



# COMUNICACIÓN DE RESULTADOS FINANCIEROS DEL PRIMER SEMESTRE DEL EJERCICIO 2024 DE LLYC

**LLORENTE Y CUENCA**

Lagasca, 88 Planta 3  
28001 Madrid  
T. +34 91 563 77 22

[llorenteycuenca.com](http://llorenteycuenca.com)

## COMUNICACIÓN DE RESULTADOS FINANCIEROS DEL PRIMER SEMESTRE DEL EJERCICIO 2024 DE LLYC

Madrid, 1 de octubre de 2024

LLORENTE & CUENCA S.A (en adelante, "LLYC", "Grupo LLYC", la "Compañía", la "Sociedad" o el "Grupo"), en virtud de lo dispuesto en el artículo 17 del Reglamento (UE) no 596/2014 sobre abuso de mercado y en el artículo 228 del Texto Refundido de la Ley del mercado de Valores, aprobado por el Real Decreto Legislativo 4/2015, de 23 de octubre y disposiciones concordantes, así como la Circular 3/2020 del segmento BME Growth de BME MTF Equity, por la presente se comunica al mercado la siguiente información financiera:

- I. Informe de Revisión Limitada correspondientes a los Estados Financieros Intermedios Consolidados del periodo de seis meses finalizado el 30 de junio de 2024
- II. Estados Financieros Intermedios Consolidados e Informe de Gestión Intermedio Consolidados correspondientes al periodo de seis meses finalizado el 30 de junio de 2024.
- III. Información financiera de carácter individual (balance y cuenta de resultados) del periodo de seis meses finalizado el 30 de junio de 2024.

La documentación anterior también se encuentra a disposición del mercado en la página web de la Sociedad (<https://www.llorenteycuenca.com/>).

En cumplimiento de lo dispuesto en la Circular 3/2020 de BME MTF Equity se deja expresa constancia de que la información comunicada por la presente ha sido elaborada bajo la exclusiva responsabilidad de la Sociedad y sus administradores.

Atentamente,

D. Francisco Sánchez-Rivas

Presidente del Consejo de Administración

**LLORENTE Y CUENCA**

Lagasca, 88 Planta 3  
28001 Madrid  
T. +34 91 563 77 22

llorenteycuenca.com

# Llorente & Cuenca, S.A. y Sociedades Dependientes

Estados Financieros Intermedios Consolidados e Informe de Gestión Intermedio Consolidado correspondientes al periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

Incluye Informe de Revisión Limitada de Estados Financieros Intermedios Consolidados

## **INFORME DE REVISIÓN LIMITADA SOBRE ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS CONSOLIDADOS**

A los accionistas de Llorente & Cuenca, S.A. por encargo del Consejo de Administración:

### **Informe sobre los estados financieros intermedios consolidados**

#### **Introducción**

Hemos realizado una revisión limitada de los estados financieros intermedios consolidados adjuntos (en adelante los estados financieros intermedios) de Llorente & Cuenca, S.A. (en adelante la Sociedad dominante) y sociedades dependientes (en adelante el Grupo), que comprenden el estado de situación financiera al 30 de junio de 2024, el estado de resultados, el estado del resultado global, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y las notas explicativas, todos ellos consolidados, correspondientes al periodo de seis meses terminado en dicha fecha. Los administradores de la Sociedad dominante son responsables de la elaboración de dichos estados financieros intermedios de acuerdo con los requerimientos establecidos en la Norma Internacional de Contabilidad (NIC) 34, Información Financiera Intermedia, adoptada por la Unión Europea, para la preparación de información financiera intermedia completa. Nuestra responsabilidad es expresar una conclusión sobre estos estados financieros intermedios basada en nuestra revisión limitada.

#### **Alcance de la revisión**

Hemos realizado nuestra revisión limitada de acuerdo con la Norma Internacional de Trabajos de Revisión 2410, "Revisión de Información Financiera Intermedia realizada por el Auditor Independiente de la Entidad". Una revisión limitada de estados financieros intermedios consiste en la realización de preguntas, principalmente al personal responsable de los asuntos financieros y contables, y en la aplicación de procedimientos analíticos y otros procedimientos de revisión. Una revisión limitada tiene un alcance sustancialmente menor que el de una auditoría realizada de acuerdo con la normativa reguladora de la auditoría de cuentas vigente en España y, por consiguiente, no nos permite asegurar que hayan llegado a nuestro conocimiento todos los asuntos importantes que pudieran haberse identificado en una auditoría. Por tanto, no expresamos una opinión de auditoría de cuentas sobre los estados financieros intermedios adjuntos.

#### **Conclusión**

Como resultado de nuestra revisión limitada, que en ningún momento puede ser entendida como una auditoría de cuentas, no ha llegado a nuestro conocimiento ningún asunto que nos haga concluir que los estados financieros intermedios adjuntos no expresan, en todos sus aspectos significativos, la imagen fiel de la situación financiera de Llorente & Cuenca, S.A. y sociedades dependientes al 30 de junio de 2024, y de los resultados de sus operaciones y de sus flujos de efectivo para el periodo de seis meses terminado en dicha fecha, de acuerdo con los requerimientos establecidos por la Norma Internacional de Contabilidad (NIC) 34, Información Financiera Intermedia, adoptada por la Unión Europea, para la preparación de estados financieros intermedios.

### Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

El informe de gestión intermedio consolidado adjunto del periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024 contiene las explicaciones que los administradores de la Sociedad dominante consideran oportunas sobre los hechos importantes acaecidos en este periodo y su incidencia en los estados financieros intermedios presentados, de los que no forma parte, así como sobre la información requerida conforme a lo previsto en el artículo 15 del Real Decreto 1362/2007. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con los estados financieros intermedios del periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024. Nuestro trabajo se limita a la verificación del informe de gestión intermedio consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de Llorente & Cuenca, S.A. y sociedades dependientes.

### Párrafo sobre otras cuestiones

Este informe ha sido preparado a petición de los administradores de Llorente & Cuenca, S.A. en relación con la publicación del informe financiero semestral requerido por la circular 3/2020 del BME Growth Equity y no debe ser utilizado para ningún otro fin.

Grant Thornton, S.L.P., Sociedad Unipersonal



María José Lázaro Serrano

27 de septiembre de 2024

INSTITUTO DE CENSORES  
JURADOS DE CUENTAS  
DE ESPAÑA

GRANT THORNTON, S.L.P.

2024 Núm. 01/24/13684

SELLO CORPORATIVO: 30,00 EUR

Sello distintivo de otras actuaciones

## **LLORENTE Y CUENCA, S.A. y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

Estados Financieros Intermedios Consolidados e Informe de Gestión Intermedio Consolidado correspondientes al periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024. Incluye Informe de Revisión Limitada de Estados Financieros Intermedios Consolidados

Estados Financieros Consolidados  
al 30 de junio de 2024

**LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

Estado de Situación Financiera Consolidado  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024  
(expresado en euros)

<b>ACTIVO</b>	<b>Nota</b>	<b>30/06/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Inmovilizado intangible	5	17.761.811,55	8.051.264,00
Inmovilizado material	6	10.700.743,85	9.675.461,26
Fondo de Comercio de consolidación intr. global	8	35.243.947,22	28.161.453,64
Activos financieros no corrientes	9.1	1.498.458,52	1.575.580,68
Activos por impuestos diferidos	12.1	2.381.606,29	2.315.729,32
<b>Activos no corrientes</b>		<b>67.586.567,43</b>	<b>49.779.488,90</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	18	8.223.596,23	-
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	9.1	36.338.974,37	22.890.783,33
Otros activos financieros corrientes	9.1	881.476,57	764.174,62
Personal a cobrar	9.1	8.211,87	114.504,64
Administraciones públicas a cobrar	12.1	1.968.561,23	1.095.098,85
Impuesto corriente	12.1	976.902,28	1.101.693,80
Gastos anticipados	9.5	1.832.753,08	1.585.022,83
Efectivos y otros medios líquidos equivalentes	9.4	8.020.223,35	10.675.188,07
<b>Activos corrientes</b>		<b>58.250.698,98</b>	<b>38.226.466,14</b>
<b>Total activo</b>		<b>125.837.266,41</b>	<b>88.005.955,04</b>

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Estado de Situación Financiera Consolidado  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024  
(expresado en euros)

PATRIMONIO NETO Y PASIVO	Nota	30/06/2024	31/12/2023
Capital Social	10.1	116.395,70	116.395,70
Prima de emisión	10.2	13.214.937,54	13.214.937,54
Acciones propias	10.8	(1.240.733,68)	(1.240.733,68)
Reservas		1.932.594,95	2.302.594,27
Reservas en sociedades por integración global	10.4	13.706.928,62	16.841.533,30
Resultado del ejercicio atribuido a la sociedad dominante	3	1.641.065,10	8.343.808,74
Socios externos	10.6	1.187.870,58	1.810.357,93
Diferencias de conversión	10.5	(702.070,99)	(1.200.009,19)
<b>Patrimonio atribuido a la dominante</b>		<b>28.669.117,24</b>	<b>38.378.526,68</b>
<b>Patrimonio atribuido a socios externos</b>		<b>1.187.870,58</b>	<b>1.810.357,93</b>
<b>Patrimonio neto</b>		<b>29.856.987,82</b>	<b>40.188.884,61</b>
Deudas con entidades de crédito largo plazo	9.2	27.755.939,47	8.236.715,51
Otras deudas a largo plazo	9.2	25.511,67	41.111,67
Otros pasivos no corrientes	9.2	29.976.768,08	14.356.667,60
Provisiones	11	-	7.594,84
Pasivo por impuesto diferido	12.1	1.865.459,27	516.909,39
<b>Pasivos no corrientes</b>		<b>59.623.678,49</b>	<b>23.158.999,01</b>
Pasivos por activos no corrientes mantenidos para la venta	18	451.236,79	-
Deudas con entidades de créditos corto plazo	9.2	2.882.137,34	3.185.900,45
Otras deudas a corto plazo	9.2	11.846,23	13.679,47
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	9.2	19.019.274,76	7.285.517,96
Otros pasivos financieros	9.2	2.939.756,88	3.079.332,94
Personal a pagar	9.2	2.379.205,29	3.690.580,91
Administraciones públicas a pagar	12.1	5.056.231,25	4.642.322,92
Pasivo por impuesto corriente	12.1	649.270,81	1.220.965,98
Ingresos anticipados	9.2, 13.2	2.743.118,47	1.505.608,19
Otros pasivos corrientes	9.2	224.522,28	34.162,60
<b>Pasivos corrientes</b>		<b>36.356.600,10</b>	<b>24.658.071,42</b>
<b>Total patrimonio neto y pasivo</b>		<b>125.837.266,41</b>	<b>88.005.955,04</b>

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Estado de Resultados Consolidado  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024  
(expresada en euros)

PÉRDIDAS Y GANANCIAS	Nota	30/06/2024	30/06/2023
Importe neto de la cifra de negocios	13.2	54.544.039,32	47.165.359,74
Otros ingresos		-	9.117,82
Trabajos realizados por la empresa en su activo	5	1.132.309,14	519.900,71
Imputación de subvenciones			467,32
<b>TOTAL INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>		<b>55.676.348,46</b>	<b>47.694.845,59</b>
<b>Gastos de personal</b>		<b>(29.901.706,95)</b>	<b>(24.776.959,74)</b>
Sueldos, salarios y asimilados		(23.948.354,17)	(19.929.905,53)
Cargas sociales	13.1	(5.953.352,78)	(4.847.051,21)
Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado	5,6	<b>(2.940.891,26)</b>	<b>(1.782.591,22)</b>
<b>Otros gastos de explotación</b>		<b>(18.935.331,87)</b>	<b>(14.567.704,42)</b>
Servicios exteriores	13.3	(18.468.617,42)	(14.459.477,17)
Deterioros de valor de activos	9.1, 13.5	(453.803,22)	(104.872,29)
Deterioro y resultados por enajenación de inmovilizado	13.6	(12.911,23)	(3.354,96)
<b>Otros resultados</b>	13.8	<b>(1.053.557,15)</b>	<b>(47.484,90)</b>
<b>TOTAL GASTOS DE EXPLOTACIÓN</b>		<b>(52.831.487,23)</b>	<b>(41.174.740,28)</b>
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>		<b>2.844.861,23</b>	<b>6.520.105,31</b>
Ingresos financieros terceros	9.1, 13.4	2.064.696,60	44.785,12
<b>TOTAL INGRESOS FINANCIEROS</b>		<b>2.064.696,60</b>	<b>44.785,12</b>
Gastos financieros terceros	13.4	(908.007,62)	(205.319,55)
Gastos financieros sobre el pasivo de arrendamientos	13.4	(291.490,25)	(337.311,02)
Otros gastos financieros	13.4	(1.524.555,80)	(105.396,56)
Diferencias de cambio	9.1, 13.4	(164.060,80)	(572.361,05)
<b>TOTAL GASTOS FINANCIEROS</b>		<b>(2.888.114,47)</b>	<b>(1.220.388,18)</b>
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	13.4	544,61	187.454,60
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>		<b>(822.873,26)</b>	<b>(988.148,46)</b>
<b>RESULTADO CONSOLIDADO ANTES DE IMPUESTOS</b>		<b>2.021.987,97</b>	<b>5.531.956,85</b>
Impuesto sobre Sociedades	12	(620.071,92)	(1.555.343,48)
<b>RESULTADO CONSOLIDADO ANTES DE IMPUESTOS</b>		<b>1.401.916,05</b>	<b>3.976.613,37</b>
Resultado del ejercicio procedente de operaciones interrumpidas neto de impuesto	18	462.007,21	541.608,95
<b>RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO</b>		<b>1.863.923,26</b>	<b>4.518.222,32</b>
Resultado atribuido a socios intereses minoritarios		222.858,16	333.234,64
<b>RESULTADO ATRIBUIDO A TENEDORES DE INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO NETO DE LA DOMINANTE</b>		<b>1.641.065,10</b>	<b>4.184.987,68</b>
Beneficio por acción			
Básico		0,14	0,36
Diluido	10	0,14	0,35

## LLORENTE & CUENCA S.A Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Estado del Resultado Global Consolidado  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

(expresado en euros)

	Notas a la Memoria	30/06/2024	30/06/2023
<b>RESULTADO DE LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS</b>		<b>1.863.923,26</b>	<b>4.518.222,32</b>
<b>Partidas que se reclasificarán posteriormente en el resultado del ejercicio:</b>		-	-
Diferencias de Conversión	<b>10.5</b>	497.938,20	437.084,57
<b>Total partidas que se reclasificarán posteriormente en el resultado del ejercicio:</b>		<b>497.938,20</b>	<b>437.084,57</b>
<b>Partidas que no se reclasificarán posteriormente en el resultado del ejercicio:</b>		-	-
<b>Total partidas que no se reclasificarán posteriormente en el resultado del ejercicio:</b>		-	-
<b>TOTAL INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS</b>		<b>2.361.861,46</b>	<b>4.955.306,89</b>
Atribuibles a la Sociedad dominante		2.139.003,30	4.622.072,25
Atribuibles a intereses minoritarios		222.858,16	333.234,64

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidado  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

(expresado en euros)

	Capital suscrito	Prima de emisión	Reservas y resultado del ejercicio	(Acciones de la sociedad dominante)	Otros instrumentos de patrimonio neto	Diferencias de Conversión	Socios externos	Total
<b>Saldo a 31/12/2022</b>	116.395,70	14.706.727,54	21.890.596,15	1.095.072,87	-	- 1.423.331,53	1.115.024,26	35.310.339,24
<b>Saldo a 01/01/2023 (*)</b>	116.395,70	14.706.727,54	21.890.596,15	1.095.072,87	-	- 1.423.331,53	1.115.024,26	35.310.339,24
<b>Ingresos y gastos reconocidos</b>								
Resultado Global de ejercicio	-	-	4.184.987,68	-	-	437.084,57	333.234,64	4.955.306,89
Distribución de Dividendos	-	-1.491.790,00	-	-	-	-	-	-1.491.790,00
Otras variaciones	-	-	392.192,59	-	-	-	332.254,55	724.447,14
<b>Saldo a 30/06/2023</b>	116.395,70	13.214.937,54	26.467.776,42	1.095.072,87	-	- 986.246,96	1.780.513,44	39.498.303,27
<b>Saldo a 31/12/2023</b>	116.395,70	13.214.937,54	27.487.936,31	1.240.733,68	-	- 1.200.009,19	1.810.357,93	40.188.884,61
<b>Ingresos y gastos reconocidos</b>								
Resultado Global de ejercicio	-	-	1.641.065,10	-	-	497.938,20	222.858,16	2.361.861,46
Otras variaciones	-	-	74.453,52	-	-	-	177.852,06	252.305,58
Operaciones de combinaciones de negocio (nota 16)	-	-	14.673.949,62	-	-	-	1.376.434,21	16.050.383,83
Operaciones discontinuadas (nota 18)	-	-	2.751.083,36	-	-	-	353.236,64	3.104.320,00
<b>Saldo a 30/06/2024</b>	116.395,70	13.214.937,54	17.280.588,67	1.240.733,68	-	- 702.070,99	1.187.870,58	29.856.987,82

**LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

Estado de Flujos de Efectivo Consolidado  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024  
(expresado en euros)

<b>ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO</b>	<b>Nota</b>	<b>30.06.2024</b>	<b>30/06/2023</b>
<b>FLUJOS DE TESORERÍA DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS (A)</b>		<b>(1.660.348,23)</b>	<b>399.202,01</b>
<b>Ganancias antes de impuestos</b>		<b>2.483.995,18</b>	<b>6.073.565,80</b>
<b>Ajuste de las partidas que no implican movimientos de tesorería:</b>		<b>4.231.023,58</b>	<b>3.066.421,53</b>
+ Amortizaciones	5	2.940.891,26	1.782.591,22
+/- Correcciones valorativas por deterioro		466.714,45	108.227,25
- Ingresos financieros	13.4	(2.064.696,60)	(44.785,12)
+ Gastos financieros	13.4	2.432.563,42	310.716,11
+ Gastos financieros sobre el pasivo de arrendamientos	13.4	291.490,25	337.311,02
+/- Diferencias de cambio	13.4	164.060,80	572.361,05
<b>Ajuste de las variaciones en el capital circulante:</b>		<b>(8.375.366,99)</b>	<b>(8.740.785,32)</b>
Variación de deudores		(5.970.407,62)	(4.886.378,70)
Variación de saldo de acreedores		7.527.819,36	313.163,63
Variación de otros activos corrientes		(1.105.584,73)	1.179.308,11
Variación de otros pasivos no corrientes		(7.747.171,81)	623,18
Otras variaciones de activos/ pasivos		271.221,61	(2.899.975,07)
Variación de otros pasivos corrientes		193.174,63	107.052,55
Pagos por arrendamiento a corto plazo		(235.790,54)	(342.682,60)
- Pago de impuesto sobre beneficios		(649.270,81)	(1.608.654,41)
Pagos de intereses (-)	13.4	(2.724.053,67)	(648.027,13)
Cobros de intereses (+)	13.4	2.064.696,60	44.785,12
<b>FLUJOS DE TESORERÍA DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (B)</b>		<b>(18.595.410,15)</b>	<b>(7.729.126,99)</b>
Neto pago de inversión por empresa del grupo		(15.944.340,55)	(5.780.241,85)
Adquisición inmovilizado intangible	5	(1.793.644,13)	(618.007,28)
Adquisición inmovilizado material	6	(868.670,66)	(677.373,15)
Otros activos no corrientes		11.245,19	(653.504,71)
<b>FLUJOS DE TESORERÍA DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN (C)</b>		<b>17.266.916,26</b>	<b>3.226.925,93</b>
Variación deudas con otras entidades		(11.808.100,91)	-
Incremento deudas con otras entidades		30.000.000,00	3.312.275,65
Pagos de deuda arrendamientos		(743.027,44)	(994.203,75)
Emisión instrumentos de patrimonio		-	967.860,50
Reparto de dividendos	10	(182.500,00)	(246.461,07)
Remuneración de otros instrumentos de patrimonio (-)		544,61	187.454,60
<b>EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO (D)</b>		<b>333.877,40</b>	<b>(135.276,48)</b>
<b>Variación neta de la tesorería y otros medios líquidos (E=A+B+C+D)</b>		<b>(2.654.964,72)</b>	<b>(4.238.275,54)</b>
<b>Tesorería y otros medios líquidos al principio del período (F)</b>	9.4	<b>10.675.188,07</b>	<b>12.195.585,15</b>
<b>Tesorería y otros medios líquidos al final del período (G=E+F)</b>	9.4	<b>8.020.223,35</b>	<b>7.957.309,61</b>

# LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

## 1. Actividad del grupo, constitución y domicilio

Llorente & Cuenca, S.A. y sus sociedades dependientes configuran un grupo de empresas dedicado a la prestación de servicios de consultoría de comunicación, imagen y relaciones públicas, lo que incluye la realización de todo tipo de actividades en estas áreas, tales como: elaboración y ejecución de planes de comunicación interna y externa para compañías o instituciones, relaciones institucionales, asuntos públicos, relaciones con medios de comunicación social y otros grupos sociales, comunicación medioambiental, comunicación de crisis y riesgos, comunicaciones en planes de reestructuración, prestación de servicios en el campo del marketing y la promoción de ventas, estudios de mercado, sondeos de opinión pública y otros servicios de apoyo como monitorización de los medios de difusión, seminarios de formación, producción gráfica y audiovisual, y cualquier otra actividad relacionada con la comunicación, imagen y relaciones públicas.

Llorente & Cuenca, S.A. (en adelante, “la Sociedad Dominante”) se constituyó como Sociedad Limitada el día 2 de julio de 1996 en España. Con fecha 4 de junio de 2021, la Sociedad Dominante (en dicho momento, denominada Llorente & Cuenca, S.L.) acordó la transformación a sociedad anónima y el cambio de denominación social a Llorente & Cuenca, S.A. El domicilio social lo tiene fijado en Madrid, calle Lagasca, 88, piso 3º.

Llorente & Cuenca, S.A. es cabecera de un grupo de empresas (en adelante, “el Grupo”) formado por las sociedades dependientes que se mencionan más adelante.

En todos los casos los porcentajes de participación se corresponden con los porcentajes de derechos de voto poseídos.

En línea con el proyecto actual de expansión y desarrollo en el que se encuentra inmerso Llorente & Cuenca S.A., con fecha 24 de junio de 2021, la Junta de Accionistas del Grupo acordó solicitar la incorporación a negociación de su capital en BME Growth, mercado dirigido a empresas en crecimiento. En este sentido, y después de ser aprobado por el Comité de Incorporaciones de BME Growth, con fecha 22 de julio de 2021, el Grupo comenzó a cotizar oficialmente bajo el “ticker” LLYC.

La moneda funcional del grupo es el euro.

Las sociedades dependientes que se integran en el grupo consolidado son las siguientes:

Ejercicio 2024:

Sociedades	Domicilio Social	% Particip. 2024	% Particip. 2023	Result. Atribuido a SS.EE	Res. Ac. SSEE a 30.06.24
Llorente & Cuenca Madrid, S.L.	Lagasca 88 3º, Madrid, España	98,3126	98,3126	20.424,51	133.242,67
Llorente & Cuenca Barcelona, S.L.	Muntaner 240, 1º, Barcelona, España	98,3126 (*)	98,3126 (*)	-	-
Llorente & Cuenca América, S.L.	Lagasca 88 3º, Madrid, España	100,0000	100,0000	-	-
Llorente & Cuenca Portugal Ltda	Av. da Liberdade 225, 5º, Lisboa, Portugal	98,3126 (*)	98,3126 (*)	-	-
Apache Media Group, S.L.	Arturo Soria 97A 1º, Madrid, España	78,6501(*)	78,6501(*)	84.294,80 (45.460,90	203.244,17
China Media Partners, S.L.	Velázquez 94 6º, Madrid, España	68,8188(*)	68,8188(*)	)	45.460,90
Llorente & Cuenca Argentina, S.A.	Av. Corrientes 222, 8º, Buenos Aires, Argentina	100,0000(*)	100,0000(*)	-	-
Llorente & Cuenca Brasil, Consultores de Comunicação, Ltda	Oscar Freire 379, 11º, São Paulo, Brasil	100,0000(*)	100,0000(*)	-	-
Llorente & Cuenca Colombia, SAS	Calle 82, nº9-65, 4º, Bogotá, Colombia	99,9946(*)	99,9946(*)	(3,47)	179,84

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

Sociedades	Domicilio Social	% Particip. 2024	% Particip. 2023	Result. Atribuido a SS.EE	Res. Ac. SSEE a 30.06.24
Llorente & Cuenca Chile, S.A.	Magdalena 140, Oficina 1801, Santiago de Chile, Chile	100,0000(*)	100,0000(*)	-	-
Llorente & Cuenca Dominicana, Lda.	Av. Lincoln 1069, Torre Sonora 7º, Santo Domingo, República Dominicana	99,9025(*)	99,9025(*)	0,32	1.103,74
Llorente & Cuenca Ecuador, S.A.	Av.12 de Octubre 1830, Edificio WTC B 11, Quito, Ecuador	99,9998(*)	99,9998(*)	(0,16)	1,28
Llorente & Cuenca Lima, S.A.C.	Av. Andrés Reyes, 420, 7º, Lima, Perú	100,0000(*)	100,0000(*)	-	-
Llorente & Cuenca México S. de R.L. de C.V.	Av. P. Reforma 412, 14º, México DF. México	100,0000(*)	100,0000(*)	-	-
Llorente & Cuenca Panamá, S.A.	Sortis Business Tower 9º, Panamá, Panamá	100,0000(*)	100,0000(*)	-	-
Llorente & Cuenca, S.A. (Perú)	Av. Andrés Reyes, 420, 7º, Lima, Perú	100,0000(*)	100,0000(*)	-	-
Ideas & Resultados, S.L.	Lagasca 88 3º, Madrid, España	100,0000(*)	100,0000(*)	-	14,61
Servicios De Gestión LL&C, S.A.	Av.12 de Octubre 1830, Edificio WTC B 11, Quito, Ecuador	99,9922(*)	99,9922(*)	(0,11)	-
Servicios De Gestión LL&C, S. De R.L. De C.V.	Av. P. Reforma 412, 14º, México DF. México	100,0000(*)	100,0000(*)	-	-
Beker 5.0 SAPI de C.V.	Av. Santa Fe 505 15º, Col. Lomas de Santa Fe, Cuajimalpa, México	75,0000(*)	75,0000(*)	(326.860,27)	440.002,28
Socialand Media Solutions, S. de R.L. de C.V.	Av. Santa Fe 505 15º, Col. Lomas de Santa Fe, Cuajimalpa, México	75,0000(*)	75,0000(*)	65.213,71	303.565,77
Llorente & Cuenca USA, Inc.	600 Brickell Av. 20º, Miami, EE.UU.	100,0000(*)	100,0000(*)	-	-
Llorente & Cuenca Miami LLC.	600 Brickell Av. 20º, Miami, EE.UU.	100,0000(*)	100,0000(*)	-	-
Rebecca Bamberger Works LLC	600 Brickell Av. 20º, Miami, EE.UU.	80,0000(*)	-	(74.335,90)	402.167,99
Marketing Impact LLC	600 Brickell Av. 20º, Miami, EE.UU.	51,0000(*)	-	(64.066,50)	-318,70
Lambert Global LLC	47 Commerce Ave SW, Grand Rapids, EE.UU.	70,0000(*)	-	563.652,03	-563.652,03
LLYC Brussels, S.L.	Lagasca 88 3º, Madrid, España	98,3126(*)	98,3126(*)	-	-
LLYC Venturing, S.A.	Lagasca 88 3º, Madrid, España	100,0000(*)	100,0000(*)	-	-
				222.858,06	965.012,52

(\*) Participación Indirecta

Durante el periodo de 6 meses del ejercicio 2024, Llorente y Cuenca USA, Inc, ha adquirido el 70% de Lambert Glocal LLC (ver nota 16).

En el periodo de 6 meses de ejercicio 2024 se ha constituido por Llorente y Cuenca USA, Inc la sociedad Marketing Impact LLC con una participación del 51%.

Todas las Sociedades del Grupo operan en el país donde fueron constituidas.

Todas las sociedades del grupo fueron auditadas en el ejercicio 2023 excepto Llorente & Cuenca América, S.L., Ideas & Resultados, S.L., Lambert Global LLC y LLYC Venturing, S.A., por no estar obligadas legalmente a ser auditadas, y no suponer un impacto material en el consolidado del Grupo.

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

El ejercicio económico de la Sociedad Dominante comprende el período entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de cada año.

Las Sociedades dependientes se han incluido en la consolidación aplicando el método de integración global, el cual ha venido determinado por el supuesto de poseer la mayoría de los derechos de voto. Asimismo, cierran sus cuentas anuales el 31 de diciembre de cada ejercicio.

No hay sociedades dependientes excluidas del proceso de consolidación.

Todas las sociedades dependientes llevan a cabo la misma actividad social consistente en la prestación de servicios de consultoría de comunicación, imagen y relaciones públicas, excepto las sociedades holding Llorente & Cuenca, S.A. y Llorente & Cuenca América, S.L., cuyo objeto social es la tenencia de participaciones.

Durante el ejercicio 2023, Llorente y Cuenca USA, Inc., adquirió el 80% de Rebecca Bamberger Works LLC (ver nota 16). Durante el ejercicio 2023 se realizó una ampliación de capital por el 1,6874% en la sociedad Llorente & Cuenca Madrid, S.L. a la cual acudieron socios externos, lo cual provocó la disminución de la participación de la sociedad dominante.

### 2. Bases de presentación de los Estados Financieros Intermedios Consolidados

#### a) Normas de Formulación de los Estados Financieros Intermedios Consolidados y Comparación de la Información

Los Estados Financieros Intermedios Consolidados (en adelante, Estados Financieros Consolidados), compuestos por el Estado de Situación Financiera Consolidado, el Estado de Resultados Consolidado, el Estado de Resultado Global Consolidado, el Estado de Cambios en el Patrimonio Neto, el Estado de Flujos de Efectivo Consolidado y las notas explicativas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados compuestas por las notas 1 a 19, han sido elaboradas de forma consistente con lo establecido por las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), según han sido adoptadas por la Unión Europea, de conformidad con el Reglamento (CE) N.º 1606/2002 del Parlamento Europeo y del Consejo, teniendo en consideración la totalidad de los principios y normas contables y de los criterios de valoración de aplicación obligatoria que tienen un efecto significativo

Los Estados Financieros Intermedios han sido formulados por los Administradores para cumplir con el requerimiento de presentar información intermedia requerida por el BME Growth.

Durante el periodo de seis meses finalizado el 30 de junio de 2024 han entrado en vigor nuevas normas contables y/o modificaciones que, por tanto, han sido tenidas en cuenta en la elaboración de estos Estados Financieros Consolidados.

Las políticas contables cuya primera aplicación se ha producido en el periodo de seis meses finalizado el 30 de junio de 2024, son las siguientes:

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

Normas y enmiendas a normas		Fecha efectiva UE
NIC 7 y NIIF 7	Modificaciones a la NIC 7 Estado de flujos de efectivo y a la NIIF 7 Instrumentos financieros: Información a revelar: Acuerdos de financiación de proveedores (emitida el 25 de mayo de 2023)	1 de enero de 2024
NIIF 16	Modificaciones a la NIIF 16 Arrendamientos: Pasivo por arrendamiento en una venta con arrendamiento posterior (emitida el 22 de septiembre de 2022)	1 de enero de 2024
NIC 1	Modificaciones a la NIC 1. Presentación de estados financieros: Clasificación de activos como corrientes o no corrientes y Clasificación de Pasivos como corrientes o no corrientes - Aplazamiento de la fecha de entrada en vigor y Pasivos no corriente con covenants (emitidas el 23 de enero de 2020, 15 de julio de 2020 y 31 de octubre de 2022, respectivamente)	1 de enero de 2024

En la fecha de formulación de estos estados financieros consolidados, el IASB ha publicado varias normas nuevas, pero aún no efectivas, y modificaciones de las normas existentes, así como interpretaciones. El Grupo no ha adoptado anticipadamente ninguna de estas normas o modificaciones de las normas existentes.

A fecha de formulación de estos estados financieros intermedios consolidados las siguientes NIIF y enmiendas a las NIIF habían sido publicadas por el IASB, pero no eran de aplicación obligatoria:

Normas y enmiendas a normas		Fecha efectiva IASB	Fecha efectiva UE
NIC 21	Efectos de las variaciones en los tipos de cambio de la moneda extranjera: Falta de Intercambiabilidad (emitida el 15 de agosto de 2023)	1 de enero de 2025	1 de enero de 2025
IFRS 19	Información a revelar sobre filiales sin responsabilidad pública (emitida el 9 de mayo de 2024)	2027	-
IFRS 18	Presentación e información a revelar en los estados financieros (publicada el 9 de abril de 2024)	2027	-
NIIF 9 y NIIF 7	Modificaciones a la NIIF 9 y NIIF 7: «Modificaciones en la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros»	2026	-
NIIF 1	Modificaciones Anuales Volumen 11 Modificaciones a la NIIF 1 «Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera», NIIF 7 «Instrumentos Financieros: Información a Revelar», NIIF 9 «Instrumentos Financieros», NIIF 10 «Estados Financieros Consolidados» y NIC 7 «Estado de Flujos de Efectivo».	2026	-

El Consejo de Administración anticipa que todos los pronunciamientos relevantes serán adoptados para el primer período que comienza en o después de la fecha efectiva del pronunciamiento. No se han revelado las nuevas Normas, modificaciones e Interpretaciones no adoptadas en el ejercicio en curso, dado que no se espera que tengan un impacto significativo en los estados financieros consolidados del Grupo.

Los Estados Financieros Intermedios Consolidados presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del estado de situación financiera consolidado, del estado de resultados consolidado, del estado del resultado global consolidado, del estado de cambios en el patrimonio

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

neto consolidado, del estado consolidado de flujos de efectivo y las notas explicativas consolidada los estados financieros intermedios consolidados, además de las cifras consolidadas del periodo de seis meses finalizado el 30 de junio de 2024, las correspondientes al ejercicio anterior de doce meses cerrado el 31 de diciembre de 2023

Las partidas de ambos ejercicios son comparables y homogéneas en todos sus aspectos significativos. No existen principios contables de carácter obligatorio que, siendo significativos, no hayan sido objeto de aplicación.

Los Estados Financieros Intermedios Consolidados, formulados por los Administradores de la Sociedad Dominante se han preparado a partir de los registros individuales de la Sociedad Dominante y de cada una de las sociedades dependientes que, junto con la Sociedad Dominante, componen el Grupo (véase nota 1).

Los Estados Financieros Intermedios Consolidados incluyen determinados ajustes y reclasificaciones para homogeneizar los criterios de contabilidad y de presentación seguidos por las sociedades componentes del Grupo, con los utilizados en la elaboración de estos Estados Financieros Intermedios Consolidados.

Los Estados Financieros Intermedios Consolidados del Grupo, correspondientes al periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024 se encuentran pendientes de aprobación por la Junta General de Accionistas. No obstante, el Consejo de Administración de la Sociedad Dominante estima que dichos Estados Financieros Intermedios Consolidados serán aprobados sin modificación alguna.

### b) Imagen fiel

Los Estados Financieros Intermedios Consolidados se presentan en euros, que es la moneda funcional de la Sociedad Dominante, y se formulan por el Consejo de Administración de la Sociedad Dominante de acuerdo con lo establecido por las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE), de forma que muestran la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada al 30 de junio de 2024, de los resultados consolidados de sus operaciones, del estado de otro resultado global consolidado y de los flujos de efectivo consolidados correspondientes al periodo de seis meses terminado en dicha fecha.

### c) Principios contables de consolidación no obligatorios aplicados

No se han aplicado principios contables no obligatorios. Los Estados Financieros Intermedios Consolidados se han preparado de acuerdo con los principios contables obligatorios. No existe ningún principio contable que, siendo significativo su efecto, se haya dejado de aplicar.

### d) Moneda de presentación

De acuerdo con la normativa legal vigente en materia contable, los presentes Estados Financieros Intermedios Consolidados vienen expresadas en Euros.

### e) Aspectos críticos de la valoración y estimación de la incertidumbre

En la preparación de los Estados Financieros Intermedios Consolidados adjuntos se han utilizado ocasionalmente estimaciones realizadas por la Dirección del Grupo para cuantificar, algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellas. Básicamente, estas estimaciones se refieren a:

- Las estimaciones relativas a la medición del grado de avance para el reconocimiento de ingresos.

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

- La valoración de activos y fondos de comercio para determinar la existencia de pérdidas por deterioro de los mismos. Se llevan a cabo comprobaciones a cada cierre del deterioro del valor en las unidades generadoras de efectivo relevantes, que se basan en flujos de efectivo futuros ajustados al riesgo y descontados a los tipos de interés apropiados. Las hipótesis clave empleadas se especifican en la nota 4.4. Las hipótesis relativas a flujos de efectivo futuros ajustados al riesgo y tipos de descuento se basan en las previsiones de negocio y, por tanto, son inherentemente subjetivas. Los sucesos futuros podrían provocar un cambio en las estimaciones realizadas por la Dirección, con el consiguiente efecto adverso sobre los futuros resultados del Grupo. En la medida que se ha considerado significativo, se ha revelado un análisis de sensibilidad para el efecto de los cambios en dichas hipótesis y el efecto sobre el valor recuperable de la unidad generadora de efectivo (UGE).
- La vida útil de los activos materiales e intangibles.
- Las hipótesis empleadas para el cálculo del valor razonable de los instrumentos financieros.
- La probabilidad de ocurrencia y el importe de los pasivos de importe indeterminado o contingentes.
- La recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos basándose en estimaciones de resultados futuros. El Grupo evalúa la recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos basándose en estimaciones de resultados futuros. En cada cierre de balance se analiza el valor contable de los activos por impuestos diferidos registrados, y se realizan los ajustes necesarios en la medida en que existan dudas sobre su recuperabilidad fiscal futura. Asimismo, en cada cierre se evalúan los activos por impuestos diferidos no registrados en el balance y éstos son objeto de reconocimiento en la medida en que pase a ser probable su recuperación con beneficios fiscales futuros.
- La estimación del tipo de interés incremental de los arrendamientos.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de formulación de estos Estados Financieros Intermedios Consolidados sobre los hechos analizados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos ejercicios, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en las correspondientes Estados Financieros Intermedios Consolidados futuros.

### f) Comparación de la información por variación en el perímetro de la consolidación

El Consejo de Administración presenta, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del Estado de Situación Financiera Consolidado, del Estado de Resultados Consolidado, del Estado del Resultado Global Consolidado y del Estado de Flujos de efectivo Consolidado, además de las cifras del periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024 las correspondientes al ejercicio anterior.

Las variaciones en el perímetro de la consolidación respecto al año anterior son las siguientes:

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

Sociedad	Variación Participación 2024	Variación Participación 2023
Llorente & Cuenca, S.A.	-	-
Llorente & Cuenca Madrid, S.L.	-	(1,69%)
Llorente & Cuenca Barcelona, S.L.	-	(1,69%)
Llorente & Cuenca América, S.L.	-	-
Llorente & Cuenca Portugal Ltda	-	(1,69%)
Apache Media Group, S.L.	-	(1,35%)
China Media Partners, S.L.	-	(1,18%)
Llorente & Cuenca Argentina, S.A.	-	-
Llorente & Cuenca Brasil, Consultores De Comunicação, Ltda	-	-
Llorente & Cuenca Colombia, SAS	-	-
Llorente & Cuenca Chile, S.A.	-	-
Llorente & Cuenca Dominicana, Ltda.	-	-
Llorente & Cuenca Ecuador, S.A.	-	-
Llorente & Cuenca Lima, S.A.C.	-	-
Llorente & Cuenca México S. de R.L. de C.V.	-	-
Llorente & Cuenca Panamá, S.A.	-	-
Llorente & Cuenca, S.A. (Perú)	-	-
Ideas & Resultados, S.L.	-	-
Servicios De Gestión LL&C, S.A.	-	-
Servicios De Gestión LL&C, S. de R.L. de C.V.	-	-
Beker 5.0 S.A.P.I. de C.V.	-	-
Socialand Media Solutions S.A de C.V.	-	-
Llorente & Cuenca Usa, Inc.	-	-
Llorente & Cuenca Miami LLC	-	-
Rebecca Bamberger Works LLC	-	80,00%
Marketing Impact LLC	51,00%	
Lambert Global LLC	70,00%	
LLYC Brussels, S.L..	-	-
LLYC Venturing, S.A.	-	-

A fecha 30 de marzo de 2023 Llorente & Cuenca USA, Inc. adquirió el 80% de Rebecca Bamberger Works LLC. (Nota 16).

Asimismo, durante el ejercicio 2023 se realizó una ampliación de capital por el 1,6874% en la sociedad Llorente & Cuenca Madrid, S.L. a la cual acudieron socios externos, lo cual provocó la disminución de la participación de la sociedad dominante, así como de las sociedades dependientes.

Durante el período de seis meses finalizado el 30 de junio de 2024, se constituyó la sociedad Marketing Impact LLC, participada en un 51% de su capital social por Llorente & Cuenca USA, Inc. Esta compañía se constituyó para ofrecer una nueva solución de transformación digital a los negocios, mejorando la eficiencia, la rentabilidad y el impacto.

Durante el periodo de seis meses finalizado el 30 de junio de 2024, Llorente & Cuenca USA, Inc ha adquirido el 70% de Lambert Global LLC (Nota 16).

Durante el periodo de seis meses finalizado a 30 de junio de 2024, el Grupo ha decidido clasificar como operación interrumpida, la actividad de la sociedad Rebecca Bamberger Works, LLC (BAM).

Debido a la clasificación de BAM como operación interrumpida, se han reexpresado las cifras de la cuenta de resultados a 31 de junio de 2023 para cruzar y ser comparables con los estados

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

financieros a 30 de junio de 2024 (nota 18). Se incluye a continuación las reclasificaciones realizadas a 30 de junio de 2023 correspondientes a las operaciones interrumpidas:

<b>A 30 de junio de 2023</b>	
<b>Ingresos</b>	
Ventas a clientes externos	1.504.683,44
<b>Total Ingresos sociedad</b>	<b>1.504.683,44</b>
Costes de Personal	(928.617,55)
Otros gastos de explotación	(34.456,94)
<b>Resultado antes de impuestos</b>	<b>541.608,95</b>
Impuesto sobre Sociedades	-
Ganancia venta a VR	-
<b>Resultado Ejercicio Operaciones Interrumpidas</b>	<b>541.608,95</b>

### g) Impacto Situación Conflicto en Ucrania y Medio Oriente

A partir de febrero de 2022 el conflicto entre Rusia y Ucrania está provocando, entre otros efectos, un incremento del precio de determinadas materias primas y del coste de la energía, así como la activación de sanciones, embargos y restricciones hacia Rusia que afectan a la economía en general y a empresas con operaciones con y en Rusia, específicamente. Adicionalmente, con la suma del conflicto en Medio Oriente iniciado en 2023, podría afectar a las economías globales, con el mantenimiento de niveles de inflación superiores a los habituales, con bancos centrales comenzando a aplicar agresivas subidas de tipos de interés, que, si bien eran necesarias para ayudar a controlar los precios, ahogan el consumo y por tanto los crecimientos de las economías.

Los Administradores de la Sociedad Dominante han llevado a cabo una evaluación de la situación actual y de su impacto en el Grupo. En este sentido se han analizado los impactos en las principales áreas que podrían verse afectadas, y en función de ese análisis, no se espera que se vea afectada la liquidez ni se han identificado eventuales impactos significativos en la situación financiera de la Sociedad a la fecha de la formulación de los estados financieros intermedios consolidados correspondientes.

Los Administradores del Grupo han llevado a cabo una evaluación de los hechos descritos y de su impacto en el Grupo. En este sentido se han analizado los impactos en las principales áreas que podrían verse afectadas, que son las siguientes:

**Liquidez:** A 30 de junio de 2024, la compañía tiene una muy buena situación de liquidez, con un nivel de endeudamiento bajo respecto de la media del mercado y con recursos para poder seguir creciendo el negocio. En función de ello, no se espera que se vea afectado el Grupo, asumiendo que la deuda con entidades de crédito no está sujeta a garantías de cumplimiento y además no hay pagos significativos en un futuro cercano que comprometan la operatividad del Grupo.

**Impacto en la generación de ingresos y rentabilidad:** Durante el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024 hemos comprobado una sostenida recuperación de ingresos y rentabilidad respecto de los niveles que teníamos en ejercicios anteriores. Ha sido clave para este cumplimiento de las metas, la puesta en marcha de un agresivo Plan Comercial a nivel de ingresos y el mantenimiento de las medidas de eficiencia en los Gastos Operacionales.

## **LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

En el análisis del deterioro de los fondos de comercio, se han tenido en cuenta las previsiones de ingresos comentadas anteriormente. Adicionalmente, para ponderar la sensibilidad de las estimaciones realizadas por la Dirección ante cambios en las principales hipótesis, se ha incrementado y disminuido la tasa de descuento de flujos y los índices de crecimiento en los componentes con mayor riesgo de deterioro.

El impacto sobre las estimaciones realizadas en el análisis del deterioro de los Fondos de Comercio, en función de la variación de las diferentes hipótesis, por zonas geográficas sería el siguiente:

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

Zona geográfica	Técnicas de valoración	Variable significativa no observable	Intervalo (valor medio)	Sensibilidad de la variable al valor en uso
España	Descuento de Flujos de Efectivo	WACC	13,10%	Un incremento (disminución) en la WAAC de un punto implicaría una disminución (incremento) del 9% (11%)
España	Descuento de Flujos de Efectivo	Tasa de crecimiento	1,7%	Una disminución (incremento) de la tasa de crecimiento de un punto y de 0,5 puntos, respectivamente, implicaría una disminución (incremento) 3% (3,3%)
Brasil	Descuento de Flujos de Efectivo	WACC	22,80%	Un incremento (disminución) en la WAAC de un punto implicaría una disminución (incremento) del 5,1% (5,6%)
Brasil	Descuento de Flujos de Efectivo	Tasa de crecimiento	3,00%	Una disminución (incremento) de la tasa de crecimiento de un punto y de 0,5 puntos, respectivamente, implicaría una disminución (incremento) 3,0% (3,3%)
EEUU	Descuento de Flujos de Efectivo	WACC	12,60%	Un incremento (disminución) en la WAAC de un punto implicaría una disminución (incremento) del 9% (11%)
EEUU	Descuento de Flujos de Efectivo	Tasa de crecimiento	2,10%	Una disminución (incremento) de la tasa de crecimiento de un punto y de 0,5 puntos, respectivamente, implicaría una disminución (incremento) 5,9% (7,1%)
Portugal	Descuento de Flujos de Efectivo	WAAC	13,60%	Un incremento (disminución) en la WAAC de un punto implicaría una disminución (incremento) del 8% (10%)
Portugal	Descuento de Flujos de Efectivo	Tasa de crecimiento	2,00%	Una disminución (incremento) de la tasa de crecimiento de un punto y de 0,5 puntos respectivamente, implicaría una disminución (incremento) 5% (6%)
Chile	Descuento de Flujos de Efectivo	WAAC	9,30%	Un incremento (disminución) en la WAAC de un punto implicaría una disminución (incremento) del 11% (14%)
Chile	Descuento de Flujos de Efectivo	Tasa de crecimiento	-	Una disminución (incremento) de la tasa de crecimiento de un punto y de 0,5 puntos respectivamente, implicaría una disminución (incremento) 5% (6%)
México	Descuento de Flujos de Efectivo	WAAC	19,05%	Un incremento (disminución) en la WAAC de un punto implicaría una disminución (incremento) del 7.4% (8,4%)
México	Descuento de Flujos de Efectivo	Tasa de crecimiento	3%	Una disminución (incremento) de la tasa de crecimiento de un punto y de 0,5 puntos respectivamente, implicaría una disminución (incremento) 4% (5%)

# LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estados Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

Si bien se mantiene cierto grado de incertidumbre en cómo puede afectar la continuidad de la crisis en lo que resta de ejercicio 2024 y en el ejercicio 2025, las perspectivas comerciales y de negocio son prometedoras y no se identifican eventuales impactos significativos a la fecha de formulación de los estados financieros intermedios consolidados.

Para el cálculo de los flujos futuros se han utilizado diferentes criterios, todos ellos en base a las experiencias pasadas en los ejercicios anteriores de la UGE, del presupuesto oficial elaborado para el año 2024 así como a las proyecciones realizadas a medio plazo basadas en los planes de desarrollo de la compañía.

## h) Agrupación de partidas y elementos recogidos en varias partidas

Determinadas partidas del estado de situación financiera consolidado y del estado de resultados consolidado, se presentan de forma agrupada para facilitar su comprensión, si bien, en la medida que sea significativa, se ha incluido la información desagregada en las correspondientes notas explicativas de los Estados Financieros Intermedios Consolidados. No se presentan elementos patrimoniales registrados en dos o más partidas.

### 3. Distribución de resultados

Con fecha 18 de marzo de 2024 el Consejo de Administración de la Sociedad Dominante ha formulado la aplicación a reservas voluntarias por importe de 1.412.500,68 euros el resultado del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2023 por importe de 1.412.500,68 euros, habiéndose aprobado por la Junta General de Accionistas con fecha 27 de junio de 2024.

Adicionalmente, con fecha 27 de junio de 2024, la Junta General de Accionistas ha aprobado la distribución de un dividendo extraordinario con cargo a la reserva de prima de emisión por importe de 1.942.688,74 euros, este dividendo se encuentra registrado en el Estados de Situación Financiera Consolidado pendiente de pago.

### 4. Normas de registro y valoración

Para la elaboración de los Estados Financieros Intermedios Consolidados se han seguido los principios contables y normas de valoración contenidos en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) y sus interpretaciones (CINIIF) adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE).

Un resumen de los más significativos se presenta a continuación:

#### 4.1. Principales políticas contables

Las principales normas de valoración utilizadas por el Grupo en la elaboración de los Estados Financieros Intermedios Consolidados al 30 de junio de 2024 han sido las siguientes:

##### 4.1.1. Procedimiento de consolidación

Los Estados Financieros Intermedios Consolidados incluyen a la Sociedad Dominante y a todas las sociedades dependientes sobre las cuales el Grupo tiene control. Las sociedades dependientes son aquellas entidades sobre las que la Sociedad Dominante o una de sus sociedades dependientes tienen control. El control se determina a través de:

- Poder sobre la participada,
- Exposición a, o existencia de derechos sobre, retornos variables que son el resultado de su relación con la empresa participada, y
- La posibilidad de usar su poder sobre la empresa participada para modificar la cantidad de dichos retornos.

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

Todas las sociedades del perímetro de consolidación son sociedades dependientes, se mantiene el control sobre ellas.

Los estados financieros de las sociedades dependientes se refieren al ejercicio económico terminado en la misma fecha que las cuentas anuales individuales de la Sociedad dominante, y han sido preparadas aplicando políticas contables (NIIF-UE) homogéneas.

### 4.1.2. Homogeneización de partidas

Las diferentes partidas de las cuentas anuales individuales de cada una de las sociedades del grupo han sido objeto de la correspondiente homogeneización valorativa, adaptando los criterios aplicados a los utilizados por la Sociedad Dominante para sus propias Cuentas Anuales, siempre y cuando supongan un efecto significativo.

No se ha requerido homogeneización temporal, ya que todas las sociedades tienen como fecha de cierre para la elaboración de los Estados Financieros Intermedios Consolidados adjuntos, el 30 de junio de cada ejercicio.

### 4.1.3. Diferencia de primera consolidación

La diferencia de primera consolidación ha sido calculada como diferencia entre el valor contable de la participación en el capital de las sociedades dependientes y el valor razonable de los activos netos de la sociedad en la fecha de primera consolidación.

En el caso de la diferencia positiva de consolidación, correspondiente al exceso entre el coste de la inversión y el valor razonable del patrimonio neto/ activos netos de la sociedad participada en la fecha de su incorporación al Grupo, se imputa directamente y en la medida de lo posible a los elementos patrimoniales de la sociedad dependiente, sin superar el valor de mercado de los mismos. En caso de no ser asignable a elementos patrimoniales se considera fondo de comercio de consolidación, procediendo anualmente a la realización del correspondiente test de deterioro (ver nota 4.4).

La diferencia negativa de consolidación se registra en el Estado de Resultados Consolidado, y corresponde a la diferencia negativa entre el valor contable de la participación directa de la sociedad dominante en el capital de la sociedad dependiente y el valor razonable del patrimonio neto/ activos netos de ésta, atribuible a dicha participación en la fecha de la primera consolidación.

### 4.1.4. Diferencias de conversión

Las partidas del Estado de Situación Financiera Consolidado y del Estado de Resultados Consolidado de las sociedades incluidas en la consolidación cuya moneda funcional es distinta del euro, han sido convertidas a euros aplicando los siguientes criterios:

- Los activos, pasivos, ingresos y gastos (excepto fondos propios) al tipo de cambio de cierre de cada ejercicio.
- Las partidas del Estado de Resultados Consolidado al tipo de cambio medio del ejercicio.
- El patrimonio al tipo de cambio histórico.

Las diferencias resultantes de la aplicación de tipos de cambio distintos, siguiendo los anteriores criterios, se muestran en el epígrafe "Diferencias de conversión" del Estado de Situación Consolidado.

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

### 4.1.5. Economías hiperinflacionarias

En base a lo establecido por la Norma Internacional de Contabilidad 21 (NIC 21) los resultados y situación financiera de una entidad, cuya moneda funcional sea la correspondiente a una economía hiperinflacionaria, se convertirán a una moneda de presentación diferente utilizando los siguientes procedimientos:

- Todos los importes (es decir, activos, pasivos, partidas del patrimonio neto, gastos e ingresos, incluyendo también las cifras comparativas correspondientes) se convertirán al tipo de cambio de cierre correspondiente a la fecha del Estado de Situación Consolidado más reciente, excepto cuando:
- Los importes sean convertidos a la moneda de una economía no hiperinflacionaria, en cuyo caso, las cifras comparativas serán las que fueron presentadas como importes corrientes del año en cuestión, dentro de los estados financieros del ejercicio precedente (es decir, estos importes no se ajustarán por las variaciones posteriores que se hayan producido en el nivel de precios o en los tipos de cambio).

Cuando la moneda funcional de la entidad sea la de una economía hiperinflacionaria, ésta reexpresará sus estados financieros antes de aplicar el método de conversión establecido en los párrafos anteriores, excepto las cifras comparativas, en el caso de conversión a la moneda de una economía no hiperinflacionaria. Cuando la economía en cuestión deje de ser hiperinflacionaria y la entidad deje de reexpresar sus estados financieros, utilizará como costes históricos, para convertirlos a la moneda de presentación, los importes reexpresados según el nivel de precios en la fecha en que la entidad dejó de hacer la citada reexpresión.

### 4.1.6. Transacciones entre sociedades incluidas en el perímetro de consolidación

Todos los saldos, beneficios y pérdidas no realizados frente a terceros, así como las transacciones entre las sociedades del Grupo, han sido eliminados en el proceso de consolidación.

### 4.1.7. Fondo de Comercio de consolidación

El fondo de comercio generado en la consolidación representa el exceso del coste de adquisición en relación a la participación de la sociedad dominante en el valor de mercado de los activos y pasivos identificables de una sociedad dependiente o entidad controlada conjuntamente en la fecha de adquisición.

Las diferencias positivas entre el coste de las participaciones en el capital de las entidades consolidadas respecto a los correspondientes valores razonables-contables adquiridos, ajustados en la fecha de primera consolidación, se imputan de la siguiente forma:

- Si son asignables a elementos patrimoniales concretos de las sociedades adquiridas, aumentando el valor de los activos cuyos valores de mercado fuesen superiores a los valores netos contables con los que figuran en sus estados de situación financiera.
- Si son asignables a unos activos intangibles concretos, reconociéndose explícitamente en el estado de situación financiera consolidado siempre que su valor de mercado a la fecha de adquisición pueda determinarse fiablemente.

Las diferencias restantes se registran como un fondo de comercio, que se asigna a una o más unidades generadoras de efectivo específicas de las cuales se espera obtener un beneficio.

Los fondos de comercio sólo se registran cuando han sido adquiridos a título oneroso.

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

Los fondos de comercio generados en la adquisición de empresas asociadas se contabilizan como mayor valor de la participación.

### 4.2. Inmovilizaciones intangibles

Los bienes comprendidos en el inmovilizado intangible se valoran por su coste, ya sea este el precio de adquisición o el coste de producción, minorado por la correspondiente amortización acumulada (calculada en función de su vida útil) y por las pérdidas por deterioro que, en su caso, hayan experimentado.

Los activos intangibles que posee el grupo corresponden a Propiedad Industrial, Aplicaciones Informáticas y Desarrollo

La Propiedad Industrial corresponde a los costes de registro y formalización de las distintas marcas de las que es propietario el grupo.

Se amortizan linealmente durante su vida útil, a razón de un 10% - 8% anual y son objeto de corrección valorativa por deterioro, en su caso.

Las licencias para aplicaciones informáticas adquiridas a terceros, se capitalizan sobre la base de los costes en que se ha incurrido para adquirirlas.

Las aplicaciones informáticas, se amortizan linealmente durante su vida útil, a razón de un 33% anual.

Los gastos de mantenimiento de las aplicaciones informáticas incurridos durante el ejercicio se registran en el Estado de Resultados Consolidado.

Los activos por desarrollos se amortizan linealmente durante su vida útil, a razón de un 20% anual. Dicha amortización se encuentra registrada dentro del epígrafe "Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado" del Estado de Resultados Consolidado.

Los costes directamente atribuibles a la fase de desarrollo de un proyecto se reconocen como activos intangibles, siempre que cumplan los siguientes requisitos de reconocimiento:

- los costes de desarrollo pueden medirse de forma fiable.
- el proyecto es técnica y comercialmente viable.
- el Grupo tiene la intención y los recursos suficientes para llevar a cabo el proyecto.
- el Grupo tiene la posibilidad de utilizar o vender el software.
- el software generará probables beneficios económicos futuros.

Los costes de desarrollo que no cumplen estos criterios de capitalización se cargan a el estado de resultados consolidado a medida que se incurren.

Los costes directamente atribuibles incluyen los costes de los empleados incurridos en el desarrollo de software junto con una parte adecuada de los gastos generales y de los costes por intereses.

Durante el ejercicio 2023 se incorporó como activo intangible la cartera de clientes generada en la adquisición de Rebecca Bamberger Works LLC (BAM) por importe de 1.708.457,57 euros. Este activo fue tratado separadamente del fondo de comercio de consolidación generado en la adquisición y se amortizan en 5 años. Dicha cifra se obtuvo a través de un análisis de la cartera de clientes y su evolución en los últimos ejercicios.

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

Durante el periodo terminado a 30 de junio de 2024 se ha incorporado como activo intangible la cartera de clientes generada en la adquisición de Lambert Global LLC por importe de 7.377.343,29 euros. Este activo fue tratado separadamente del fondo de comercio de consolidación generado en la adquisición y se amortiza en 5 años. Dicha cifra se obtuvo a través de un análisis de la cartera de clientes y su evolución en los últimos ejercicios.

### 4.3. Inmovilizaciones materiales

El inmovilizado material se valora por su precio de adquisición, neto de la correspondiente amortización acumulada y, en su caso, del importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro reconocidas.

El precio de adquisición incluye los gastos adicionales que se producen necesariamente hasta la puesta en condiciones de funcionamiento del bien.

Los costes de ampliación, sustitución o renovación que aumentan la vida útil del bien objeto, o su capacidad económica, se contabilizan como mayor importe del inmovilizado material, con el consiguiente retiro contable de los elementos sustituidos o renovados. Asimismo, los gastos periódicos de mantenimiento, conservación y reparación se imputan a resultados, siguiendo el principio de devengo, como coste del ejercicio en que se incurren.

El inmovilizado material, neto en su caso del valor residual del mismo, se amortiza distribuyendo linealmente el coste de los diferentes elementos que componen dicho inmovilizado entre los años de vida útil estimada que constituyen el periodo en el que el grupo espera utilizarlos según el siguiente cuadro:

Elemento	% amortización	Años vida útil
Instalaciones técnicas	20%	5
Mobiliario	10%	10
Equipos informáticos	25%	4
Elementos de transporte	16%	6
Otro inmovilizado material	10%	10

Las inversiones realizadas por el grupo en locales arrendados, que no son separables del activo arrendado, se amortizan en función de su vida útil, que se corresponde con la menor entre la duración del contrato de arrendamiento, incluido el periodo de renovación cuando existen evidencias que soportan que la misma se va a producir, y la vida económica del activo.

En este epígrafe se incluyen los derechos de uso en bienes arrendados según establece la NIIF 16 adoptada por el Grupo. Los bienes arrendados se valoran actualizando, al tipo de interés incremental, las cuotas futuras de alquiler en el plazo de duración del contrato. Dicho plazo ha sido, por lo tanto, el que se utiliza para el cálculo de la amortización.

Las pérdidas o ganancias derivadas de la enajenación o disposición por otra vía del inmovilizado material se determinan como la diferencia entre el producto de la enajenación o disposición por otra vía y el importe en libros de los activos, y se reconocen en el resultado del ejercicio dentro de otros ingresos u otros gastos.

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

### 4.4. Deterioro de valor del inmovilizado intangible y material y del fondo de comercio de consolidación.

Se produce una pérdida por deterioro del valor de un elemento del inmovilizado material o intangible cuando su valor contable supera su valor recuperable, entendido éste como el mayor importe entre su valor razonable menos los costes de venta y su valor en uso. El Grupo calcula el valor recuperable del inmovilizado material y del inmovilizado intangible, conforme a dicho criterio.

A fecha de cierre de cada ejercicio, el grupo revisa los importes en libros de su inmovilizado material o intangible, para determinar si son objeto de deterioro de valor. Se entiende por unidad generadora de efectivo el grupo identificable más pequeño de activos que genera flujos de efectivo que son, en buena medida, independientes de los derivados de otros activos o grupos de activos. Se realiza una estimación del importe recuperable del activo correspondiente para determinar el importe del deterioro necesario. Los cálculos del deterioro de estos elementos del inmovilizado material se efectúan por grupos de elementos relacionados con puntos de venta.

Las correcciones valorativas por deterioro se reconocen como un gasto en el Estado de Resultados Consolidado.

Para estimar el valor en uso, el grupo prepara las previsiones de flujos de caja futuros antes de impuestos a partir de los presupuestos más recientes aprobados por los Administradores. Estos presupuestos incorporan las mejores estimaciones disponibles de ingresos y gastos de las unidades generadoras de efectivo utilizando la experiencia del pasado y las expectativas futuras.

Estas previsiones cubren los próximos 5 años, estimándose los flujos para los años futuros aplicando tasas de crecimiento razonables. Al evaluar el valor en uso, los futuros flujos de efectivo estimados se descuentan a su valor actual utilizando un tipo de interés de mercado sin riesgo, ajustado por los riesgos específicos del activo que no se han tenido en cuenta al estimar los flujos futuros de efectivo.

Las principales variables que influyen en el cálculo del valor recuperable son:

- En la WAAC aplicada se ha tenido en cuenta las diferentes ubicaciones geográficas en las que el Grupo desarrolla su actividad. Se ha aplicado una WAAC desde un 9,3% para flujos generados en Chile hasta un 22,8% para los de Brasil (ver nota 2.g).
- La tasa de crecimiento de los flujos de caja empleada se ha realizado en función de cada sociedad del Grupo y del mercado geográfico en el que desarrolla su actividad, situándose en torno a un 2% con excepción de Brasil y México al considerar que el crecimiento es mayor por el efecto inflación, y Chile para el que no se ha considerado ninguna tasa de crecimiento (nota 2.g).

En la elaboración de las estimaciones realizadas para analizar los supuestos claves utilizados en los cálculos del valor en uso y sensibilidad a cambios en las hipótesis, se ha tenido presente el impacto de los conflictos en Ucrania y Medio Oriente. El impacto de los conflictos en Ucrania y en Medio Oriente no impactaron significativamente en las proyecciones previstas y no ha sido necesario realizar ningún deterioro adicional por esa causa.

### 4.5. Arrendamientos y otras operaciones de carácter similar

El Grupo como arrendatario:

El Grupo considera si un contrato es o contiene un arrendamiento. Un arrendamiento se define como "un contrato, o parte de un contrato, que transmite el derecho a utilizar un activo (el activo subyacente) durante un período de tiempo a cambio de una contraprestación". Para aplicar esta definición, el Grupo evalúa si el contrato cumple con tres evaluaciones clave, a saber:

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

- El contrato contiene un activo identificado, que se identifica explícitamente en el contrato o se especifica implícitamente al ser identificado en el momento en que el activo se pone a disposición del Grupo.
- El Grupo tiene derecho a obtener sustancialmente todos los beneficios económicos derivados de la utilización del activo identificado durante el periodo de utilización, considerando sus derechos dentro del alcance definido en el contrato.
- El Grupo tiene derecho a dirigir el uso del activo identificado durante el periodo de uso. El Grupo evaluará si tiene derecho a dirigir "cómo y para qué fin" el activo se utiliza durante el periodo de utilización.

Valoración y reconocimiento de los arrendamientos como arrendatario:

En la fecha de inicio del arrendamiento, el Grupo reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento en el balance de situación financiera consolidado. El activo por derecho de uso se valora al coste, que está formado por el valor de adquisición inicial de valoración del pasivo por arrendamiento, de los costes directos iniciales incurridas por el Grupo, una estimación de los costes de desmantelamiento y eliminación del activo al final del arrendamiento, así como de los pagos realizados con anterioridad a la fecha de inicio del mismo (netos de cualquier incentivo recibido).

El Grupo amortiza los activos con derecho a uso desde la fecha de inicio del arrendamiento hasta el final de la vida útil del activo con derecho a uso o el final del plazo del arrendamiento, el primero de los dos casos. El Grupo también evalúa el deterioro del valor del activo por derecho de uso cuando existen tales indicadores.

En la fecha de inicio, el Grupo mide el pasivo por el valor actual de las cuotas pendientes de pago en esa fecha, descontadas utilizando el tipo de interés implícito en el contrato de arrendamiento si dicho tipo está fácilmente disponible o el tipo deudor incremental del Grupo.

Las cuotas incluidas en la valoración del pasivo por arrendamiento se componen de cuotas fijas (incluyendo en sustancia las cuotas fijas), cuotas variables basadas en un índice o tipo de interés, importes esperados, etc. a pagar en virtud de una garantía de valor residual y los pagos derivados de opciones cuyo ejercicio es razonablemente seguro.

Con posterioridad a la medición inicial, el pasivo se reducirá para los pagos efectuados y se incrementará para los intereses. Se vuelve a medir para reflejar cualquier reevaluación o modificación, o si hay cambios en los pagos fijos en la sustancia.

Cuando se revaloriza el pasivo por arrendamiento, el ajuste correspondiente se refleja en el activo por derecho de uso, o en el resultado del ejercicio si el activo por derecho de uso ya se ha reducido a cero.

El Grupo ha optado por contabilizar los arrendamientos a corto plazo y los arrendamientos de bienes de escaso valor utilizando los expedientes prácticos. En lugar de reconocer un activo por derechos de uso y un pasivo por arrendamiento financiero, los pagos relacionados con ellos se reconocen como un gasto en el resultado del ejercicio de forma lineal a lo largo del plazo del arrendamiento. El impacto en el estado de resultados consolidado asciende a 183.374,70 euros a 30 de junio de 2024 (342.682,60 euros a 30 de junio de 2023) (nota 7).

En el estado de situación financiera consolidado, los activos por derechos de uso se han incluido en el inmovilizado material y los pasivos por arrendamientos se han incluido en acreedores comerciales y otras cuentas a pagar.

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

### 4.6. Instrumentos financieros

El Grupo tiene registrados en la nota 9 de instrumentos financieros, aquellos contratos que dan lugar a un activo financiero en una empresa y, simultáneamente, a un pasivo financiero o a un instrumento de patrimonio en otra empresa.

#### 4.6.1. Clasificación de los activos financieros

Los activos financieros, a efectos de su valoración, se clasifican dentro de las siguientes categorías:

Coste amortizado

Valor razonable con cambio en resultados

Valor razonable a través de otro resultado global

#### Valoración posterior de activos financieros

##### - Activos financieros a coste amortizado

Los activos financieros se valoran al coste amortizado si cumplen las siguientes condiciones:

Se mantienen dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener los activos financieros y cobrar sus flujos de efectivo contractuales.

Las condiciones contractuales de los activos financieros dan lugar a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal e intereses sobre el principal pendiente de pago.

Después del reconocimiento inicial, se valoran al coste amortizado utilizando el método del tipo de interés efectivo. El descuento se omite cuando el efecto del descuento es irrelevante. El efectivo y equivalentes de efectivo, las fianzas, las cuentas por cobrar comerciales y la mayoría de las demás cuentas por cobrar del Grupo se incluyen en esta categoría de instrumentos financieros.

##### - Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados

Los activos financieros que se mantienen dentro de un modelo de negocio diferente al de "mantener para cobrar" o "mantener para cobrar y vender" se clasifican a valor razonable con cambios en resultados. Además, independientemente del modelo de negocio, los activos financieros cuyos flujos de efectivo contractuales no son únicamente pagos de principal e intereses se contabilizan a valor razonable con cambios en resultados. Todos los instrumentos financieros derivados entran en esta categoría, excepto los designados y efectivos como instrumentos de cobertura, a los que se aplican los requisitos de contabilidad de coberturas.

Los activos de esta categoría se valoran al valor razonable con las ganancias o pérdidas reconocidas en el resultado del ejercicio. Los valores razonables de los activos financieros de esta categoría se determinan por referencia a transacciones de mercado activas o utilizando una técnica de valoración cuando no existe un mercado activo.

##### - Activos financieros a valor razonable a través de otro resultado integral

El Grupo contabiliza los activos financieros a valor razonable a través de otro resultado integral si los activos cumplen las siguientes condiciones:

- se mantienen bajo un modelo de negocio cuyo objetivo es "mantener" los flujos de caja asociados y vender y,

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

- las condiciones contractuales de los activos financieros dan lugar a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal e intereses sobre el principal pendiente.

Cualquier ganancia o pérdida reconocida en otro resultado integral se reciclará en el momento de la baja en cuentas del activo.

- Deterioro del valor de los activos financieros

Los requerimientos de deterioro de la NIIF 9 utilizan más información prospectiva para reconocer las pérdidas de crédito esperadas - el modelo de pérdida de crédito esperada (ECL). El reconocimiento de las pérdidas por créditos ya no depende de que el Grupo identifique primero un evento de pérdida por créditos. De acuerdo a la NIIF 9 el Grupo considera una gama más amplia de información al evaluar el riesgo de crédito y medir las pérdidas de crédito esperadas, incluyendo los eventos pasados, las condiciones actuales y las previsiones razonables y justificables que afectan a la cobrabilidad esperada de los flujos de efectivo futuros del instrumento.

Al aplicar este enfoque prospectivo, se hace una distinción entre:

- Instrumentos financieros que no se hayan deteriorado significativamente en la calidad crediticia desde el reconocimiento inicial o que tengan un bajo riesgo de crédito ("primera fase"), y
- Instrumentos financieros que se hayan deteriorado significativamente en la calidad crediticia desde su reconocimiento inicial y cuyo riesgo de crédito no sea bajo ("segunda fase").

La etapa 3 cubriría los activos financieros que tienen evidencia objetiva de deterioro en la fecha de presentación.

Las "pérdidas esperadas de crédito a 12 meses" se reconocen para la primera categoría, mientras que las "pérdidas esperadas de por vida" se reconocen para la segunda. Las "pérdidas por créditos" se reconocen para la segunda categoría.

La medición de las pérdidas crediticias esperadas se determina mediante una estimación ponderada por probabilidad de pérdidas por créditos a lo largo de la vida esperada del instrumento financiero.

### Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar y activos contractuales

El Grupo utiliza un enfoque simplificado en la contabilización de las cuentas de deudores comerciales y otras cuentas a cobrar, así como de los activos contractuales. El Grupo analiza los posibles déficits esperados, y registra el fondo de provisión para pérdidas como pérdidas crediticias esperadas de por vida. Estos son los déficits esperados en los flujos de efectivo contractuales, considerando el potencial de incumplimiento en cualquier momento durante la vida del instrumento financiero. Para ello utiliza su experiencia histórica, indicadores externos e información prospectiva para calcular las pérdidas crediticias esperadas.

El Grupo evalúa de forma colectiva el deterioro de las cuentas comerciales a cobrar, ya que poseen características de riesgo de crédito compartido y han sido agrupadas en función de los días de mora.

A cierre de los periodos de seis meses terminado el 30 de junio de 2024 y 2023 el Grupo ha evaluado el posible deterioro de deudores originados por la antigüedad y se han registrado las reservas por insolvencias que eventualmente corresponden. Asimismo, el Grupo evalúa si hay indicios de deterioro de acuerdo al modelo de pérdida esperada de operaciones crediticias (nota 9.3).

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

### Clasificación de los pasivos financieros:

Los pasivos financieros del Grupo incluyen deuda financiera, acreedores comerciales y otras cuentas a pagar.

Los pasivos financieros se valoran inicialmente por su valor razonable y, en su caso, se ajustan por los costes de transacción, a menos que el Grupo haya designado un pasivo financiero a valor razonable con cambios en resultados.

Posteriormente, los pasivos financieros se valoran al coste amortizado utilizando el método del tipo de interés efectivo, excepto los derivados y pasivos financieros designados en FVTPL, que se contabilizan posteriormente al valor razonable con las pérdidas o ganancias reconocidas en el resultado del ejercicio.

Todos los cargos relacionados con los intereses y, si procede, los cambios en el valor razonable de un instrumento que sean reportados en el resultado del ejercicio se incluyen en los costes o ingresos financieros.

### 4.6.2. Baja de activos financieros y pasivos financieros

Los activos financieros se dan de baja en cuentas cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, o cuando se transfieren el activo financiero y sustancialmente todos los riesgos y beneficios. Un pasivo financiero se da de baja en cuentas cuando se extingue, se liquida, se cancela o expira.

### 4.6.3. Opción de compra y venta

Las opciones de venta, “put options”, o simplemente “puts”, otorgan a los socios minoritarios el derecho a exigir al socio mayoritario la compra del paquete de participaciones de las que son titulares en una fecha determinada, cuando se produzca el cumplimiento de determinadas condiciones. Este derecho concedido a los minoritarios puede acordarse en el momento en el que la Sociedad dominante toma el control, o puede hacerse con posterioridad. El precio al que se fijan estas opciones puede ser fijo, o, por el contrario, puede estar indexado a la evolución de determinadas variables como el EBITDA, el EBIT, etc.

En ocasiones, las “put options” van acompañadas de una “call option” (o simplemente “call”). Estas call options conceden al socio mayoritario el derecho a comprar el paquete de acciones que poseen los minoritarios, de tal forma que, si el socio mayoritario ejerce la call, los minoritarios están obligados a vender sus participaciones, en las condiciones que se acordaron sobre el ejercicio de la call.

Para determinar la manera de contabilizar estas operaciones, se ha de realizar un análisis de los riesgos y beneficios asociados a las participaciones, para comprobar si estos han sido traspasados al socio mayoritario o, por el contrario, los retiene el minoritario.

Cuando del análisis se deduzca que los socios minoritarios ya no están expuestos a los riesgos y beneficios asociados a las acciones (independientemente de si jurídicamente se han traspasado o no), nos encontraremos ante el caso de una compra aplazada de acciones.

En la medida en que el precio de la opción esté indexado al valor razonable de las participaciones, no se habrán transmitido los riesgos y beneficios inherentes a la misma, y no nos encontraremos ante un escenario de financiación o de compra aplazada de las acciones del minoritario.

Un contrato que contenga una obligación para una entidad de comprar sus instrumentos de patrimonio propio, a cambio de efectivo o de otro instrumento financiero, dará lugar a un pasivo financiero por el valor presente del importe a reembolsar (por ejemplo, por el valor presente del

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

precio de recompra a plazo, del precio de ejercicio de la opción o de otro importe relacionado con el reembolso). Esto será así incluso si el contrato en sí es un instrumento de patrimonio.

En consecuencia, bajo NIIF, con independencia de quien retenga los riesgos y beneficios inherentes al paquete de participaciones, en las cuentas anuales consolidadas se deberá reflejar un pasivo (reflejando una put o el contrato a futuro). Este pasivo se debería reflejar por el valor actual del importe por el que se efectuará el reembolso y se le irían agregando los intereses devengados que se reconocerán como gasto financiero hasta la fecha en que se efectúe el pago. Las variaciones del pasivo derivadas de cambios en estimaciones del importe a pagar se registrarán en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidadas, de acuerdo con lo dispuesto en el B5.4.6 de NIIF 9. Las variaciones en el valor razonable del pasivo han de ser registradas en la cuenta de pérdidas y ganancias, y no en el patrimonio neto, en la medida en que no alteran los intereses respectivos de los socios (según la interpretación que hace de la norma el CINIIF).

En el momento inicial, se reconocerá el pasivo financiero cargándolo contra el patrimonio de la dominante, si se concluyen que los intereses todavía residen en el minoritario, mientras que se cargará contra socios externos, si se concluye que los riesgos y beneficios han sido traspasados ya a la sociedad dominante (si como consecuencia de dicho ajuste, el saldo de socios externos fuese a registrar un saldo deudor, el exceso se registrará contra reservas de la sociedad dominante). Si el pasivo se hubiera registrado inicialmente contra el patrimonio de la dominante, en el momento en que se ejerza la opción, se dará de baja el pasivo y la partida de socios minoritarios, contra el efectivo pagado y reservas de la dominante. Si no llegara a ejercerse la opción, el pasivo se cancelará contra reservas de la dominante.

### 4.7. Transacciones en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera de cada una de las Sociedades del grupo se registran contablemente por su contravalor en su moneda local, utilizando los tipos de cambio vigentes en el momento de la transacción. Durante el ejercicio las diferencias que se producen entre el tipo de cambio contabilizado y el que se encuentra en vigor a la fecha de cobro o de pago se registran como resultado financiero en el estado de resultados consolidado.

Al cierre de cada ejercicio, las partidas monetarias se valoran aplicando el tipo de cambio medio de contado, existente en dicha fecha. Las diferencias de cambio, tanto positivas como negativas, que se originan en este proceso se reconocen en la Cuenta resultados consolidada del ejercicio en que surgen.

Por otro lado, las partidas incluidas en los Estados Financieros Intermedios Consolidados de cada una de las sociedades del Grupo se valoran en sus respectivas monedas funcionales. Los Estados Financieros Intermedios Consolidados se presentan en euros, que es la moneda funcional y de presentación de la Sociedad Dominante.

Las Sociedades que componen el Grupo registran en sus estados financieros individuales:

- Las transacciones en moneda distinta a la funcional realizadas durante el ejercicio según los tipos de cambio vigentes en las fechas de las operaciones.
- Los saldos de activos y pasivos monetarios en moneda distinta a la funcional (efectivo y partidas sin pérdida de valor al hacerse líquidas) según los tipos de cambio de cierre del ejercicio.
- Los saldos de activos y pasivos no monetarios en moneda distinta a la funcional según los tipos de cambio históricos.

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

Los beneficios y las pérdidas procedentes de estos registros se incluyen en el Estado de Resultados consolidado.

### 4.8. Impuesto sobre beneficios

Las sociedades del Grupo domiciliadas en España tributan bajo el Régimen Especial de Consolidación Fiscal, en el grupo encabezado por la Sociedad Dominante, no tributando bajo este Régimen el resto de sociedades.

El gasto en concepto de impuesto sobre las ganancias del ejercicio se calcula en cada sociedad en función del resultado contable antes de impuestos, aumentado o disminuido, según corresponda, por las diferencias permanentes con el resultado fiscal, entendido éste como la base imponible del citado impuesto, y minorado por las bonificaciones y deducciones en la cuota. Los tipos utilizados para calcular el impuesto sobre las ganancias corresponden a los tipos vigentes a la fecha de cierre del balance en cada una de las legislaciones aplicables.

El gasto por impuesto sobre beneficios del ejercicio se calcula mediante la suma del impuesto corriente de cada una de las Sociedades del perímetro de consolidación.

Se reconoce en el Estado de Resultados Consolidado, excepto cuando corresponde a transacciones que se registran directamente en el patrimonio neto, en cuyo caso el impuesto correspondiente también se registra en el patrimonio neto.

Las diferencias entre el valor contable de los activos y pasivos, y su base fiscal, generan los saldos de impuestos diferidos de activo o de pasivo que se calculan utilizando los tipos de gravamen esperados en el momento de su reversión, y de acuerdo con la forma en que racionalmente se prevea recuperar o pagar el activo o el pasivo.

Las variaciones producidas en el ejercicio en los impuestos diferidos de activo o pasivo se registran en el Estado de resultados consolidado.

Los activos por impuestos diferidos, identificados con diferencias temporarias, sólo se reconocen en el caso de que se considere probable que las entidades consolidadas van a tener en el futuro suficientes ganancias fiscales para poder hacerlos efectivos y no procedan del reconocimiento inicial de otros activos y pasivos en una operación que no afecta ni al resultado fiscal ni al resultado contable. El resto de los activos por impuestos diferidos (bases imponibles negativas y deducciones pendientes de compensar) solamente se reconocen en el caso de que se considere probable que las sociedades consolidadas vayan a tener en el futuro suficientes ganancias fiscales con las que poder hacerlos efectivos.

El Grupo reconoce un pasivo por impuesto diferido para todas las diferencias temporarias imponibles, salvo, en su caso, para las excepciones previstas en la normativa vigente.

En cada cierre de balance consolidado se analiza el valor contable de los activos por impuestos diferidos registrados, y se realizan los ajustes necesarios en la medida en que existan dudas sobre su recuperabilidad fiscal futura. Asimismo, en cada cierre se evalúan los activos por impuestos diferidos no registrados en el balance consolidado y éstos son objeto de reconocimiento en la medida en que pase a ser probable su recuperación con beneficios fiscales futuros.

### 4.9. Ingresos y gastos

La NIIF 15 establece que los ingresos se reconocen de modo que representen la transmisión de bienes y servicios comprometidos a clientes por un importe que refleje la contraprestación a la que el Grupo espera tener derecho a cambio de esos bienes y servicios. Los ingresos se reconocen cuando el cliente obtiene el control de los bienes o servicios.

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

De acuerdo con los nuevos criterios, en el reconocimiento de los ingresos debe aplicarse un modelo de cinco pasos para determinar el momento en que deben reconocerse los mismos, así como su importe:

- Paso 1: Identificar el contrato
- Paso 2: Identificar las obligaciones de ejecución en el contrato
- Paso 3: Determinar el precio de la transacción
- Paso 4: Asignar el precio de la transacción entre las obligaciones del contrato
- Paso 5: Reconocer los ingresos a medida que se cumplen las obligaciones del contrato

En este modelo se especifica que los ingresos deben reconocerse cuando (o a medida que) una entidad transmite el control de los bienes o servicios a un cliente, y por el importe que la entidad espera tener derecho a recibir. Dependiendo de si se cumplen determinados criterios, los ingresos se reconocen o bien a lo largo de un periodo de tiempo, de forma que refleje la realización por parte de la entidad de la obligación contractual; o bien en un momento determinado, cuando el cliente obtiene el control de los bienes o servicios.

Los ingresos ordinarios se reconocen en un momento determinado o a lo largo del tiempo, cuando (o a medida que) la Sociedad satisface obligaciones de desempeño mediante la transferencia de los bienes o servicios prometidos a sus clientes y de acuerdo con los términos de los contratos de prestación de servicios suscritos entre el Grupo y sus clientes.

El Grupo reconoce los pasivos por contratos recibidos en relación con las obligaciones de rendimiento no satisfechas y presenta estos importes como otros pasivos en el estado de situación financiera. De forma similar, si el Grupo satisface una obligación de cumplimiento antes de recibir la contraprestación, el Grupo reconoce un activo contractual o un crédito en su estado de situación financiera, dependiendo de si se requiere algo más que el paso del tiempo antes de que la contraprestación sea exigible.

El precio total de transacción de un contrato se distribuye entre las diversas obligaciones de ejecución sobre la base de sus precios de venta independientes relativos. El precio de transacción de un contrato excluye cualquier cantidad cobrada en nombre de terceros.

Por otro lado, la NIIF 15 requiere el reconocimiento de un activo por aquellos costes que sean incrementales incurridos para la obtención de contratos con clientes, y que se espere se vayan a recuperar, amortizándose de forma sistemática en el Estado de Resultados Consolidado en la misma medida en que se imputen los ingresos relacionados con dicho activo.

El Grupo se dedica principalmente al servicio de consultoría de comunicación. El Grupo ha identificado las obligaciones de desempeño de dicha actividad principal, la cuál es la consecución de los KPIs marcados por el cliente en los contratos firmados con los mismos. El Grupo determina el precio de dichas obligaciones en el momento en el que define las características contractuales de cada contrato con cada cliente específico, asignando el precio a las obligaciones de desempeño descritas anteriormente. El precio se determina en función de la estimación de la cantidad de horas / persona a incurrir para el cumplimiento de los servicios a ser prestados. No existen contraprestaciones que se encuentren restringidas y tampoco se establecen obligaciones de devolución o reembolso.

Asimismo, el Grupo reconoce el ingreso por honorarios profesionales y de producción de cada contrato a lo largo del tiempo, a medida que dichas obligaciones de desempeño se cumplen y se obtiene la aceptación por parte del cliente. En dichos contratos se establecen, además de los ingresos por honorarios propiamente dichos, otros ingresos que la Sociedad cobra a los clientes

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

ciertos costes inherentes y directos relacionados con la prestación del servicio (“ingresos por servicios de monitoreo de prensa” e “Ingresos por gastos recuperables”), que cubre gastos del tipo de seguimiento de medios de prensa y otros generales para la atención de la cuenta. Finalmente, el Grupo factura a los clientes por la recuperación de gastos incurridos por cuenta y orden del cliente, que son necesarios para el desarrollo del trabajo (“Ingresos por gastos de terceros”).

Esto implica que no aplique ningún tipo de devolución o reembolso, dado que siempre se va aprobando el trabajo a medida que se va desarrollando. Teniendo en cuenta que la mayoría de nuestros ingresos provienen de honorarios recurrentes por fees con contratos mensuales con clientes, esta situación nos brinda una estabilidad en el reconocimiento de los mismos a lo largo del periodo. Este método de reconocimiento de ingresos nos permite tener una imagen fiel de los ingresos reconocidos en los periodos correspondientes.

Respecto de los aspectos de financiación a clientes, en líneas generales, los servicios tienen una condición acordada de cobro promedio de 30 días de la fecha de emisión de la factura.

Los gastos de explotación se reconocen en el resultado del ejercicio en el momento de la utilización del servicio o cuando se incurre en ellos.

### 4.10. Provisiones y contingencias

Los Administradores de la Sociedad Dominante en la formulación de los Estados Financieros Intermedios Consolidados diferencian entre:

- Provisiones: saldos acreedores que cubren obligaciones actuales derivadas de sucesos pasados, cuya cancelación es probable que origine una salida de recursos, pero que resultan indeterminados en cuanto a su importe y/ o momento de cancelación.
- Pasivos contingentes: obligaciones posibles surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya materialización futura está condicionada a que ocurra, o no, uno o más eventos futuros independientes de la voluntad de las Sociedades del Grupo.

Las provisiones se reconocen en el estado de situación consolidado cuando el Grupo tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de un suceso pasado; es probable que la Sociedad tenga que desprenderse de recursos que incorporen beneficios económicos futuros para cancelar tal obligación; y puede hacerse una estimación fiable del importe de la obligación.

Los importes reconocidos en el estado de situación consolidado corresponden a la mejor estimación a la fecha de cierre de los desembolsos necesarios para cancelar la obligación presente, una vez considerado los riesgos e incertidumbres relacionados con la provisión y, cuando resulte significativo, el efecto financiero producido por el descuento, siempre que se pueda determinar con fiabilidad los desembolsos que se van a efectuar en cada periodo.

Las provisiones revierten en resultados cuando es menor la posibilidad de ocurrencia de que exista una salida de recursos que incorporen beneficios económicos futuros para cancelar tal obligación, que de lo contrario.

La reversión se registra en el epígrafe del estado de resultados consolidado en el que se hubiera registrado el correspondiente gasto, y el exceso, en su caso, se reconoce en cuentas de otros ingresos del estado de resultados consolidado.

Los ajustes que surgen por la actualización de la provisión se registran como un gasto financiero conforme se van devengando registrado en el estado de resultados consolidado. En caso de provisiones con vencimiento inferior o igual al año, y siempre que el efecto financiero no sea significativo, no se efectúa ningún tipo de descuento.

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

### 4.11. Combinaciones de negocios

En la fecha de adquisición, los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos se registran por su valor razonable, siempre y cuando dicho valor razonable haya podido ser medido con suficiente fiabilidad, con las siguientes excepciones:

- Activos no corrientes que se clasifican como mantenidos para la venta: se reconocen por su valor razonable menos los costes de venta.
- Activos y pasivos por impuesto diferido: se valoran por la cantidad que se espere recuperar o pagar, según los tipos de gravamen que vayan a ser de aplicación en los ejercicios en los que se espera realizar los activos o pagar los pasivos, a partir de la normativa en vigor o la aprobada pero pendiente de publicación, en la fecha de adquisición. Los activos y pasivos por impuesto diferido no son descontados.
- Activos y pasivos asociados a planes de pensiones de prestación definida: se contabilizan, en la fecha de adquisición, por el valor actual de las retribuciones comprometidas menos el valor razonable de los activos afectos a los compromisos con los que se liquidarán las obligaciones.
- Inmovilizados intangibles cuya valoración no puede ser efectuada por referencia a un mercado activo y que implicaría la contabilización de un ingreso en el estado de resultados consolidado: se han deducido de la diferencia negativa calculada.
- Activos recibidos como indemnización frente a contingencias e incertidumbres: se registran y valoran de forma consistente con el elemento que genera la contingencia o incertidumbre.
- Derechos readquiridos reconocidos como inmovilizados intangibles: se valoran y amortizan sobre la base del período contractual que resta hasta su finalización.
- Obligaciones calificadas como contingencias: se reconocen como un pasivo por el valor razonable de asumir tales obligaciones, siempre y cuando dicho pasivo sea una obligación presente que surja de sucesos pasados y su valor razonable pueda ser medido con suficiente fiabilidad, aunque no sea probable que para liquidar la obligación vaya a producirse una salida de recursos económicos.

El exceso, en la fecha de adquisición, del coste de la combinación de negocios sobre el correspondiente valor de los activos identificables adquiridos menos el de los pasivos asumidos se reconoce como un fondo de comercio.

Si el importe de los activos identificables adquiridos menos el de los pasivos asumidos ha sido superior al coste de la combinación de negocios; este exceso se ha contabilizado en el estado de resultados como un ingreso. Antes de reconocer el citado ingreso se ha evaluado nuevamente si se han identificado y valorado tanto los activos identificables adquiridos y pasivos asumidos como el coste de la combinación de negocios.

Posteriormente, los pasivos e instrumentos de patrimonio emitidos como coste de la combinación y los activos identificables adquiridos y pasivos asumidos se contabilizan de acuerdo con las normas de registro y valoración que correspondan en función de la naturaleza de la transacción o del elemento patrimonial.

### 4.12. Inversiones en sociedades asociadas y negocios conjuntos

Las inversiones en sociedades asociadas y negocios conjuntos se contabilizan por el método de la participación.

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

El importe en libros de la inversión en asociadas y negocios conjuntos se incrementa o disminuye para reconocer la participación del Grupo en el resultado del ejercicio y en otros resultados globales de la asociada y el negocio conjunto, ajustados cuando sea necesario para asegurar la coherencia con las políticas contables del Grupo.

Las pérdidas y ganancias no realizadas en transacciones entre el Grupo y sus sociedades asociadas y negocios conjuntos se eliminan en la medida en que el Grupo participa en dichas entidades. Cuando se eliminan las pérdidas no realizadas, también se comprueba el deterioro del valor del activo subyacente.

### **4.13. Instrumentos de patrimonio propio (acciones propias)**

Las acciones propias que adquiere el Grupo de la Sociedad dominante se registran, como menor valor del patrimonio neto, por el valor de la contraprestación entregada a cambio. Los resultados derivados de la compra, venta, emisión o amortización de los instrumentos de patrimonio propio se reconocen directamente en patrimonio neto, sin que en ningún caso se registre resultado alguno en el Estado de Resultados Consolidado.

### **4.14. Elementos patrimoniales de naturaleza medioambiental**

Debido a su actividad, el Grupo no posee activos significativos incluidos en el inmovilizado material, destinados a la minimización del impacto medioambiental y a la protección y mejora del medio ambiente ni ha recibido subvenciones ni incurrido en gastos durante el ejercicio cuyo fin sea la protección y mejora del medio ambiente.

El Consejo de Administración de la Sociedad Dominante confirma que no existen responsabilidades, gastos, activos, ni provisiones y contingencias de naturaleza medioambiental que pudieran ser significativos en relación con el patrimonio, la situación financiera y los resultados del mismo.

### **4.15. Clasificaciones de partidas entre corriente y no corriente**

Se consideran activos corrientes aquellos vinculados al ciclo normal de explotación, que con carácter general, se considera de un año. También aquellos otros activos cuyo vencimiento, enajenación o realización se espera que se produzca en el corto plazo desde la fecha de cierre del ejercicio, los activos financieros mantenidos para negociar, y el efectivo y otros activos líquidos equivalentes. Los activos que no cumplen con este requisito se clasifican como no corrientes.

Del mismo modo, son pasivos corrientes los vinculados al ciclo normal de explotación, los pasivos financieros mantenidos para negociar, y en general todas las obligaciones cuyo vencimiento o extinción se producirá en el corto plazo. En caso contrario, se clasifican como no corrientes.

### **4.16. Estado de Flujos de efectivo**

El estado de flujos de efectivo consolidado ha sido elaborado utilizando el método indirecto, y en el mismo se utilizan las siguientes expresiones con el significado que se indica a continuación:

- Actividades de explotación: actividades que constituyen los ingresos ordinarios del Grupo, así como otras actividades que no pueden ser calificadas como de inversión o financiación.
- Actividades de inversión: actividades de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.
- Actividades de financiación: actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos que no forman parte de las actividades de explotación.

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

### 4.17. Resultado de operaciones interrumpidas

Una actividad interrumpida es un componente del Grupo que se ha enajenado o se clasifica como mantenida para la venta. El resultado de las actividades interrumpidas comprende el resultado después de impuestos de las actividades interrumpidas y la pérdida o ganancia después de impuestos reconocida en la deducción a valor razonable menos los costes de venta o en el grupo o grupos enajenables de elementos que constituyen la actividad interrumpida (véase también Nota 4.18 y Nota 18).

### 4.18. Activos y pasivos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta y operaciones descontinuadas

Los activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta se presentan por separado y se valoran al menor de sus importes en libros inmediatamente antes de su clasificación como mantenidos para la venta y su valor razonable menos los costes de venta. No obstante, algunos activos mantenidos para la venta, como los activos financieros o los activos por impuestos diferidos, siguen siendo valorados de acuerdo con las políticas contables pertinentes del Grupo para dichos activos. Una vez clasificados como mantenidos para la venta, los activos no están sujetos a depreciación o amortización.

Cualquier pérdida o ganancia que surja de la venta de una actividad interrumpida o de su nueva valoración a su valor razonable menos los costes de venta se presentan como parte de una única partida, el resultado de las actividades interrumpidas (véase la Nota 4.17).

## 5. Inmovilizado Intangible.

La composición del inmovilizado intangible al 30 de junio de 2024 y al 31 de diciembre de 2023, salvo por el Fondo de Comercio de Consolidación cuyo desglose se presenta en la nota 8 de la presente memoria consolidada, ha sido la siguiente:

Coste	Coste a 30.06.24	Amortización Acumulada/Deterio ro	VNC a 30.06.24
Desarrollo	3.502.752,06	(730.696,01)	2.772.056,05
Propiedad Industrial	267.406,43	(115.670,16)	151.736,27
Aplicaciones informáticas	2.736.408,71	(1.385.750,14)	1.350.658,57
Fondo de Comercio	6.221.210,61	0,00	6.221.210,61
Cartera de clientes	8.093.214,36	(827.064,31)	7.266.150,05
<b>Total</b>	<b>20.820.992,17</b>	<b>(3.059.180,62)</b>	<b>17.761.811,55</b>

Coste	Coste a 31.12.23	Amortización Acumulada/Deterio ro	VNC a 31.12.23
Desarrollo	2.370.442,92	(521.610,45)	1.848.832,47
Propiedad Industrial	274.727,70	(94.760,68)	179.967,02
Aplicaciones informáticas	1.901.061,88	(1.115.550,79)	785.511,09
Fondo de Comercio	3.317.382,29	-	3.317.382,29
Cartera de clientes	2.442.139,32	(522.568,18)	1.919.571,14
<b>Total</b>	<b>10.305.754,11</b>	<b>(2.254.490,11)</b>	<b>8.051.264,00</b>

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

En el ejercicio 2023 se reconoció un deterioro en la cartera de clientes de Llorente & Cuenca Chile, S.A de 82.591,34 euros, registrándose en el epígrafe "Deterioro y resultados por enajenación de inmovilizado" del Estado de Resultados Consolidado.

El movimiento de las distintas partidas durante el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024 y el ejercicio anual de 2023 es el siguiente:

Coste	Coste a 31.12.23	Incorporad o (*)	Adiciones	Mantenido para la venta (***)	Dif conversión	Coste a 30.06.24
Desarrollo	2.370.442,92	-	1.132.309,14	-	-	3.502.752,06
Propiedad Industrial	274.727,70	-	8.265,54	-	(15.586,81)	267.406,43
Aplicaciones informáticas	1.901.061,88	60.820,36	653.069,45	(16.320,00)	137.777,01	2.736.408,71
Fondo de Comercio (**)	3.317.382,28	-	2.821.551,27	-	87.421,24	6.221.210,61
Cartera de clientes	2.442.139,32	-	7.377.343,29	(1.708.457,57)	(17.810,68)	8.093.214,36
<b>Total</b>	<b>10.305.754,1 1</b>	<b>60.820,36</b>	<b>11.992.538,6 9</b>	<b>(1.724.777, 57)</b>	<b>186.656,57</b>	<b>20.820.992,1 7</b>

AAll	AAll / Deterioro a 31.12.23	Incorporad o (*)	Dotación	Mantenido para la venta (***)	Retiros	Dif. Conversión	AAll / Deterioro a 30.06.24
Desarrollo	(521.610,45)	-	(185.427,19)	-	-	(23.658,37)	(730.696,01)
Propiedad Industrial	(94.760,68)	-	(28.637,07)	-	-	7.727,60	(115.670,16)
Aplicaciones informáticas	(1.115.550,79)	-	(301.591,17)	-	11.041,08	20.350,74	(1.385.750,14)
Cartera de clientes	(522.568,18)	-	(547.825,06)	434.707,02	-	(191.378,09)	(827.064,31)
<b>Total</b>	<b>(2.254.490,10)</b>	<b>-</b>	<b>(1.063.480,49 )</b>	<b>434.707,02</b>	<b>11.041,08</b>	<b>(186.958,12)</b>	<b>(3.059.180,61)</b>

Coste	Coste a 31.12.22	Incorporad o (*)	Adiciones	Retiros	Dif conversión	Coste a 31.12.23
Desarrollo	1.073.587,19	-	1.296.855,7 3	-	-	2.370.442,92
Propiedad Industrial	152.846,59	9.049,77	98.489,61	-	14.341,73	274.727,70
Aplicaciones informáticas	1.489.303,39	-	410.273,91	(32.725,83)	34.210,41	1.901.061,88
Fondo de Comercio (**)	3.331.261,63	-	60.000,00	-	(73.879,34)	3.317.382,29
Cartera de clientes	733.681,75	-	1.708.457,5 7	-	-	2.442.139,32
<b>Total</b>	<b>6.780.680,55</b>	<b>9.049,77</b>	<b>3.574.076,8 2</b>	<b>(32.725,83)</b>	<b>(25.327,20)</b>	<b>10.305.754,11</b>

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

<b>AAII</b>	<b>AAII / Deterioro a 31.12.22</b>	<b>Incorporad o (*)</b>	<b>Dotación</b>	<b>Retiros</b>	<b>Deterioro</b>	<b>Dif. Conversión</b>	<b>AAII / Deterioro a 31.12.23</b>
Desarrollo	(253.002,86)	-	(268.607,59)	-	-	-	(521.610,45)
Propiedad Industrial	(82.540,46)	(9.049,77)	(34.666,31)	-	-	31.495,86	(94.760,68)
Aplicaciones informáticas	(1.020.794,11)	-	(261.194,22)	32.725,83	-	133.711,71	(1.115.550,79)
Cartera de clientes	(191.576,52)	-	(261.814,93)	-	(82.591,34)	13.414,61	(522.568,18)
<b>Total</b>	<b>(1.547.913,95)</b>	<b>(9.049,77)</b>	<b>(826.283,05)</b>	<b>(32.725,83)</b>	<b>(82.591,34)</b>	<b>178.622,18</b>	<b>(2.254.490,10)</b>

(\*) *Activos incorporados de las sociedades adquiridas en el momento de la adquisición*

(\*\*) *Difiere de la cifra a 31.12.2022 por el impacto del tipo de cambio de los fondos de comercio en moneda extranjera*

(\*\*\*) *Activos mantenidos para la venta de la sociedad Rebeca Bamberger Works LLC (nota 18)*

Durante el periodo de seis meses finalizado el 30 de junio de 2024 se han incorporado activos intangibles por generación interna por importe de 1.132.309,14 euros (519.900,71 euros en el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2023, correspondientes con el desarrollo de herramientas propias), correspondientes en su totalidad con el desarrollo de herramientas propias. Estos activos basados en inteligencia artificial permiten ofrecer diferentes soluciones para los clientes. Los activos por desarrollo se amortizan en un plazo de 5 años.

Durante el periodo finalizado el 30 de junio de 2024 se ha incorporado como activo intangible la cartera de clientes generada en la adquisición de Lambert Global LLC (Lambert) por importe de 7.377.343,29 euros. Este activo fue tratado separadamente del fondo de comercio de consolidación generado en la adquisición y se amortizar en 5 años. Dicha cifra se ha obtenido a través de un análisis de la cartera de clientes y su evolución en los últimos ejercicios.

Durante el ejercicio 2023 se incorporó como activo intangible la cartera de clientes generada en la adquisición de Rebecca Bamberger Works LLC (BAM) por importe de 1.708.457,57 euros. Este activo fue tratado separadamente del fondo de comercio de consolidación generado en la adquisición y se amortiza en 5 años. Dicha cifra obtuvo a través de un análisis de la cartera de clientes y su evolución en los últimos ejercicios.

Al 30 de junio de 2024, la sociedad Rebeca Bamberger Works LLC (BAM) se ha considerado una operación interrumpida,. Como consecuencia se ha reclasificado un importe bruto de 1.724.777, 57 euros y su amortización acumulada por importe de 434.707,02 euros al epígrafe "Activos no corrientes mantenidos para la venta" (nota 18).

Los activos intangibles más significativos susceptibles de amortización, tales como las aplicaciones informáticas, se amortizan en un plazo de 3 años desde su adquisición. Dentro del epígrafe de aplicaciones informáticas los activos más significativos se concentran en el software SAP S/4Hana, SAP RISE y otros programas ofimáticos menores.

No existen activos intangibles cuya titularidad tenga alguna restricción, así como no hay activos de este tipo en garantías de deudas.

En lo relativo al posible deterioro del inmovilizado intangible y en concreto, al fondo de comercio, nos remitimos a lo indicado en la nota 8.

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

### Elementos totalmente amortizados y en uso

El desglose, por epígrafes, de los activos más significativos que, al 30 de junio de 2024 y al 31 de diciembre de 2023 estaban totalmente amortizados y en uso, se muestra a continuación:

Coste	Coste a 30.06.24	Coste a 31.12.23
Desarrollo	318.728,66	318.728,66
Propiedad Industrial	56.193,33	36.587,64
Aplicaciones informáticas	789.912,00	731.432,09
	<b>1.164.833,99</b>	<b>1.086.748,39</b>

### 6. Inmovilizado Material.

La composición del inmovilizado material a 30 de junio de 2024 y al 31 de diciembre de 2023 ha sido el siguiente:

Coste	Coste a 30.06.24	Amortización a 30.06.24	VNC a 30.06.24
Construcciones (*)	12.766.831,64	(5.895.533,88)	6.871.297,76
Instalaciones	5.412.437,80	(4.428.559,22)	983.878,58
Mobiliario	2.773.284,04	(1.949.651,52)	823.632,52
Equipos informáticos	4.635.401,28	(2.940.316,50)	1.695.084,78
Elementos Transporte	589.729,90	(425.039,69)	164.690,21
Otro Inmovilizado	162.160,00	-	162.160,00
<b>Total</b>	<b>26.339.844,66</b>	<b>(15.639.100,81)</b>	<b>10.700.743,85</b>

Coste	Coste a 31.12.23	Amortización a 31.12.23	VNC a 31.12.23
Construcciones (*)	13.977.136,17	(6.779.115,26)	7.198.020,91
Instalaciones	3.705.795,73	(3.336.205,76)	369.589,97
Mobiliario	2.359.466,23	(1.911.287,65)	448.178,58
Equipos informáticos	4.339.920,83	(3.024.482,45)	1.315.438,38
Elementos Transporte	594.045,38	(448.474,38)	145.571,00
Otro Inmovilizado	207.792,65	(18.122,80)	189.669,85
Anticipo de Inmovilizado Material	8.992,57	-	8.992,57
<b>Total</b>	<b>25.193.149,56</b>	<b>(15.517.688,30)</b>	<b>9.675.461,26</b>

El movimiento de las distintas partidas durante el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024 y el ejercicio 2023 es el siguiente:

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

Coste	Coste a 31.12.23	Incorporado (***)	Adiciones	Retiros	Dif conversión	Coste a 31.12.24
Construcciones (*)	13.977.136,17	-	339.206,46	(1.425.634,46)	(123.876,53)	12.766.831,64
Instalaciones	3.705.795,73	1.511.426,12	289.904,78	(214.387,99)	119.699,16	5.412.437,80
Mobiliario	2.359.466,23	513.194,46	198.719,82	(71.778,86)	(226.317,61)	2.773.284,04
Equipos informáticos	4.339.920,83	389.703,02	377.434,22	(231.470,23)	(240.186,56)	4.635.401,28
Elementos Transporte (**)	594.045,38	146.806,10	-	(111.700,74)	(39.420,84)	589.729,90
Otro inmovilizado	207.792,65	-	2.611,84	(24.787,48)	(23.457,01)	162.160,00
Anticipos de inmovilizado	8.992,57	-	-	(8.992,57)	-	-
<b>Total</b>	<b>25.193.149,56</b>	<b>2.561.129,70</b>	<b>1.207.877,12</b>	<b>(2.088.752,33)</b>	<b>(533.559,39)</b>	<b>26.339.844,66</b>

AAll	AAll a 31.12.23	Incorporado (***)	Dotación	Retiros	Dif. Conversión	AAll a 31.12.24
Construcciones (*)	(6.779.115,26)	-	(1.381.273,86)	2.402.378,37	(137.523,13)	(5.895.533,88)
Instalaciones	(3.336.205,76)	(1.258.978,15)	(39.555,46)	212.019,53	(5.839,38)	(4.428.559,22)
Mobiliario	(1.911.287,65)	(98.167,80)	(135.845,50)	64.024,72	131.624,71	(1.949.651,52)
Equipos informáticos	(3.024.482,45)	(49.529,07)	(282.080,48)	209.988,52	205.786,98	(2.940.316,50)
Elementos Transporte (**)	(448.474,38)	(134.675,53)	(34.066,50)	38.232,66	153.944,06	(425.039,69)
Otro inmovilizado	(18.122,80)	-	(4.588,97)	22.711,77	-	-
<b>Total</b>	<b>(15.517.688,30)</b>	<b>(1.541.350,55)</b>	<b>(1.877.410,77)</b>	<b>2.949.355,57</b>	<b>347.993,24</b>	<b>(15.639.100,81)</b>

Coste	Coste a 31.12.22	Incorporado (***)	Adiciones	Retiros	Dif conversión	Coste a 31.12.23
Construcciones (*)	13.423.438,73	-	1.306.127,79	(1.119.976,97)	367.546,62	13.977.136,17
Instalaciones	3.723.592,93	-	147.929,53	(2.039,83)	(163.686,90)	3.705.795,73
Mobiliario	2.335.846,80	23.594,57	94.896,50	(37.356,32)	(57.515,32)	2.359.466,23
Equipos informáticos	4.084.023,52	57.367,42	542.035,40	(194.300,52)	(149.204,99)	4.339.920,83
Elementos Transporte (**)	654.323,70	-	56.251,45	(32.637,81)	(83.891,96)	594.045,38
Otro inmovilizado	-	9.265,16	213.835,45	-	(15.307,96)	207.792,65
Anticipos de inmovilizado	-	-	8.992,57	-	(0,00)	8.992,57
<b>Total</b>	<b>24.221.225,68</b>	<b>90.227,15</b>	<b>2.370.068,69</b>	<b>(1.386.311,45)</b>	<b>(102.060,51)</b>	<b>25.193.149,56</b>

AAll	AAll a 31.12.22	Incorporado (***)	Dotación	Retiros	Dif. Conversión	AAll a 31.12.23
Construcciones (*)	(5.780.407,57)	-	(2.040.945,23)	1.119.976,97	(77.739,43)	(6.779.115,26)
Instalaciones	(3.178.210,92)	-	(193.877,00)	-	35.882,16	(3.336.205,76)
Mobiliario	(1.739.454,89)	(23.594,57)	(174.936,90)	29.260,85	(2.562,14)	(1.911.287,65)
Equipos informáticos	(2.984.069,17)	(57.367,42)	(522.711,57)	165.011,04	374.654,67	(3.024.482,45)
Elementos Transporte (**)	(415.801,61)	-	(74.864,94)	18.937,93	23.254,24	(448.474,38)
Otro inmovilizado	-	(9.265,16)	(8.266,54)	-	(8.591,10)	(18.122,80)
<b>Total</b>	<b>(14.097.944,16)</b>	<b>(90.227,15)</b>	<b>(3.007.602,18)</b>	<b>1.333.186,79</b>	<b>344.898,40</b>	<b>(15.517.688,30)</b>

(\*) Dentro del epígrafe de construcciones se recoge el derecho a uso de los activos materiales (oficinas en arrendamiento) por la aplicación de la NIIF 16 por importe de 6.871.297,76 euros a 30 de junio de 2024 (7.198.020,91 euros, a 31 de diciembre de 2023). Ver nota 7.

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

(\*\*) Dentro del epígrafe de elementos de transporte se recoge el derecho a uso de los activos materiales por la aplicación de la NIIF 16 por importe de 48.804,82 euros a 30 de junio de 2024 (92.719,04 euros, a 31 de diciembre de 2023).

Las pruebas de deterioro en relación con este derecho de uso no han dado lugar a deterioros en el Grupo.

(\*\*\*) Activos incorporados en las sociedades adquiridas en el momento de la adquisición.

La dotación se encuentra registrada dentro del epígrafe “Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado” del Estado de Resultados Consolidado.

En la elaboración de las estimaciones realizadas para analizar los supuestos claves utilizados en los cálculos del valor en uso y sensibilidad a cambios en las hipótesis, se ha tenido presente el impacto que los conflictos en Ucrania y Oriente Medio pueden tener sobre las principales hipótesis.

En concreto, se han ponderado las principales hipótesis utilizadas y descritas anteriormente a la baja, teniendo en cuenta como hubiesen sido proyectadas, sin tener presente el escenario de la mencionada crisis económica, de tal forma que han impactado como se describe a continuación:

1. Márgenes Brutos: Se han reducido los márgenes brutos previstos, puesto que se ha tenido presente el efecto del incremento de la competencia y la disminución de la renta disponible de las familias, como usuarios finales, lo que impacta directamente sobre la reducción de nuestros márgenes brutos proyectados en cada una de las ramas de actividad.
2. Tasas de crecimiento: En lo relativo a esta variable, consideramos que el impacto de los conflictos afectará al mercado de todo el Grupo, ocasionando una disminución de la tasa de crecimiento efecto del incremento de la competencia y de la reducción de precios, anteriormente mencionada.

Por último, para ponderar la sensibilidad de las estimaciones realizadas por la Dirección ante cambios en las principales hipótesis, se han considerado diferentes escenarios, incrementando y disminuyendo las tasas utilizadas en las diferentes hipótesis. Se ha optado, por utilizar un escenario más conservador a la hora de calcular el valor en uso de los activos de cada una de las ramas de actividad, dado que es un escenario de mayor certidumbre a nivel económico, conforme a la información disponible por parte de la Dirección en el momento de la formulación de los presentes estados financieros intermedios consolidados.

### **Elementos totalmente amortizados y en uso**

El desglose de los activos más significativos que estaban totalmente amortizados y en uso, es el siguiente:

<b>Coste</b>	<b>Coste a 30.06.2024</b>	<b>Coste a 31.12.23</b>
Instalaciones	2.288.766,88	2.587.768,91
Mobiliario	875.295,59	1.046.210,18
Equipos informáticos	1.710.294,03	2.264.469,75
Elementos Transporte	232.761,25	268.737,08
Otro inmovilizado	68.667,32	72.379,12
	<b>5.175.785,07</b>	<b>6.239.565,04</b>

La totalidad del inmovilizado material del grupo se encuentra afecto a la explotación y debidamente

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

asegurado, no estando sujeto a ningún tipo de gravamen.

### 7. Arrendamientos y otras operaciones de naturaleza similar

o El grupo como arrendatario.

El grupo tiene los siguientes activos financiados mediante contratos de arrendamiento en el periodo finalizado el 30 de junio de 2024:

<b>Tipo de Activo</b>	<b>Reconocimiento inicial a valor Razonable</b>	<b>Deuda a largo plazo</b>	<b>Deuda a corto plazo</b>
Elementos de transporte	48.804,82	25.511,67	11.846,23
Oficinas	6.871.297,76	7.114.292,12	414.314,21
<b>Total</b>	<b>6.920.102,58</b>	<b>7.139.803,79</b>	<b>426.160,44</b>

Y en el 2023:

<b>Tipo de Activo</b>	<b>Reconocimiento inicial a valor Razonable</b>	<b>Deuda a largo plazo</b>	<b>Deuda a corto plazo</b>
Elementos de transporte	92.719,04	41.111,67	13.679,47
Oficinas	7.198.020,91	6.144.957,49	788.357,40
<b>Total</b>	<b>7.290.739,95</b>	<b>6.186.069,16</b>	<b>802.036,87</b>

No hay cuotas contingentes reconocidas como gasto del ejercicio ni en el presente ejercicio ni en el precedente.

De acuerdo con la NIIF 16, salvo en aquellos casos en que se decida aplicar las exenciones prácticas indicadas en la nota 2, el arrendatario deberá:

- Reconocer un pasivo financiero equivalente al valor actual de los pagos fijos a realizar durante el plazo del arrendamiento;
- Reconocer en el Estado de Situación Consolidado un activo por el derecho de uso del activo correspondiente, que se valorará tomando como referencia el importe del pasivo financiero asociado, al que se añadirán los gastos directos incurridos para entrar en el contrato, los pagos que se hayan realizado por anticipado, así como los costes de desmantelamiento futuros.

El impacto derivado de la aplicación de esta normativa es el siguiente:

- Periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

<b>Activos</b>	<b>Importe en euros</b>
Activos con derecho a uso a coste	12.904.671,84
Amortización Acumulada	(5.984.569,26)
<b>Total</b>	<b>6.920.102,58</b>
<b>Pasivos</b>	
A largo plazo	7.139.803,79
A corto plazo	426.160,44
<b>Total</b>	<b>7.565.964,23</b>
<b>Gasto</b>	
Amortización	1.396.460,75
coste financiero	291.490,25

- Ejercicio 2023

<b>Activos</b>	<b>Importe en euros</b>
Activos con derecho a uso a coste	14.261.603,09
Amortización Acumulada	(6.970.863,14)
<b>Total</b>	<b>7.290.739,95</b>
<b>Pasivos</b>	
A largo plazo	6.186.069,16
A corto plazo	802.036,87
<b>Total</b>	<b>6.988.106,03</b>
<b>Gasto</b>	
Amortización	2.095.289,24
coste financiero	689.678,72

*(\*) Los pasivos por arrendamientos se están registrando en los epígrafes "Otros pasivos no corrientes" y en "Otros pasivos financieros".*

No se desglosa el total del gasto de amortización por arrendamiento correspondiente a oficinas y elementos de transporte, dado que el segundo es inmaterial.

Adicionalmente, se informa que la salida de efectivo por arrendamientos durante el periodo finalizado el 30 de junio de 2024 ha sido 1.808.354,14 euros (3.279.491,33 euros durante el ejercicio 2023). El gasto relativo a arrendamientos a los que se ha aplicado la exención práctica a 30 de junio de 2024 (por bajo valor y por corta duración) es de 183.374,70 euros y a 31 de diciembre de 2023 de 572.849,53 euros.

Las adiciones de los derechos de uso a 30 de junio de 2024 han ascendido a 339.206,46 euros (1.435.739,28 euros a 31 de diciembre de 2023).

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

Estos compromisos de pagos futuros mínimos correspondientes a arrendamientos se corresponden a los arrendamientos mantenidos por las siguientes sociedades del Grupo, detallando su año de fin de obligado cumplimiento

Sociedad	Vencimiento	Pagos futuros mínimos
Llorente & Cuenca Madrid, S.L.	31/05/2028	2.815.966,16
Llorente & Cuenca Barcelona, S.L.	31/09/2028	457.307,20
Llorente & Cuenca Portugal Ltda	31/12/2024	48.875,97
China Partners, S.L.	26/09/2025	88.023,01
Llorente & Cuenca Argentina, S.A.	31/12/2024	29.885,11
Llorente & Cuenca Brasil, Consultores de Comunicação, Ltda	31/05/2027	0,00
Llorente & Cuenca Chile, S.A.	31/07/2025	49.875,14
Llorente & Cuenca Ecuador, S.A.	31/12/2024	0,00
Llorente & Cuenca, S.A (Perú)	15/12/2024	56.330,70
Llorente & Cuenca Colombia, SAS	01/07/2030	675.814,84
Llorente & Cuenca Panamá, S.A.	31/12/2025	71.692,27
Llorente & Cuenca Dominicana, Ltda.	31/12/2028	221.574,87
Llorente & Cuenca México S. de R.L. de C.V.	31/10/2025	529.528,37
Beker 5.0 S.A.P.I. De C.V.	31/12/2025	579.708,34
Socialand Media Solutions S.A. de C.V.	31/12/2025	251.821,60
Llorente & Cuenca Miami LLC	30/09/2031	1.689.560,65

Los pasivos por arrendamientos han sido calculados por el valor actual de los pagos pendientes, utilizando la tasa de interés incremental en la fecha de aplicación inicial. Todos los arrendamientos corresponden a las oficinas de la compañía y no existen restricciones o pactos impuestos en los mismos. Los derechos de uso se han calculado por el mismo importe de los pasivos por arrendamiento, ajustando los pagos anticipados realizados.

Aparte de las obligaciones reflejadas en la tabla superior, existen salidas de efectivo futuras previstas por valor de 64.425,97 euros por los contratos de arrendamiento con una elevada probabilidad de prorrogar en el año 2024 (en el ejercicio 2023 el importe ascendía a 239.207,42 euros para el ejercicio 2023).

### 8. Fondo de Comercio de Consolidación

El detalle y movimiento de este epígrafe del estado de situación consolidado a 30 de junio de 2024 y 31 de diciembre de 2023 es el siguiente:

Periodo finalizado el 30 de junio de 2024:

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

Coste	Coste a 30.06.24	(Deterioro Acumulado )	VNC a 30.06.24
Llorente & Cuenca Portugal Lda	382.575,00	-	382.575,00
LL&C Miami LLC	585.009,70	-	585.009,70
Apache Media Group, S.L.	2.649.275,21	-	2.649.275,21
China Partners, S.L.	6.251.074,12	(346.875,38)	5.904.198,74
Llorente & Cuenca Brasil, Ltda	2.117.130,31	(352.436,83)	1.764.693,48
Beker 5.0 S.A.P.I. de C.V.	4.464.635,03	-	4.464.635,03
Socialand Media Solutions, S.A. de C.V.	1.997.550,04	-	1.997.550,04
Lambert Global LLC	17.496.010,02	-	17.496.010,02
<b>Total</b>	<b>35.943.259,43</b>	<b>(699.312,21)</b>	<b>35.243.947,22</b>

Para todos los casos se ha realizado un test de recuperabilidad del fondo de comercio, analizando el valor actual de los flujos futuros generados por la sociedad en base al plan de negocio previsto para cada una de ellas, de acuerdo con lo explicado en la nota 4.4.

Durante el periodo finalizado el 30 de junio de 2024 se ha adquirido el 70% de Lambert Global LLC (Lambert) generándose un fondo de comercio de consolidación por la diferencia entre el precio pagado y su porcentaje por el valor razonable de su patrimonio neto (ver nota 16). en el momento de la adquisición se ha registrado un activo por la Cartera de Clientes (LAMBERT) por el valor razonable de los activos adquiridos principales (cartera de clientes). En este sentido, se ha realizado el ejercicio de valoración de la cartera del negocio, de los activos identificables y de los pasivos asumidos. El importe determinado de la Cartera de Clientes, registrado como un activo intangible, es de 7.377.343,29 euros y se le asignado una vida útil de 5 años (nota 5).

Al 30 de junio de 2024, la sociedad Rebeca Bamberger Works LLC (BAM) se ha considerado una operación interrumpida. Siguiendo la norma NIIF 5, el fondo de comercio de consolidación registrado al cierre del ejercicio 2023 se ha reclasificado en la partida activos no corrientes mantenidos para la venta.

### Ejercicio 2023

Coste	Coste a 31.12.23	(Deterioro Acumulado)	VNC a 31.12.23
Llorente & Cuenca Portugal Lda	382.575,00	-	382.575,00
LL&C Miami LLC	585.009,70	-	585.009,70
Apache Media Group, S.L.	2.649.275,21	-	2.649.275,21
China Partners, S.L.	6.251.074,12	(346.875,38)	5.904.198,74
Llorente & Cuenca Brasil, Ltda	2.117.130,31	(352.436,83)	1.764.693,48
Beker 5.0 S.A.P.I. de C.V.	4.464.635,03	-	4.464.635,03
Socialand Media Solutions, S.A. de C.V.	1.997.550,04	-	1.997.550,04
Rebecca Bamberger Works LLC	10.413.516,44	-	10.413.516,44
<b>Total</b>	<b>28.860.765,85</b>	<b>(699.312,21)</b>	<b>28.161.453,64</b>

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

Durante el ejercicio 2023 se adquirió el 80% de Rebecca Bamberger Works LLC. (BAM) generándose un fondo de comercio de consolidación por la diferencia entre el precio pactado y su porcentaje por el valor razonable de su patrimonio neto (ver nota 16). Asimismo, en el momento de la adquisición registró un activo por la Cartera de Clientes (BAM) por el valor razonable de los activos adquiridos principales (cartera de clientes). En este sentido, se realizó el ejercicio de valoración de la cartera del negocio, de los activos identificables y de los pasivos asumidos. El importe determinado de la Cartera de Clientes, registrado como un activo intangible, fue de 1.708.457,57 euros y se le asignó una vida útil de 5 años (nota 5).

En el ejercicio 2023 se reconoció un deterioro en el fondo de comercio de consolidación de China Partners, S.L por 346.875,37 euros, registrándose en el epígrafe "Deterioro y resultados por enajenación de inmovilizado" del Estado de Resultados Consolidado. Es el primer deterioro registrado en este fondo de comercio de consolidación desde su adquisición en julio de 2021.

Los movimientos de este epígrafe durante el periodo finalizado el 30 de junio de 2024 son los siguientes:

Coste	Coste a 31.12.23	Adiciones	Mantenido para la venta (nota 18)	Coste a 30.06.24
Llorente & Cuenca Portugal Ltda	382.575,00	-	-	382.575,00
LLYC Miami LLC	585.009,70	-	-	585.009,70
Llorente & Cuenca Brasil, Ltda	2.117.130,31	-	-	2.117.130,31
Apache Media Group, S.L.	2.649.275,21	-	-	2.649.275,21
China Partners, S.L.	6.251.074,12	-	-	6.251.074,12
Beker 5.0 S.A.P.I. de C.V.	4.464.635,03	-	-	4.464.635,03
Socialand Media Solutions, S.A. de C.V.	1.997.550,04	-	-	1.997.550,04
Rebecca Bamberger Works LLC	10.413.516,44	-	(10.413.516,44)	-
Lambert Global LL	-	17.496.010,02	-	17.496.010,02
<b>Total</b>	<b>28.860.765,85</b>	<b>17.496.010,02</b>	<b>(10.413.516,44)</b>	<b>35.943.259,43</b>

Los movimientos de este epígrafe durante el año 2023 son los siguientes:

Coste	Coste a 31.12.22	Adiciones	Retiros	Coste a 31.12.23
Llorente & Cuenca Portugal Ltda	382.575,00	-	-	382.575,00
LLYC Miami LLC	585.009,70	-	-	585.009,70
Llorente & Cuenca Brasil, Ltda	2.117.130,31	-	-	2.117.130,31
Apache Media Group, S.L.	2.649.275,21	-	-	2.649.275,21
China Partners, S.L.	6.251.074,12	-	-	6.251.074,12
Beker 5.0 S.A.P.I. de C.V.	4.464.635,03	-	-	4.464.635,03
Socialand Media Solutions, S.A. de C.V.	1.997.550,04	-	-	1.997.550,04
Rebecca Bamberger Works LLC	-	10.413.516,44	-	10.413.516,44
<b>Total</b>	<b>18.447.249,41</b>	<b>10.413.516,44</b>	<b>-</b>	<b>28.860.765,85</b>

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

Cada Fondo de Comercio surgió en la adquisición de cada una de las sociedades del grupo. Los Administradores han definido a cada una de las sociedades como una Unidad Generadora de Efectivo (UGE).

Para estimar el valor recuperable, la Dirección del Grupo prepara anualmente para cada unidad generadora de efectivo su plan de negocio por mercados y actividades, abarcando generalmente un espacio temporal de cinco ejercicios. Los principales componentes de dicho plan son las proyecciones de resultados y de flujos de caja.

El valor recuperable de cada UGE ha sido determinado en base con el valor en uso.

El importe recuperable del fondo de comercio de cada sociedad se ha determinado en base a estimaciones realizadas por la Dirección sobre el valor en uso de estas. Para realizar estas estimaciones se han proyectado los flujos de efectivo de cada Sociedad en los próximos 5 ejercicios, con una tasa de crecimiento de los flujos determinados por la Dirección. El valor actual de los flujos de efectivo esperados de cada sociedad se determina aplicando una tasa WACC adecuada que refleja la situación actual del valor temporal del dinero y de los riesgos específicos de cada Sociedad (ver nota 4.4).

Las proyecciones son preparadas sobre la base de la experiencia pasada y en función de las mejores estimaciones disponibles, siendo éstas consistentes con la información procedente del exterior.

A cierre del periodo finalizado el 30 de junio de 2024 y el 31 de diciembre de 2023, no dio lugar a ningún otro deterioro de los fondos de comercio de consolidación reconocidos por el Grupo, a los indicados previamente.

### **9. Instrumentos financieros**

El grupo clasifica los instrumentos financieros en función de la intención que tenga en los mismos, en las siguientes categorías o carteras:

#### **9.1. Activos Financieros**

Los activos financieros se encuentran reconocidos por su coste amortizado, a excepción de los instrumentos de patrimonio que se reconocen por su valor razonable con cambios en la cuenta de resultados (nota 17).

El detalle de activos financieros tanto a largo plazo como a corto plazo es el siguiente:

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

Activo Financiero	Saldo a 30.06.2024		Total
	Largo Plazo	Corto Plazo	30.06.24
Créditos por operaciones comerciales			
Clientes	-	35.962.779,86	35.962.779,86
Deudores varios		376.194,51	376.194,51
<b>Total créditos por operaciones comerciales</b>	<b>0,00</b>	<b>36.338.974,37</b>	<b>36.338.974,37</b>
Créditos por operaciones no comerciales (1)			
Créditos al personal (1)	885.929,09	-	885.929,09
Fianzas y depósitos (2)	38.823,56	8.211,87	47.035,43
Instrumentos de patrimonio	557.229,68	8.903,01	566.132,69
Otros activos financieros	16.476,19	-	16.476,19
<b>Total créditos por operaciones no comerciales</b>	<b>1.498.458,52</b>	<b>889.688,44</b>	<b>2.388.146,96</b>
<b>Total</b>	<b>1.498.458,52</b>	<b>37.228.662,81</b>	<b>38.727.121,33</b>

Activo Financiero	Saldo a 31.12.2023		Total
	Largo Plazo	Corto Plazo	2023
Créditos por operaciones comerciales			
Clientes	-	22.794.391,81	22.794.391,81
Deudores varios		96.391,52	96.391,52
<b>Total créditos por operaciones comerciales</b>	<b>-</b>	<b>22.890.783,33</b>	<b>22.890.783,33</b>
Créditos por operaciones no comerciales (1)			
Créditos al personal (1)	493.134,32	-	493.134,32
Fianzas y depósitos (2)	40.570,13	114.504,64	155.074,77
Instrumentos de patrimonio	825.694,24	298.794,44	1.124.488,68
Otros activos financieros	216.181,99	-	216.181,99
<b>Total créditos por operaciones no comerciales</b>	<b>1.575.580,68</b>	<b>878.679,26</b>	<b>2.454.259,94</b>
<b>Total</b>	<b>1.575.580,68</b>	<b>23.769.462,59</b>	<b>25.345.043,27</b>

(1) Este epígrafe recoge créditos concedidos tanto a terceros como a empresas vinculadas cuyos vencimientos son los siguientes a 30 de junio del 2024 y 31 de diciembre del 2023 respectivamente:

30.06.2024	2024	2025	2026	2027	2028	TOTAL
Créditos a terceros	8.211,87	231.188,16	231.188,16	231.188,16	231.188,16	<b>932.964,52</b>

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

2023	2024	2025	2026	2027	2028	TOTAL
Créditos a terceros	114.504,6 4	133.426,1 1	133.426,1 1	133.426,11	133.426,1 2	<b>648.209,09</b>

(2) Recoge principalmente Fianzas constituidas de contratos de arrendamiento y suministros relacionados con los inmuebles objeto de los contratos anteriormente mencionados

No existen activos aceptados en garantía ni deudas con garantía real.

Se han generado ingresos financieros por importe de 2.064.696,60 euros durante el periodo finalizado el 30 de junio de 2024 (44.785,12 euros en el mismo periodo del ejercicio 2023) provenientes de activos financieros a coste amortizado (67.838,55 euros, nota 13.4) y del efecto neto de la actualización de la opción de compra del 30% de Lambert Global LLC LLC (1.996.858,05 euros, nota 16.1) entre la fecha de adquisición y el periodo finalizado el 30 de junio de 2024.

Salvo las facturas pendientes de emitir que se indican en la nota 13, todos los activos financieros por créditos comerciales son cuentas por cobrar.

El valor en libros de los activos financieros registrados se aproxima a su valor razonable.

Los instrumentos de patrimonio se valoran a valor razonable. No hay diferencias significativas en los instrumentos de patrimonio entre el valor de coste y el valor razonable.

Las variaciones derivadas de las pérdidas por deterioro originadas por riesgo de crédito, que proceden en su totalidad con saldos generados por contratos con clientes, por clase de activos financieros han sido las siguientes:

Deterioros	31/12/2022	Corrección Valorativa por deterioros	Reversión del deterioro	Aplicación	31/12/2023	Altas combinaciones de negocio	Corrección valorativa por deterioro	Reversión del deterioro	Aplicación	30/06/2024
Créditos por Operaciones Comerciales										
Clientes	800.291,89	185.935,24	0,00	-109.830,31	876.396,82		453.803,22		-15.245,62	1.314.954,42
<b>Total</b>										

### 9.2. Pasivos Financieros

El detalle de pasivos financieros a largo y a corto plazo, es el siguiente:

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

Pasivo Financiero	Saldo a 30.06.2024		Total
	Largo Plazo	Corto Plazo	30.06.2024
Por operaciones comerciales:			
Proveedores	-	19.019.274,76	19.019.274,76
Anticipos de clientes	-	224.522,28	224.522,28
Ingresos anticipados (1)	-	2.743.118,47	2.743.118,47
Personal	-	2.379.199,39	2.379.199,39
<b>Total saldos por operaciones comerciales</b>	<b>-</b>	<b>24.366.114,90</b>	<b>24.366.114,90</b>
Por operaciones no comerciales:			
Deudas con entidades de crédito por préstamos	27.755.939,47	2.882.137,34	30.638.076,81
Pasivos por elementos de transporte por arrendamiento (nota 7)	25.511,67	11.846,23	37.357,90
Pasivos por oficinas en arrendamiento (nota 7)	7.114.292,12	414.314,21	7.528.606,33
Otros pasivos financieros	22.862.475,96	2.525.448,57	25.387.924,53
<b>Total saldos por operaciones no comerciales</b>	<b>57.758.219,22</b>	<b>5.833.746,35</b>	<b>63.591.965,57</b>
<b>Total Deudas y partidas a pagar</b>	<b>57.758.219,22</b>	<b>30.199.861,25</b>	<b>87.958.080,47</b>

Pasivo Financiero	Saldo a 31.12.2023		Total
	Largo Plazo	Corto Plazo	2023
Por operaciones comerciales:			
Proveedores	-	7.285.517,96	7.285.517,96
Anticipos de clientes	-	34.162,60	34.162,60
Ingresos anticipados (1)	-	1.505.608,19	1.505.608,19
Personal	-	3.690.580,91	3.690.580,91
<b>Total saldos por operaciones comerciales</b>	<b>-</b>	<b>12.515.869,66</b>	<b>12.515.869,66</b>
Por operaciones no comerciales:			
Deudas con entidades de crédito por préstamos	8.236.715,51	3.185.900,45	11.422.615,96
Pasivos por elementos de transporte por arrendamiento (nota 7)	41.111,67	13.679,47	54.791,14
Pasivos por oficinas en arrendamiento (nota 7)	6.144.957,49	788.357,40	6.933.314,89
Otros pasivos financieros	8.211.710,11	2.290.975,54	10.502.685,65
<b>Total saldos por operaciones no comerciales</b>	<b>22.634.494,78</b>	<b>6.278.912,86</b>	<b>28.913.407,64</b>
<b>Total Deudas y partidas a pagar</b>	<b>22.634.494,78</b>	<b>18.794.782,52</b>	<b>41.429.277,30</b>

(1) Ingresos anticipados: Corresponden a anticipos de contratos con clientes

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

30.06.2024	Vencimiento años						Total
	1	2	3	4	5	Más de 5	
<b>Deudas con entidades de crédito por préstamos</b>	2.882.137,34	6.377.969,74	6.377.969,73	6.000.000,00	6.000.000,00	3.000.000,00	30.638.076,81
<b>Deudas por arrendamiento</b>	11.846,23	9.969,04	9.969,04	5.573,59	-	-	37.357,90
<b>Pasivos por oficinas en arrendamiento</b>	414.314,21	2.007.285,49	1.904.523,93	1.183.490,38	1.005.274,71	1.013.717,60	7.528.606,32
<b>Otros pasivos financieros</b>	2.525.448,57	6.563.043,27	5.838.732,70	-	-	10.460.700,00	25.387.924,54
<b>Proveedores</b>	19.019.274,76	-	-	-	-	-	19.019.274,76
<b>Anticipos de clientes</b>	224.522,28	-	-	-	-	-	224.522,28
<b>Ingresos anticipados</b>	2.743.118,47	-	-	-	-	-	2.743.118,47
<b>Personal</b>	2.379.199,39	-	-	-	-	-	2.379.199,39
<b>Total</b>	<b>30.199.861,25</b>	<b>14.958.267,54</b>	<b>14.131.195,40</b>	<b>7.189.063,97</b>	<b>7.005.274,71</b>	<b>14.474.417,60</b>	<b>87.958.080,47</b>
2023	1	2	3	4	5	Más de 5	Total
<b>Deudas con entidades de crédito por préstamos</b>	3.185.900,45	2.264.891,36	1.583.988,00	1.583.988,00	1.583.988,00	1.219.860,15	11.422.615,96
<b>Deudas por arrendamiento</b>	13.679,47	9.969,04	9.969,04	9.969,04	9.969,04	1.235,51	54.791,14
<b>Pasivos por oficinas en arrendamiento</b>	788.357,40	1.708.357,41	1.691.696,82	755.686,43	676.032,99	1.313.183,84	6.933.314,89
<b>Otros pasivos financieros</b>	2.290.975,54	2.630.892,80	2.938.436,40	-	-	2.642.380,91	10.502.685,65
<b>Proveedores</b>	7.285.517,96	-	-	-	-	-	7.285.517,96
<b>Anticipos de clientes</b>	34.162,60	-	-	-	-	-	34.162,60
<b>Ingresos anticipados</b>	1.505.608,19	-	-	-	-	-	1.505.608,19
<b>Personal</b>	3.690.580,91	-	-	-	-	-	3.690.580,91
<b>Total</b>	<b>18.794.782,52</b>	<b>6.614.110,61</b>	<b>6.224.090,26</b>	<b>2.349.643,47</b>	<b>2.269.990,03</b>	<b>5.176.660,42</b>	<b>41.429.277,30</b>

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

Al 30 de junio del 2024 y al 31 de diciembre de 2023, no se ha producido incidencia alguna en el cumplimiento de las obligaciones relativas a los préstamos recibidos de terceros.

Todos los pasivos financieros se clasifican a coste amortizado. Todos los gastos financieros provienen de pasivos financieros a coste amortizado (nota 13.4).

No hay diferencias significativas en los instrumentos de patrimonio entre el valor de coste y el valor razonable.

En el contrato de compraventa de Lambert Global LLC (Lambert), se contempla una opción de compra y venta cruzadas de las participaciones de los socios minoritarios. De acuerdo con la norma, esta opción corresponde registrarla como un pasivo financiero con cargo a patrimonio neto (socios externos de Lambert y reservas en sociedades en consolidación por la parte que exceda), de acuerdo con lo que se explica en la nota 4.6.3. La opción ha sido registrada a la finalización del periodo finalizado el 30 de junio de 2024 en el pasivo, en la partida "Otros pasivos financieros". Esta opción de compra tiene una fecha de ejecución no antes de cinco años desde el momento de la adquisición y el cálculo se realizará en función del EBITDA de los ejercicios 2026 a 2028 (nota 16.2).

En el contrato de compraventa de Rebecca Bamberger Works LLC (BAM), se contemplaba una opción de compra y venta cruzadas de las participaciones de los socios minoritarios. De acuerdo con la norma, esta opción corresponde registrarla como un pasivo financiero con cargo a patrimonio neto (socios externos de BAM y reservas en sociedades en consolidación por la parte que exceda), de acuerdo con lo que se explica en la nota 4.6.3. La opción fue registrada al cierre del ejercicio 2023 en el pasivo, en la partida "Otros pasivos financieros". Esta opción de compra tenía una fecha de ejecución no antes de cinco años desde el momento de la adquisición y el cálculo se realiza en función del EBITDA de los ejercicios 2024 a 2026 (nota 16.2).

En el contrato de compraventa de China Media Partners, S.L (China), se contemplaba una opción de compra y venta cruzadas de las participaciones de los socios minoritarios. De acuerdo con la norma, esta opción se está registrando como un pasivo financiero con cargo a patrimonio neto (socios externos de China y reservas en sociedades en consolidación por la parte que exceda), de acuerdo con la nota 4.6.3. La opción ha sido registrada al 30 de junio de 2024 en el pasivo, en la partida "Otros pasivos financieros". Esta opción de compra tiene una fecha de ejecución en los ejercicios 2024 a 2025, realizando el cálculo en función del EBITDA.

Se está registrando a 30 de junio de 2024 una opción de compra y venta cruzadas de las participaciones de los socios minoritarios de China sobre Llorente & Cuenca Madrid, S.L. De acuerdo con la norma, esta opción se está registrando como un pasivo financiero con cargo a patrimonio neto (reservas en sociedades en consolidación). La opción fue registrada al 30 de junio de 2024 en el pasivo, en la partida "Otros pasivos financieros". Esta opción de compra tiene una fecha de ejecución en los ejercicios 2024 a 2025, realizando el cálculo en función del EBITDA.

Durante el periodo finalizado el 30 de junio de 2024, la sociedad Rebeca Bamberger Works LLC (BAM) se está considerando una operación interrumpida. Debido a esta situación el pasivo financiero registrando en el ejercicio 2023 por el pago aplazado por la adquisición de la compañía se ha dado de baja en el periodo terminado al 30 de junio de 2024, siendo la contrapartida de este importe el estado de resultados consolidado, habiendo generado un ingreso financiero (nota 18).

En el periodo terminado al 30 de junio de 2024 debido a la interrupción de la operación de BAM (nota 18), se ha revertido la opción de compra de las participaciones de los socios minoritarios registrada al cierre del ejercicio 2023, esta opción de compra estaba registrada en la partida "Otros pasivos financieros".

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

### 9.3. Información sobre la naturaleza y el nivel de riesgo procedente de instrumentos financieros

Según se indica en el informe sobre la política de gestión de riesgos establecida por el Grupo, las actividades del mismo están expuestas a diferentes tipos de riesgos financieros, destacando fundamentalmente los riesgos de crédito, de liquidez y los riesgos de mercado (tipo de cambio, tipo de interés, y otros riesgos de precio).

La gestión del riesgo está controlada por la Dirección del Grupo con arreglo a políticas aprobadas por el Consejo de Administración de la Sociedad Dominante.

#### ○ Riesgo de crédito

El riesgo de crédito es el riesgo de pérdida financiera para el Grupo si un cliente no cumple con sus obligaciones contractuales y surge, principalmente, de las cuentas a cobrar de clientes. Por las características de la cartera de clientes actual, el Grupo no tiene una concentración significativa de riesgo de crédito, estando la exposición distribuida entre un gran número de contrapartes y clientes.

Los principales activos financieros del Grupo son saldos de caja y efectivo, deudores comerciales y otras cuentas a cobrar, e inversiones, que representan la exposición máxima del Grupo al riesgo de crédito en relación con los activos financieros.

Los deudores comerciales se componen de un gran número de clientes en diversos sectores y áreas geográficas. La exposición del Grupo al riesgo de crédito está influenciada principalmente por las características individuales de cada cliente. Sin embargo, la Dirección también considera los factores que pueden influir en el riesgo crediticio de su cartera de clientes, incluido el riesgo de impago asociado con la industria y el país en el que los clientes operan.

El detalle de la concentración de las cuentas por cobrar por país al 30 de junio de 2024 es el siguiente:

Zona Geográfica	%	Saldo por cobrar
España	34,54%	12.420.545,55
México	27,38%	9.847.358,58
Miami	23,68%	8.516.538,63
Perú	2,35%	844.313,35
Brasil	1,63%	585.949,24
Panamá	3,24%	1.165.522,47
Portugal	2,21%	793.406,25
Rep. Dominicana	1,08%	389.431,98
Colombia	2,45%	880.956,76
Otros	1,44%	518.757,05

El Grupo cuenta con una cartera diversificada de clientes, con más de 800 clientes, en la que el Top 20 de los mismos medidos en ingresos por honorarios, supone solamente un 23% de dichos ingresos correspondientes al 30 de junio de 2024. Asimismo, el Grupo cuenta con un alto grado de recurrencia y fidelización de los clientes principales. Estas características aseguran que no exista una concentración en el Grupo a nivel clientes.

El Grupo realiza un seguimiento continuo de la calidad crediticia de los clientes. La política del Grupo es tratar únicamente con contrapartes solventes, en base a una política de gestión del riesgo de crédito según la cual, cada nuevo cliente se analiza individualmente para determinar su solvencia antes de concederle un límite de crédito y un periodo de vencimiento a las facturas de venta que se

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

le emitan considerando el período estándar de crédito que el Grupo brinda a sus clientes. Dicho proceso está sujeto a un proceso interno de aprobación que tiene en cuenta todos estos puntos y determina las condiciones contractuales finales. El riesgo de crédito en curso se gestiona mediante la revisión periódica del análisis de antigüedad de los saldos pendientes de cobro, junto con los límites de crédito por cliente, así como considerando datos macroeconómicos en función del riesgo país.

En respuesta a la incertidumbre general del mercado provocada por el conflicto en Ucrania y Medio Oriente, las direcciones financieras de los componentes han estado realizando con más frecuencia revisiones de los límites de ventas para los clientes en las regiones e industrias que se están viendo gravemente afectadas por dichos conflictos. En los casos en los que se haya aumentado temporalmente el plazo de crédito ha sido para clientes específicos y dentro de los límites de ventas actuales en base a una cuidadosa consideración del impacto del conflicto en Ucrania y Medio Oriente, evaluando la solvencia de cada cliente al que se le concedió el aplazamiento.

En este sentido, el Grupo tiene como política la de deteriorar todos aquellos créditos que tengan una antigüedad mayor a 180 días y hace un seguimiento periódico de cuál puede ser la pérdida esperada de los créditos con antigüedad menor a 180 días en función de las estadísticas de impagos de los últimos 5 años, así como con datos macroeconómicos en función del riesgo país (rating de morosidad por país). Se ha realizado el mismo seguimiento, en los últimos años. Al 30 de junio de 2024 esta pérdida es considerada inmaterial.

Al cierre del periodo a 30 de junio de 2024, los saldos registrados por provisiones por insolvencias (ver cuadro nota 9.1) se corresponden a créditos a cuentas por cobrar a clientes que tienen una antigüedad superior a 180 días de acuerdo con nuestra política mencionada en el párrafo anterior.

### ○ **Riesgo de liquidez**

El Grupo no se encuentra expuesto significativamente al riesgo de liquidez, debido al mantenimiento de suficiente efectivo y equivalentes para afrontar las salidas necesarias en sus operaciones habituales, así como a la renovación periódica de sus pólizas de crédito. En el caso de la necesidad puntual de financiación tanto en euros como en otras divisas, el Grupo accede a préstamos, pólizas de crédito o cualquier otro instrumento financiero. Los puntos a los que se presta mayor atención es al control de las financiaciones y la diversificación de líneas de crédito.

En especial, podemos resumir los puntos en los que se presta mayor atención:

- **Liquidez de activos monetarios:** la colocación de excedentes se realiza siempre a plazos muy cortos y altamente disponibles. A 30 de junio de 2024 el importe en efectivo y medios líquidos equivalentes es de 8.020.223,35 euros (10.675.188,07 euros al 31 de diciembre de 2023).
- **El fondo de maniobra es positivo** al 30 de junio de 2024 por importe de 21.894.098,88 euros (13.568.394,72 euros a 31 de diciembre de 2023)

El detalle de los pasivos financieros se encuentra detallado en la nota 9.2, así como los vencimientos previstos de dichos pasivos financieros. El valor razonable de dichos pasivos financieros no difiere sustancialmente de sus valores contables.

La situación de liquidez que el Grupo mantiene hace que no haya sido necesario acudir a ayudas gubernamentales durante el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024 ni durante el ejercicio 2023.

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

### ○ Riesgo de mercado (riesgo de tipo de interés y tipo de cambio)

Las variaciones de los tipos de interés modifican el valor razonable de aquellos activos y pasivos que devengan un tipo de interés fijo, así como los flujos futuros de los activos y pasivos referenciados a un tipo de interés variable.

El objetivo de la gestión del riesgo de tipos de interés es alcanzar un equilibrio en la estructura de la deuda que permita minimizar el coste de la deuda en el horizonte plurianual con una volatilidad reducida en el Estado de Resultados Consolidado.

El tipo de interés de referencia de la deuda contraída por el grupo es el Euribor. La compañía cuenta con un adecuado sistema de gestión de flujos de efectivo, basado en el monitoreo semanal de la evolución de las cuentas por cobrar y la gestión centralizada de la tesorería, lo que permite una adecuada previsibilidad ante eventuales cambios que puedan tener los préstamos con tasa variable.

Teniendo en cuenta que el total de la deuda financiera con entidades de crédito a 30 de junio de 2024 se encuentra registrada en sociedades españolas y asciende a 30.638.076,81 euros. El análisis de sensibilidad de los tipos de interés nos arroja que, ante un incremento de los tipos de interés del 2% (incremento Euribor) implicaría un incremento de los gastos financieros en el segundo semestre del 2024 de 306.666,67 euros.

#### Exposición al riesgo de tipo de cambio:

Los datos cuantitativos resumidos sobre la exposición del Grupo al riesgo de tipo de cambio es el siguiente, al 30 de junio de 2024 y al 31 de diciembre de 2023:

Moneda	30.06.2024			2023		
	cuentas a cobrar	cuentas a pagar	posición neta	cuentas a cobrar	cuentas a pagar	posición neta
Peso argentino	260.387.223,34	94.467.573,83	165.919.649,51	125.398.070,95	31.474.115,83	93.923.955,12
Real brasileño	3.452.119,99	1.374.518,17	2.077.601,82	4.982.432,48	353.446,21	4.628.986,27
Peso colombiano	3.916.435.922,00	1.168.345.248,00	2.748.090.674,00	3.409.789.568,00	1.492.882.314,00	1.916.907.254,00
Peso chileno	137.054.211,00	68.544.489,00	68.509.722,00	244.760.133,00	30.059.593,00	214.700.540,00
Peso Republica Dominicana	24.552.322,77	5.118.809,21	19.433.513,56	38.699.617,36	-1.983.000,44	40.682.617,80
Peso peruano	3.463.500,00	1.241.105,00	2.222.395,00	2.787.752,00	1.375.722,00	1.412.030,00
Peso mexicano	192.667.509,62	123.194.938,24	69.472.571,38	99.398.323,38	30.813.700,48	68.584.622,90
Dólar USA	11.477.911,92	6.446.875,26	5.031.036,66	3.083.892,92	814.446,52	2.269.446,40

#### Análisis sensibilidad:

Un fortalecimiento (debilitamiento), razonablemente posible del dólar estadounidense, el peso mexicano, el real brasileño, el peso argentino, el peso chileno, el peso colombiano, el sol peruano y el peso dominicano con respecto al euro, al 30 de junio de 2024, habría afectado a la valoración de los instrumentos denominados en moneda extranjera y en consecuencia a los resultados por los importes que se muestran a continuación. Este análisis asume que todas las demás variables, en particular los tipos de interés permanecen constantes e ignoran cualquier impacto de las ventas y compras previstas.

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

30 de junio de 2024	Estado de Resultados	
	Fortalecimient o	Debilitamient o
USD (5% variación)	208.626,84	-188.757,62
MXN (5% variación)	80.384,36	-72.728,71
BRL (10% variación)	123.964,60	-101.425,58
ARS (10% variación)	23.537,57	-19.258,01
CLP (5% variación)	12.394,46	-11.214,03
COP (5% variación)	1.466,12	-1.326,49
PEN (5% variación)	8.559,49	-7.744,30
DOP (5% variación)	4.257,61	-3.852,13

Dentro de estos análisis de sensibilidad, también se ha tenido en cuenta el posible impacto que tendrá la crisis económica provocada por los efectos de los conflictos en Ucrania y Medio Oriente y lo que supondría sobre la posible evolución de la cotización de las diferentes monedas no funcionales con las que opera el Grupo.

Estos son los tipos de cambios aplicados en la elaboración de los estados financieros intermedios consolidados:

		Junio 2024	Diciembre 2023
USD - United States Dollars	END - Closing Rate	1,0705	1,1050
	AVG - Average Rate	1,0812	1,0816
EUR - Euro	END - Closing Rate	1,0000	1,0000
	AVG - Average Rate	1,0000	1,0000
ARS - Argentina Pesos	END - Closing Rate	977,1168	893,9032
	AVG - Average Rate	977,1168	893,9032
BRL - Brazil Reais	END - Closing Rate	5,8915	5,3618
	AVG - Average Rate	5,4946	5,4016
CLP - Chile Pesos	END - Closing Rate	1.018,1100	979,4000
	AVG - Average Rate	1.017,1288	908,0855
MXN - Mexico Pesos	END - Closing Rate	19,5654	18,7231
	AVG - Average Rate	18,5175	19,1897
COP - Colombia Pesos	END - Closing Rate	4.445,6619	4.222,0275
	AVG - Average Rate	4.223,1864	4.678,3664
DOP - Dominican Republic Pesos	END - Closing Rate	63,0465	64,0186
	AVG - Average Rate	63,6410	60,5830
PEN - Nuevo sol peruano	END - Closing Rate	4,1022	4,0984
	AVG - Average Rate	4,0613	4,0499

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

### 9.4. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

Este epígrafe recoge la parte plenamente líquida del patrimonio del Grupo y está constituido por los saldos en efectivo en caja y bancos, así como por los depósitos bancarios a corto plazo con un vencimiento inicial de tres meses o un plazo inferior. Estos saldos no tienen restricciones a su disponibilidad ni se encuentran sometidos a riesgos de variaciones en su valor.

El detalle de dichos activos es el siguiente:

	<b>30/06/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Cuentas corrientes	8.007.107,01	10.658.530,40
Caja	13.116,34	16.657,67
<b>Total</b>	<b>8.020.223,35</b>	<b>10.675.188,07</b>

### 9.5. Gastos anticipados

Se incluyen en esta línea aquellas partidas que representan bienes, servicios u otros conceptos pagados en el presente ejercicio y que aún no han sido recibidos en su totalidad, y que van a ser registrados como gastos que efectivamente se devengan en ejercicios posteriores. En este epígrafe se incluyen conceptos tales como seguros por adelantado, contratos de licencias informáticas, etc. Al 30 de junio de 2024 el saldo que presenta esta cuenta es de 1.832.753,08 euros (a 31 de diciembre de 2023 eran 1.585.022,83 euros).

## 10. Patrimonio Neto

### 10.1. Capital Social

El capital social al 30 de junio de 2024 asciende a 116.395,70 euros, dividido en 11.639.570 acciones de 0,01 euros de nominal, totalmente suscritas y desembolsadas.

Mediante escritura de fecha 30 de abril de 2021 se aprobó la ampliación de capital social en la cifra de 895,78 euros mediante la creación de 89.578 nuevas acciones de 0,01 euros de valor nominal. Dichas acciones se crearon con una prima de emisión total de 9.526.620,30 euros, siendo la prima por acción de 106,35 euros.

Asimismo, con dicha fecha, se aprobó la reducción de capital social, en el importe de 1.126,72 euros, mediante la adquisición por parte de la Sociedad Dominante, para su posterior amortización de 112.672 acciones propias.

Mediante escritura de fecha 1 de junio de 2021 se aprobó la ampliación de capital social en la cifra de 102.219,20 euros mediante la creación de 10.221.920 nuevas acciones de 0,01 euros de valor nominal. La ampliación se realizó con cargo a reservas disponibles.

Mediante escritura de fecha 2 de julio de 2021 se aprobaron dos ampliaciones de capital social en la cifra de 5.326,95 euros y 5.324,75 euros mediante la creación de 532.695 y 532.475 nuevas acciones de 0,01 euros de valor nominal. Dichas acciones se crearon con una prima de emisión total de 4.996.679,10 euros y 4.994.615,50 euros respectivamente, siendo la prima por acción en ambos casos de 9,38 euros. Este aumento de capital estaba dirigido a posibles inversores dentro de la incorporación de la sociedad al BME Growth.

A 30 de junio de 2024 los accionistas de la Sociedad Dominante con una participación directa superior al 10% son los siguientes:

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

<u>Accionista</u>	<u>Nº Participaciones</u>	<u>% Particp.</u>
LLYC Partners, S.L.	6.317.220	54,27%
	<b>6.317.220</b>	<b>54,27%</b>

### Beneficio/pérdida básica por acción

El beneficio/pérdida básica por acción se determina dividiendo el resultado consolidado del periodo atribuible a la Sociedad Dominante entre el número medio de acciones durante el periodo, excluido el número medio de las acciones propias mantenidas a lo largo del mismo.

### Beneficio/ pérdida diluida por acción

El beneficio/ pérdida diluida por acción se determina de forma similar al beneficio/pérdida básica por acción, pero el número de acciones se incrementa con las opciones sobre acciones, warrants y deuda convertible.

Durante el periodo cerrado el 30 de junio de 2024 y el ejercicio 2023, el Grupo no ha realizado operación alguna que provoque dilución, por lo que el beneficio/pérdida básica por acción coincide con el beneficio/ pérdida diluida por acción.

El cálculo del beneficio/pérdida por acción diluido se muestra a continuación:

	<b>30/06/2024</b>	<b>30/06/2023</b>
	1.641.065,1	4.184.987,6
Resultado neto del periodo atribuido a la dominante	0	8
Nº de acciones	11.628.300	11.628.300
<b>Beneficio/ Pérdida básico por nº medio ponderado de acciones</b>	<b>0,14</b>	<b>0,36</b>

## 10.2. Prima de Emisión

Esta reserva se ha ido originando como consecuencia de las diferentes ampliaciones de capital que la Sociedad Dominante ha realizado desde su constitución. Tiene las mismas restricciones y puede destinarse a los mismos fines que las reservas voluntarias, incluyendo su conversión en capital social.

Con fecha 4 de julio de 2024 el Consejo de Administración de la Sociedad Dominante aprobó la distribución de un dividendo extraordinario con cargo a la reserva de prima de emisión por importe de 1.942.688,74 euros, habiéndose aprobado por la Junta General de Accionistas con fecha 4 de julio de 2024. Dicho dividendo fue pagado el 18 de julio de 2024.

Con fecha 28 de febrero de 2023 el Consejo de Administración de la Sociedad Dominante aprobó la distribución de un dividendo extraordinario con cargo a la reserva de prima de emisión por importe de 1.491.790,00 euros, habiéndose aprobado por la Junta General de Accionistas con fecha 27 de abril de 2023. Dicho dividendo fue pagado el 17 de julio de 2023.

## 10.3 Reserva Legal

La Reserva Legal es restringida en cuanto a su uso, el cual se haya determinado por diversas disposiciones legales. De conformidad con la Ley de Sociedades de Capital, están obligadas a dotarla las Sociedades mercantiles que, bajo dicha forma jurídica, obtengan beneficios, con un 10% de los mismos, hasta que el fondo de reserva constituido alcance la quinta parte del capital social suscrito. Los destinos de la reserva legal son la compensación de pérdidas o la ampliación de capital

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

por la parte que exceda del 10% del capital ya aumentado, así como su distribución a los accionistas en caso de liquidación. Al 30 de junio de 2024 la Reserva Legal se encuentra dotada en su totalidad.

### 10.4. Reserva en sociedades consolidadas por integración global

La distribución del importe de reservas en sociedades consolidadas del grupo por filiales es:

SOCIEDAD	Saldo a 30.06.2024	Saldo a 31.12.2023
Llorente & Cuenca Barcelona, S.L.	1.021.780,84	(32.421,01)
Llorente & Cuenca Madrid, S.L.	12.182.150,47	8.158.040,97
Llorente & Cuenca América, S.L.	7.277.159,55	7.481.281,50
Ideas y Resultados, S.L.	(467.211,02)	(38.025,38)
Apache Media Group, S.L.	250.826,49	116.274,96
China Partners, S.L.	(362.706,41)	(64.720,27)
Llorente & Cuenca Argentina, S.A.	251.801,28	14.394,55
Llorente & Cuenca do Brasil, Consultores de Comunicação, Ltda	(309.735,34)	802.491,29
Llorente & Cuenca Colombia, SAS	662.578,03	550.417,61
Llorente & Cuenca Ecuador, S.A.	102.930,54	12.454,14
Servicios De Gestión LL&C, S.A. (Ecuador)	84.271,00	66.152,70
Llorente & Cuenca Lima, S.A.C.	161.662,58	110.760,09
Llorente & Cuenca S.A. (Perú)	25.756,99	90.934,63
Llorente & Cuenca México, S. De R.L. de C.V.	-	129.063,58
Servicios de Gestión LL&C, S. de R.L. de C.V. (México)	970.985,21	897.014,98
Llorente & Cuenca Panamá, S.A.	352.312,13	725.692,73
Llorente & Cuenca Dominicana, S.A.	620.537,90	469.317,51
Llorente & Cuenca Portugal Ltda	(99.213,02)	(757.386,32)
Llorente & Cuenca Chile S.A.	(53.537,73)	(23.228,70)
Llorente & Cuenca USA, Inc.	(13.985.412,29)	(3.151.903,23)
Beker 5.0 S.A.P.I De C.V.	377.503,43	209.205,90
Socialand Media Solutions S.A. de C.V.	487.754,97	(64.154,62)
LL&C Miami LLC	2.713.990,06	1.566.338,12
Rebecca Bamberger Works LLC	875.141,47	(400.770,14)
Lambert Global LLC	230.891,77	-
LLYC Brussels, S.L.	347.038,93	(18.110,68)
LLYC Venturing, S.L.	(12.329,21)	(7.581,61)
<b>Total</b>	<b>13.706.928,62</b>	<b>16.841.533,30</b>

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

### 10.5. Diferencias de conversión

El movimiento del saldo de este epígrafe ha sido el siguiente:

	30/06/2024	31/12/2023
Saldo inicial	(1.200.009,19)	(1.423.331,53)
Variación neta del periodo	497.938,20	223.322,34
Saldo final	(702.070,99)	(1.200.009,19)

Las diferencias de conversión son generadas por las sociedades domiciliadas en el extranjero con moneda funcional diferente al euro.

En el caso de Argentina, se ha considerado una economía hiperinflacionaria. Por lo tanto, ha reexpresado sus estados financieros antes de aplicar el método de conversión establecido en los párrafos anteriores, excepto las cifras comparativas por convertir a una moneda de una economía no hiperinflacionaria. Cuando la economía en cuestión deje de ser hiperinflacionaria y la entidad deje de reexpresar sus estados financieros, utilizará como costes históricos, para convertirlos a la moneda de presentación, los importes reexpresados según el nivel de precios en la fecha en que la entidad dejó de hacer la citada reexpresión.

### 10.6. Socios Externos

La distribución del importe de socios externos del grupo por filiales es la siguiente:

SOCIEDAD	Saldo a 30.06.2024	Saldo a 31.12.2023
Llorente & Cuenca Madrid, S.L.	153.667,18	329.626,02
Apache Media Group, S.L.	287.539,07	318.244,18
China Partners, S.L.	-	311.526,85
Llorente & Cuenca Colombia, Ltda	176,37	83,2
Llorente & Cuenca Ecuador, S.A.	1,12	1,17
Servicios de Gestión LL&C, S.A. (Ecuador)	14,50	7,14
Llorente & Cuenca Dominicana, S.A.	1.104,06	571,18
Rebeca Bamberger Works LLC	327.832,09	-
Marketing Impact LLC	(64.385,20)	-
Lambert Global LLC	-	-
Beker 5.0 S.A.P.I. De C.V.	113.141,91	441.174,93
Socialand Media Solutions S.A. de C.V.	368.779,48	391.012,58
LLYC Brussels, S.L.	-	18.110,68
<b>TOTAL</b>	<b>1.187.870,58</b>	<b>1.810.357,93</b>

### 10.7. Gestión del capital

El objetivo del Grupo en lo que se refiere a la gestión del capital es mantener una estructura financiera óptima que permita reducir el coste de capital, pero garantizando la capacidad de continuar gestionando sus operaciones, siempre con un objetivo de crecimiento y creación de valor.

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

Las fuentes principales que utiliza el Grupo para financiar su crecimiento son:

- El cash-flow generado por el Grupo.
- La tesorería disponible a cierre del ejercicio.
- Existencia de fondo de maniobra positivo.
- Líneas de crédito con entidades financieras.

La estructura de capital se controla a través del ratio de apalancamiento, calculado como endeudamiento financiero neto sobre patrimonio neto. El Grupo principalmente tiene deudas con entidades financieras por arrendamientos a 30 de junio de 2024 por importe de 7.528.606,33 euros (6.988.106,03 euros en 2023). Así mismo, el grupo tiene préstamos y otros productos con entidades financieras por importe de 30.638.076,81 euros (11.422.615,96 euros en 2023).

A continuación, se resumen los importes gestionados como capital por el Grupo para los ejercicios sobre los que se informa:

<b>Miles de euros</b>	<b>30.06.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
Patrimonio neto	29.856.987,82	40.118.884,61
Efectivo y equivalentes de efectivo	(8.020.223,35)	(10.675.188,07)
<b>Capital</b>	<b>21.836.764,47</b>	<b>29.513.696,54</b>
Financiación obtenida de terceros	30.638.076,81	11.422.615,96
Pasivos Financieros	32.953.882,86	17.490.791,68
<b>Financiación global</b>	<b>63.591.959,67</b>	<b>28.913.407,64</b>
Ratio de financiación propia	<b>0,34</b>	<b>1,02</b>

### 10.8. Acciones Propias

Las acciones propias en poder de la Sociedad Dominante son las siguientes:

Acciones propias	Número	Valor nominal	Precio medio de adquisición	Coste total de adquisición
Al 30 de junio de 2024	353.281	0,01	3,51	1.240.733,68
Al cierre del ejercicio 2023	353.281	0,01	3,51	1.240.733,68

El 22 de abril de 2021, la sociedad MBO Europe 3 vendió la totalidad de las participaciones que era titular de Llorente y Cuenca, S.A. a la propia sociedad, quien adquirió las mismas en autocartera y posteriormente las amortizó el 30 de abril de 2021.

Con fecha 30 de abril de 2021 se celebró Junta General Extraordinaria y Universal de socios, donde acordaron una reducción de capital por amortización de 112.672 participaciones sociales propias de la clase "I" que la Sociedad mantenía en autocartera tras su adquisición a MBO Europe 3.

También, con fecha 30 de abril de 2021, mediante Junta Extraordinaria de Socios se aprobó la transmisión de 3.756 participaciones sociales que la Sociedad mantenía en autocartera a un socio externo por un valor de 400.000 euros.

Durante el ejercicio 2023 se produjeron movimientos por la recompra de acciones propias por parte de la compañía en el mercado por 145.660,81 euros.

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

### 11. Provisiones y Contingencias

El movimiento del saldo de este epígrafe del periodo cerrado el 30 de junio de 2024 y el ejercicio 2023 es el siguiente:

Descripción	Saldo a 31.12.2023	Dotaciones	Saldo a 30.06.2024
Provisiones-personal	7.594,84	(7.594,64)	-
<b>TOTAL</b>	<b>7.594,84</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Descripción	Saldo a 31.12.2022	Dotaciones	Saldo a 31.12.2023
Provisiones-personal	-	7.594,84	7.594,84
<b>TOTAL</b>	<b>-</b>	<b>7.594,84</b>	<b>7.594,84</b>

### 12. Situación Fiscal

#### 12.1. Saldos corrientes y no corrientes

El detalle de los saldos con las administraciones públicas a 30 de junio de 2024 y al 31 de diciembre de 2023 es el siguiente:

	30.06.2024		31.12.2023	
	A Cobrar	A Pagar	A Cobrar	A Pagar
No corriente:				
Activos por impuestos diferidos	2.381.606,29	-	2.315.729,32	-
Pasivos por impuestos diferidos	-	1.865.459,27	-	516.909,39
	<b>2.381.606,29</b>	<b>1.865.459,27</b>	<b>2.315.729,32</b>	<b>516.909,39</b>
Corriente:				
Impuesto sobre Valor Añadido	1.935.792,04	2.916.151,21	947.792,61	1.541.707,39
Impuesto corriente	32.769,19	649.270,81	147.306,24	1.220.965,98
Retenciones	976.902,28	612.658,94	1.101.693,80	1.112.160,59
Impuesto sobre la Renta	-	593.944,71	-	1.012.978,44
Organismos Seguridad Social	-	933.476,39	-	975.476,50
Otros				
	<b>2.945.463,51</b>	<b>5.705.502,06</b>	<b>2.196.792,65</b>	<b>5.863.288,90</b>

#### 12.2. Conciliación entre resultado contable y base imponible fiscal

Las sociedades, Llorente & Cuenca, S.A., Llorente & Cuenca, Madrid, S.L., Llorente & Cuenca América, S.L., Llorente & Cuenca Barcelona, S.L. Ideas & Resultados, S.L., Apache Media Group, S.L. y LLYC Venturing, S.A. tributan en España bajo el Régimen de Consolidación Especial, en el grupo encabezado por la Sociedad Dominante. La conciliación del resultado contable consolidado del ejercicio con la base imponible del impuesto sobre beneficios presenta el siguiente detalle:

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

	<b>30.06.24</b>	<b>31.12.23</b>
<b>Resultado consolidación antes de impuestos</b>	<b>2.021.987,97</b>	<b>12.355.306,70</b>
Diferencias permanentes	-174.719,36	449.736,21
Diferencias temporarias	2.107.634,38	1.282.085,29
Gasto Impuesto sobre sociedades nacional	266.196,82	1.347.232,49
Gasto Impuesto sobre sociedades Internacional	353.875,10	1.836.587,12
<b>Gasto por Impuesto sobre Sociedades</b>	<b>620.071,92</b>	<b>3.183.819,61</b>

El gasto por el Impuesto sobre sociedades del Grupo consolidado se obtiene como suma del gasto por impuesto sobre sociedades de las Sociedades. Las bases imponibles fiscales se calculan a partir del resultado del ejercicio, corregido por las diferencias temporarias, las diferencias permanentes y las bases imponibles negativas de ejercicios anteriores.

El desglose del gasto por impuesto de sociedades, distinguiendo entre impuesto corriente e impuesto diferido es el siguiente:

	<b>30.06.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
Impuesto corriente	594.150,45	3.545.311,48
Impuesto diferido	25.921,47	(361.491,87)
<b>Total gasto por impuesto sobre sociedades</b>	<b>620.071,92</b>	<b>3.183.819,61</b>

El movimiento de los activos por impuesto diferido durante el ejercicio del periodo finalizado el 30 de junio de 2024 y 2023 es el siguiente:

	<b>Saldo a 31.12.2023</b>	<b>Altas</b>	<b>Bajas</b>	<b>Saldo a 30.06.2024</b>
Activos por Impuesto Diferido	2.315.729,32	969.168,69	(903.291,72)	2.381.606,29
<b>Total</b>	<b>2.315.729,32</b>	<b>969.168,69</b>	<b>(903.291,72)</b>	<b>2.381.606,29</b>
	<b>Saldo a 31.12.2022</b>	<b>Altas</b>	<b>Bajas</b>	<b>Saldo a 31.12.2023</b>
Activos por Impuesto Diferido	1.352.178,20	1.354.937,15	(391.386,03)	2.315.729,32
<b>Total</b>	<b>1.352.178,20</b>	<b>1.354.937,15</b>	<b>(391.386,03)</b>	<b>2.315.729,32</b>

El impuesto sobre sociedades se calcula aplicando los tipos impositivos vigentes en cada uno de los países donde opera el grupo. Los principales tipos son:

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

Tipo de gravamen	30.06.2024	31.12.2023
España	25%	25%
Portugal	21%	21%
Argentina	30%	30%
Brasil	34%	34%
Colombia	35%	35%
Ecuador	25%	25%
Chile	10%	10%
República Dominicana	27%	27%
Perú	30%	30%
México	30%	30%
Panamá	25%	25%
Estados Unidos	30%	30%

Las diferencias permanentes corresponden fundamentalmente a los dividendos percibidos de las filiales.

Los activos diferidos corresponden a diferencias temporarias que surgen de la liquidación del impuesto a la renta en las diferentes operaciones, tales como: ajuste por diferencias entre la amortización contable y fiscal, y otros créditos fiscales que se consideran que serán deducibles en ejercicios siguientes. El Grupo considera que los impuestos diferidos generados por las diferencias temporarias y las bases imponibles activadas se recuperarán a través de la generación de suficientes bases imponibles de los componentes que los generan, particularmente por Brasil y Chile, inclusive se han tenido en cuenta las implicaciones de la actual situación generada por los conflictos en Ucrania y Oriente Medio (véase Nota 6).

Llorete & Cuenca Chile S.A cuenta con bases imponibles negativas al 30 de junio de 2024 por 974.512,65 euros (cuota de 130.503,69 euros). El crédito impositivo no tiene vencimiento para ser utilizado, en la medida que se vaya disminuyendo con beneficios futuros en el mercado.

### 12.3. Ejercicios abiertos a inspección

Según las disposiciones vigentes, las liquidaciones de impuestos no pueden considerarse definitivas hasta que no hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales o haya transcurrido el plazo de prescripción legalmente establecido.

Al 30 de junio de 2024, la Sociedad Dominante y sus sociedades dependientes tienen abiertos a inspección fiscal todos los impuestos correspondientes a los últimos cuatro años. El Consejo de Administración de la Sociedad Dominante no espera que, en caso de una eventual inspección, surjan pasivos adicionales significativos a los registrados en los Estados Financieros Intermedios Consolidados.

Los Administradores de la Sociedad Dominante consideran que se han practicado adecuadamente las liquidaciones de los impuestos que le son de aplicación, por lo que, aún en caso de que surgieran discrepancias en la interpretación normativa vigente por el tratamiento fiscal otorgado a las operaciones, los eventuales pasivos resultantes, en caso de materializarse, no afectarían de manera significativa a los estados financieros intermedios consolidados adjuntos.

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

### 13. Ingresos y Gastos

#### 13.1. Cargas Sociales

La composición de este epígrafe del Estado de Resultados Consolidado es la siguiente:

	<b>30.06.24</b>	<b>30.06.23</b>
Seguridad Social a cargo de la empresa	4.522.356,4 4	3.730.503,8 6
Otros gastos sociales	1.430.996,3 4	1.116.547,3 5
<b>Cargas sociales</b>	<b>5.953.352,7</b> <b>8</b>	<b>4.847.051,2</b> <b>1</b>

#### 13.2. Importe neto de la cifra de negocios

La distribución del importe neto de la cifra de negocios, distinguiendo entre ingresos ordinarios procedentes de contratos de clientes, y el resto de otros ingresos, es la siguiente:

	<b>30.06.24</b>	<b>30.06.23</b>
Ingresos por Honorarios Profesionales	41.732.450,47	37.178.099,69
Ingresos por Producción	103.003,04	33.197,14
Ingresos por servicio de monitoreo de prensa	231.439,34	348.403,88
Ingresos por gastos recuperables	1.154.202,43	865.427,83
Ingresos por gastos de terceros	11.322.944,04	8.740.231,20
<b>Total</b>	<b>54.544.039,32</b>	<b>47.165.359,74</b>

El Grupo revisa al cierre de cada periodo, las distintas tipologías de contratos con clientes identificando las obligaciones de desempeño, la determinación del calendario de satisfacción de estas obligaciones, el precio de la transacción y su asignación. Al 30 de junio de 2024 se han registrado 2.743.118,47 euros (1.505.608,19 euros en 2023) por obligaciones de cumplimiento que han dado lugar al reconocimiento de pasivos por contratos con clientes (nota 9.2). Dichas obligaciones concluirán en 2025, es decir en el periodo de un año (en 2024 las registradas en 2023). En el importe neto de la cifra de negocios se ha reconocido en su totalidad el importe que figuraba en el ejercicio anterior como "Ingresos anticipados" en el pasivo corriente del Estado de situación financiera consolidado, tanto a 30 de junio de 2024 como a 30 de junio de 2023.

En relación con los ingresos devengados durante el período de seis meses finalizado el 30 de junio de 2024, pendientes de facturar al cierre del mismo, se han reconocido 6.889.282,66 euros (4.097.998,88 euros por el periodo de seis meses al 30 de junio de 2023).

Por otro lado, la NIIF 15 requiere el reconocimiento de un activo por aquellos costes que sean incrementales incurridos para la obtención de contratos con clientes, y que se espere se vayan a recuperar, amortizando de forma sistemática en el Estado de Resultados Consolidado en la misma medida en que se imputen los ingresos relacionados con dicho activo.

El importe de otros ingresos por servicios recoge fundamentalmente gastos incurridos por el Grupo para llevar a cabo los servicios por cuenta de terceros y facturados posteriormente a los clientes.

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

La distribución de la cifra de honorarios del importe neto de la cifra de negocios correspondiente a las actividades ordinarias del grupo, por regiones geográficas, se muestra a continuación:

	<b>30.06.24</b>	<b>30.06.23</b>
España	18.504.752,50	22.963.495,86
Resto Europa (no España)	1.017.778,52	1.617.830,76
Estados Unidos	17.895.841,43	1.891.385,80
Resto del mundo	17.125.666,87	20.692.647,32
<b>Total</b>	<b>54.544.039,32</b>	<b>47.165.359,74</b>

Al cierre del período de seis meses finalizado el 30 de junio de 2024 existen ingresos por honorarios comprometidos con clientes por contratos firmados con una vigencia mayor a un año de duración al 30 de junio de 2024 por un importe total de 5.615.307,82 euros (2.474.286,36 euros 31 de diciembre de 2023). Estos ingresos de actividades ordinarias se irán reconociendo a medida que transcurra el periodo del contrato y se vayan devengando los servicios acordados.

La distribución del importe de ingresos pendiente de reconocer a lo largo de los próximos semestres, a medida que se vaya devengando, se muestra a continuación:

	<b>2º semestre 2024</b>	<b>1º semestre 2025</b>	<b>2º semestre 2025</b>	<b>1º semestre 2026</b>	<b>Más de 4 semestre s</b>	<b>Total</b>
<b>Ingresos pendientes a 30.06.2024</b>	1.450.747,46	1.397.403,58	1.172.582,28	677.835,01	916.739,49	<b>5.615.307,82</b>
	<b>1º semestre 2024</b>	<b>2º semestre 2024</b>	<b>1º semestre 2025</b>	<b>2º semestre 2025</b>	<b>Más de 4 semestre s</b>	<b>Total</b>
<b>Ingresos pendientes a 31.12.2023</b>	1.113.052,25	847.322,89	402.641,85	110.827,73	441,63	<b>2.474.286,36</b>

### 13.3. Servicios exteriores

La composición de este epígrafe de la cuenta de resultados de los periodos de seis meses terminados el 30 de junio de 2024 y 30 de junio de 2023 es la siguiente:

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

	<b>30.06.24</b>	<b>30.06.23</b>
Alquileres y arrendamientos	235.790,54	339.302,67
Reparaciones y conservación	445.240,59	360.374,20
Servicios profesionales independientes	1.215.519,26	989.524,90
Primas de seguros	140.900,28	107.551,90
Servicios bancarios	80.082,83	67.659,91
Publicidad y marketing	874.005,86	799.356,91
Suministros y otros servicios	300.431,04	272.387,16
Otros servicios	1.922.990,84	1.276.272,56
Licencias informáticas	1.359.061,53	1.004.866,93
Gastos facturables a terceros	11.392.323,99	8.740.231,20
Tributos	502.270,66	501.948,83
<b>Total</b>	<b>18.468.617,42</b>	<b>14.459.477,17</b>

### 13.4. Resultados financieros

El detalle de este epígrafe del estado de resultados consolidado por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024 y 30 de junio de 2023 es el siguiente:

	<b>30.06.24</b>	<b>30.06.23</b>
Diferencias de cambio	(164.060,80)	(572.361,05)
Gastos financieros	(2.724.053,67)	(648.027,13)
Ingresos financieros	2.064.696,60	44.785,12
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	544,61	187.454,60
<b>Total</b>	<b>(822.873,26)</b>	<b>(988.148,46)</b>

Dentro de la partida de resultados financieros se está reconociendo el efecto neto de la actualización de la opción de compra y venta con Lambert LLC (ver nota 16.2) entre la fecha de adquisición y el cierre del periodo de seis meses al 30 de junio de 2024.

### 13.5. Deterioro de valor de activos

El detalle de este epígrafe del estado de resultados consolidado por los periodos de seis meses finalizados el 30 de junio de 2024 y 30 de junio de 2023 es el siguiente.

	<b>30.06.24</b>	<b>30.06.23</b>
Corrección valorativa por deterioro de créditos comerciales	(453.803,22)	(104.872,29)
<b>Total</b>	<b>(453.803,22)</b>	<b>(104.872,29)</b>

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

### 13.6. Deterioros y pérdidas por inmovilizado

Por los periodos de seis meses finalizados el 30 de junio de 2024 y 30 de junio de 2023, este epígrafe del estado de resultados consolidado presenta el siguiente detalle:

	<b>30.06.24</b>	<b>30.06.23</b>
Otros	(12.911,23)	(3.354,96)
<b>Total</b>	<b>(12.911,23)</b>	<b>(3.354,96)</b>

### 13.7. Información por segmentos

La Dirección identifica actualmente un segmento de negocio del Grupo como segmento operativo: la consultoría de comunicación. Este segmento operativo es controlado por la máxima autoridad en la toma de decisiones operativas del Grupo, y las decisiones estratégicas se toman sobre la base de los resultados operativos ajustados de este segmento.

La información de este segmento para el periodo de seis meses finalizado el 30 de junio de 2024 es la siguiente:

	<b>Al 30 de junio de 2024</b>	
	<b>Consultoría</b>	<b>Total</b>
<b>Ingresos</b>		
Ventas a clientes externos	54.544.039,32	54.544.039,32
Otros ingresos	1.132.309,14	1.132.309,14
<b>Total Ingresos del segmento</b>	<b>55.676.348,46</b>	<b>55.676.348,46</b>
Gastos de Personal	(29.901.706,95)	(29.901.706,95)
Gastos Alquileres y Arrendamientos	(235.790,54)	(235.790,54)
Servicios Profesionales Independientes	(1.215.519,26)	(1.215.519,26)
Licencias informáticas	(1.359.061,53)	(1.359.061,53)
Otros gastos de explotación	(16.112.049,31)	(16.112.049,31)
Depreciación y amortización de activos no financieros	(2.940.891,26)	(2.940.891,26)
Deterioro de activos no financieros	(12.911,23)	(12.911,23)
Otros resultados	(1.053.557,15)	(1.053.557,15)
<b>Beneficio de explotación del segmento</b>	<b>2.844.861,23</b>	<b>2.844.861,23</b>
Ingresos Financieros	2.064.696,60	2.006.824,18
Gastos Financieros	(2.888.114,47)	(2.870.983,14)
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	544,61	544,61
<b>Resultado Financiero</b>	<b>(822.873,26)</b>	<b>(863.614,35)</b>
Impuesto sobre Sociedades	(620.071,92)	(620.071,92)
Resultado del Ejercicio de Operaciones Interrumpidas	462.007,21	462.007,21
<b>Resultado Consolidado</b>	<b>1.863.923,26</b>	<b>1.863.923,26</b>
<b>Activos del segmento</b>	<b>125.837.266,41</b>	<b>125.837.266,41</b>
<b>Pasivos del segmento</b>	<b>95.980.278,59</b>	<b>95.980.278,59</b>

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

En el periodo de seis meses finalizado el 30 de junio de 2024 los servicios prestados a clientes externos fueron de 54.544.039,32 euros. El principal cliente representa el 2% de la facturación total y los 20 principales clientes del Grupo representan en torno al 23%. El Grupo no presenta una alta dependencia en este sentido. En el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2023 los servicios prestados a clientes externos fueron de 47.165.359,74 euros, el principal cliente no alcanzaba el 2% de la facturación total y los 20 principales clientes del Grupo representaron cerca del 20%.

	Al 30 de junio del 2023	
	Consultoría	Total
<b>Ingresos</b>		
Ventas a clientes externos	47.165.359,74	47.165.359,74
Otros ingresos	529.485,85	529.485,85
<b>Total Ingresos del segmento</b>	<b>47.694.845,59</b>	<b>47.694.845,59</b>
Gastos de Personal	(24.776.959,74)	(24.776.959,74)
Gastos Alquileres y Arrendamientos	(339.302,67)	(339.302,67)
Servicios Profesionales Independientes	(989.524,90)	(989.524,90)
Licencias informáticas	(1.004.866,93)	(1.004.866,93)
Otros gastos de explotación	(12.230.654,96)	(12.230.654,96)
Depreciación y amortización de activos no financieros	(1.782.591,22)	(1.782.591,22)
Deterioro de activos no financieros	(3.354,96)	(3.354,96)
Otros resultados	(47.484,90)	(47.484,90)
<b>Beneficio de explotación del segmento</b>	<b>6.520.105,31</b>	<b>6.520.105,31</b>
Ingresos Financieros	44.785,12	44.785,12
Gastos Financieros	(1.220.388,18)	(1.220.388,18)
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	187.454,60	187.454,60
<b>Resultado Financiero</b>	<b>(988.148,46)</b>	<b>(988.148,46)</b>
Impuesto sobre Sociedades	(1.555.343,48)	(1.555.343,48)
Resultado del Ejercicio de Operaciones Interrumpidas	541.608,95	541.608,95
<b>Resultado Consolidado</b>	<b>4.518.222,32</b>	<b>4.518.222,32</b>
<b>Activos del segmento</b>	<b>84.856.176,54</b>	<b>84.856.176,54</b>
<b>Pasivos del segmento</b>	<b>45.357.873,27</b>	<b>45.357.873,27</b>

Los activos no corrientes del Grupo (distintos de los instrumentos financieros, los fondos de comercio, la cartera de clientes y los activos por impuestos diferidos) se localizan en las siguientes áreas geográficas:

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

	<b>30/06/2024</b>	<b>30/06/2023</b>
España	7.476.925,18	4.873.191,84
Resto Europa (no España)	154.303,33	46.524,80
América (no EEUU)	4.362.029,07	4.060.402,75
EE.UU.	2.981.937,16	2.081.277,62
<b>Total</b>	<b>14.975.194,74</b>	<b>11.061.397,01</b>

La distribución de la cifra de honorarios del importe neto de la cifra de negocios del Grupo, por regiones geográficas, se muestra a continuación:

	<b>30.04.24</b>	<b>30.06.23</b>
España	18.504.752,50	22.963.495,86
Resto Europa (no España)	1.017.778,52	1.617.830,76
Estados Unidos	17.895.841,43	1.891.385,80
Resto del mundo	17.125.666,87	20.692.647,32
<b>Total</b>	<b>54.544.039,32</b>	<b>47.165.359,74</b>

Dentro del importe neto de la cifra de negocios del Grupo no se están incluyendo las operaciones de la sociedad Rebeca Bamberger Works LLC, la cual se ha clasificado como operación interrumpida.

### 13.8. Otros Resultados

El epígrafe de “Otros resultados” del presente estado de resultados consolidado se compone principalmente de los gastos e ingresos extraordinarios que no tienen relación con la operativa habitual del Grupo, tales como gastos incurridos en operaciones de combinaciones de negocio, etc. Por el periodo de seis meses finalizado el 30 de junio de 2024 el saldo de “Otros Resultados” es de -1.053.557,15 euros (-47.484,90 euros a 30 de junio de 2023).

## 14. Operaciones con Partes Vinculadas

### 14.1. Saldos y Transacciones con Administradores y Alta dirección

El conjunto de los miembros del Consejo de Administración, en donde queda integrada la dirección, ha devengado en los periodos de seis meses terminados el 30 de junio de 2024 y 30 de junio de 2023 en concepto de remuneraciones las siguientes cantidades:

	<b>30.06.24</b>	<b>30.06.23</b>
Remuneraciones	888.038,31	855.845,74
<b>Total</b>	<b>888.038,31</b>	<b>855.845,74</b>

Al 30 de junio de 2024 y 30 de junio de 2023 no existen compromisos por complementos a pensiones, avales o garantías concedidas respecto a los miembros anteriores o actuales del Órgano de Administración. Tampoco existen en ninguno de los dos periodos anticipos a miembros del Órgano de Administración.

Las condiciones de las transacciones con terceros vinculados son equivalentes a las que se dan en transacciones hechas en condiciones de independencia mutua entre las partes.

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

Durante el ejercicio 2023 Llorente & Cuenca, S.A. puso en marcha un Plan de Stock Options dirigido a los directivos de la compañía mediante el cual los beneficiarios tendrán la posibilidad de recibir con carácter extraordinario opciones de adquisición de acciones de LLYC a un precio ventajoso respecto al mercado. La finalidad de este Plan de Stock Options es fomentar el crecimiento a largo plazo de los profesionales, proporcionando a los beneficiarios un incentivo a largo plazo para alcanzar sus objetivos y para alinear sus intereses con los intereses de LLYC y sus accionistas.

Este Plan contempla la concesión de opciones de compra o suscripción de acciones a partir del 31 de marzo de 2025, con un objetivo sujeto al cumplimiento de objetivos a nivel ingresos, EBITDA y precio medio de cotización de la acción. Al final del periodo finalizado el 30 de junio de 2024 el número de opciones sobre acciones firmado es de 331.463. El Grupo estima que el impacto de este plan no es material no habiendo procedido a su registro contable.

Al cierre del periodo no se ha realizado ningún pago por acciones en base a este plan de Stock Options ya que no se ha alcanzado la fecha marcada como periodo de ejercicio.

### 14.2. Otra información referente al Consejo de Administración

En cumplimiento con lo dispuesto en el apartado 2 del artículo 229 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital, con el fin de reforzar la transparencia de las Sociedades Anónimas, los Consejeros han informado al Consejo de Administración de que no existen participaciones efectivas que posean directa e indirectamente, ni tampoco cargos y funciones que ostenten en Sociedades con el mismo, análogo o complementario género de actividad que la desarrollada por las sociedades del grupo.

### 15. Otra información

La plantilla media del ejercicio por categorías del grupo es la siguiente:

	<b>30.06.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
Directores Senior/ Directores	217,67	189,08
Gerentes/Consultores Senior	323,17	268,66
Consultores/Consultores Junior	444,00	443,34
Becarios	135,50	137,00
Secretarías/Servicios Generales	42,17	49,83
Departamento Financiero y RR.HH.	94,67	83,33
<b>Total plantilla media</b>	<b>1.257,18</b>	<b>1.171,24</b>

En el ejercicio 2023 a nivel global hay 9 empleados con discapacidad, 7 en Europa, 1 en Brasil y 1 en México. En el ejercicio 2022 hubo 8 empleados con discapacidad, 6 en Europa, 1 en Brasil y 1 en México.

La distribución del personal del grupo al término del ejercicio, por categorías y sexos, es la siguiente:

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

	30.06.2024			2023		
	Hombres	Mujeres	TOTAL	Hombres	Mujeres	TOTAL
Directores Senior/Directores	108	102	210	88	97	185
Gerentes/Consultores Senior	132	183	315	110	166	276
Consultores/Consultores Junior	139	293	432	146	301	447
Jóvenes Talentos	30	106	136	31	100	131
Secretarias/Servicios Generales	9	31	40	15	37	52
Departamento Financiero, RR.HH, Legal	33	64	97	37	53	90
<b>Total personal al término del ejercicio</b>	<b>451</b>	<b>779</b>	<b>1.230</b>	<b>427</b>	<b>754</b>	<b>1.181</b>

El importe de los honorarios correspondientes a los servicios de auditoría de las cuentas anuales correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2023 fueron los siguientes:

	31.12.23
Honorarios auditoría auditor principal	205.642,93
Honorarios auditoría otros auditores	103.823,08
<b>Total</b>	<b>309.466,01</b>

Asimismo, se realizaron servicios distintos a la auditoría de cuentas anuales llevados a cabo por el auditor principal, por importe de 34.675,00 euros.

### 16. Combinaciones de negocios

**16.1.** El día 30 de marzo de 2023 se cerró un acuerdo por el cual LLYC USA adquiere el 80% de la agencia estadounidense Rebecca Bamberger Works LLC (en adelante "BAM"), una agencia líder en el sector de las relaciones públicas y el marketing digital que presta servicios a startups y empresas tecnológicas respaldadas por capital riesgo.

La valoración inicial del 80% de BAM, que coincide con el porcentaje de instrumentos de patrimonio con derecho a voto adquiridos, es de 12,4 millones de euros. Esta valoración se ha establecido a partir del EBITDA de la compañía en los últimos años, del margen sobre ingresos ajustando la deuda financiera neta y el working capital necesario. Esta valoración se ajustó en función de la evolución del EBITDA y el margen en los próximos ejercicios. La Dirección del Grupo realizó una estimación a cierre del ejercicio 2023 del importe a pagar en base a la proyección de las principales variables de la compañía adquirida como son los Ingresos o el EBITDA para los próximos ejercicios.

El detalle de la contraprestación entregada, del valor razonable de los activos netos adquiridos y del fondo de comercio en el momento de la combinación de negocios fue la siguiente:

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

### Detalle de Activos Netos adquiridos

	<b>Euros</b>
Efectivo	247.730,80
Deudores	718.330,21
Activo tangible	6.209,16
Otros deudores	-
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	(319.214,57)
Deudas con entidades de crédito	(40.394,71)
Pasivo por impuesto diferido	(427.114,39)
Cartera de clientes	1.708.457,57
<b>Valor razonable de activos netos adquiridos identificables</b>	<b>1.894.004,06</b>
<b>Fondo de comercio</b>	<b>10.413.516,44</b>

El fondo de comercio de consolidación registrado por la adquisición de BAM no es deducible fiscalmente.

El Grupo consideró que el valor razonable de los activos identificables adquiridos y pasivos asumidos se corresponde con los valores contables a la fecha de la adquisición, a excepción de la cartera de clientes.

En el momento de la adquisición se registró un activo por la Cartera de Clientes (Purchase Price Allocation) por el valor razonable de los activos adquiridos (principalmente la cartera de clientes). Se realizó el ejercicio de valoración de la cartera del negocio, de los activos identificables y de los pasivos asumidos. El importe de la Cartera de Clientes de BAM, registrado como un activo intangible, fue de 1.708.457,57 euros y se le ha asignado una vida útil de 5 años (nota 5).

En el fondo de comercio de consolidación reconocido en la adquisición de BAM por el Grupo se tomaron factores tales como las sinergias esperadas y derivadas de la unión de LLYC y BAM en el mercado de Estados Unidos. A partir de la adquisición de BAM, Estados Unidos pasó a ser el tercer mayor mercado del Grupo por detrás de España y México. Con una plantilla de 65 profesionales, tanto en la Costa Este como en la Costa Oeste y una cartera de soluciones y servicios que ofrecen estrategia y creatividad basadas en tecnologías exponenciales para pymes y grandes corporaciones.

Desde la fecha de adquisición en el ejercicio 2023 hasta el 31 de diciembre de 2023, la compañía tuvo unos ingresos de 4,6 millones de euros y un EBITDA de 1,6 millones de euros.

### Opciones de venta y opciones de compra

En el contrato de compraventa de BAM se contempla una opción de compra y venta cruzadas de las participaciones de los socios minoritarios. En el momento de la adquisición, el Grupo realizó un análisis de los riesgos y beneficios asociados a las participaciones. Del análisis realizado se dedujo que los socios minoritarios habían traspasado los riesgos al mayoritario y por lo tanto se registró una compra aplazada de acciones, registrando el pasivo por el valor actual del importe por el que se efectuarían el reembolso. La contrapartida del pasivo corresponde a socios externos al haber concluido que los riesgos y beneficios fueron traspasados ya a la sociedad dominante de la

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

combinación de negocios. (Ver nota 9.2).

De la valoración inicial de 12,4 millones de euros de BAM, aproximadamente el 50% fue pagado en el momento de la adquisición, el restante estaba pendiente de pago a 30 de junio de 2024. Al clasificarse la operación como mantenida para la venta, este pasivo financiero se ha dado de baja en el periodo terminado al 30 de junio de 2024, siendo la contrapartida de este importe a cuenta de pérdidas y ganancias generando un ingreso financiero (nota 18).

Desde la fecha de su incorporación al perímetro del Grupo, BAM registró la siguiente variación en sus activos y pasivos, comparándolo contra la fecha a cierre del ejercicio 2023.

	Euros		
	A la fecha de adquisición	A 31.12.2023	Variación
Activos	972.270,16	991.790,04	19.519,88
Pasivos	-364.746,06	-221.272,94	143.473,12

### Activo mantenido para la venta

En el primer trimestre de 2023, el Grupo adquirió el 80% de la sociedad Rebecca Bamberger Works LLC, manteniendo como CEO a su fundadora Rebecca Bamberger al frente de la misma. Con motivo de su salida y del enfoque del Grupo, se ha decidido en este primer trimestre de 2024 clasificar a dicha sociedad estadounidense (Rebecca Bamberger Works LLC) como operación mantenida para la venta, registrándose sus actividades del periodo finalizado a 30 de junio de 2024 como operaciones interrumpidas y clasificando en el activo y en el pasivo los activos de la sociedad en los epígrafes correspondientes (nota 18).

**16.2.** El día 16 de febrero de 2024 se ha cerrado un acuerdo por el cual el Grupo adquiere el 70% del paquete accionario y de los derechos de voto de la sociedad estadounidense Lambert Global LLC (en adelante "Lambert"), una firma de comunicación estratégica especializada en relaciones públicas, relación con inversores y marketing integrado con sede en Grand Rapids, Michigan (EEUU).

Lambert es una agencia integrada de relaciones públicas y relaciones institucionales con más de 25 años de crecimiento continuo atribuido al enfoque en las comunicaciones estratégicas y los resultados finales en el logro de las metas de los clientes. Está en el Top10 de empresas de IR y en el Top 50 de empresas de relaciones públicas en Estados Unidos. Cuenta con cinco grandes áreas de especialidad: automoción y movilidad, educación, capital privado y fusiones y adquisiciones. La firma cuenta con seis importantes centros de talento, entre ellos Grand Rapids, Detroit, la ciudad de Nueva York, St. Louis y Phoenix. En 2023 obtuvo unos ingresos de 18,6 millones de USD (aprox. 17,2 millones de euros) y un EBITDA de 5,4 millones de USD (aprox. 5 millones de euros).

A través de esta adquisición, Lambert pasa a formar parte del Grupo LLYC, y ahora operará bajo Lambert by LLYC, creando sinergias de valor añadido con LLYC USA y toda la red internacional de la compañía. Todos los socios de Lambert se unirán a LLYC, incluido el presidente Jeff Lambert, quien también es presidente global de la asociación de agencias independientes más grande del mundo, PROI Worldwide, y el director ejecutivo Mike Houston.

LLYC adquiere una participación inicial del 70% en la empresa. El precio pactado inicialmente será ajustado en función de los resultados hasta el 2025. El precio total se pagará en efectivo. Se ha realizado un pago de 18,2 millones de dólares (16,8 millones de euros) como anticipo del precio final que se ajustará en base al EBITDA que se alcance en los ejercicios 2024 y 2025.

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

El detalle de la contraprestación entregada, del valor razonable de los activos netos adquiridos y del fondo de comercio en el momento de la combinación de negocios fue el siguiente:

### Detalle de Activos Netos adquiridos

	<b>Euros</b>
Efectivo	828.962,30
Deudores	7.955.983,19
Activo tangible	3.520.683,75
Otros deudores	579.848,07
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	(4.009.794,11)
Deudas con entidades de crédito	(953.517,26)
Otros acreedores	(4.387.712,80)
Cartera de clientes	7.377.343,29
<b>Valor razonable de activos netos adquiridos identificables</b>	<b>10.911.796,41</b>
<b>Fondo de comercio</b>	<b>17.496.010,02</b>

El fondo de comercio de consolidación registrado por la adquisición de Lambert no es deducible fiscalmente.

El Grupo ha considerado que el valor razonable de los activos identificables adquiridos y pasivos asumidos se corresponde con los valores contables a la fecha de la adquisición, a excepción de la cartera de clientes. En el momento de la adquisición Lambert tenía unas cuentas a cobrar de 8,7 millones de USD. Se espera cobrar la totalidad de la deuda pendiente.

En el momento de la adquisición se ha registrado un activo por la Cartera de Clientes (Purchase Price Allocation) por el valor razonable de los activos adquiridos (principalmente la cartera de clientes). Se ha realizado el ejercicio de valoración de la cartera del negocio, de los activos identificables y de los pasivos asumidos. El importe de la Cartera de Clientes de Lambert, registrado como un activo intangible, es de 7.377.343,29 euros y se le ha asignado una vida útil de 5 años (nota 5).

### Opciones de venta y opciones de compra

En el contrato de compraventa de Lambert se contempla una opción de compra y venta cruzadas de las participaciones de los socios minoritarios. En el momento de la adquisición, el Grupo ha realizado un análisis de los riesgos y beneficios asociados a las participaciones. Del análisis realizado se deduce que los socios minoritarios han traspasado los riesgos al mayoritario y por lo tanto se registra una compra aplazada de acciones, registrando el pasivo por el valor actual del importe por el que se efectuará el reembolso. La contrapartida del pasivo corresponde a socios externos al haber concluido que los riesgos y beneficios han sido traspasados ya a la sociedad dominante de la combinación de negocios. (Ver nota 9.2).

## 17. Medición del valor razonable de los instrumentos financieros

Los activos y pasivos financieros medidos a valor razonable en el estado de situación financiera se agrupan en tres niveles de una jerarquía de valor razonable. Los tres niveles se definen sobre la base de la observabilidad de las aportaciones significativas a la medición, como se indica a

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

continuación: - Nivel 1: precios cotizados (no ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos - Nivel 2: insumos distintos de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1 que son observables para el activo o pasivo, ya sea directa o indirectamente - Nivel 3: insumos no observables para el activo o pasivo.

La siguiente tabla muestra los niveles dentro de la jerarquía de activos y pasivos financieros medidos a valor razonable de forma recurrente:

<b>30.06.2024</b>	<b>Nivel 1</b>	<b>Nivel 2</b>	<b>Nivel 3</b>	<b>Total</b>
<b>Activos financieros</b>				
Otros activos financieros a corto plazo	-	-	216.181,99	216.181,99
<b>Total valor activos financieros a valor razonable</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>216.181,99</b>	<b>216.181,99</b>
<b>Pasivos financieros</b>				
Total valor pasivos financieros a valor razonable	-	-	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>31.12.2023</b>				
<b>Activos financieros</b>				
Otros activos financieros a corto plazo	-	-	216.181,99	216.181,99
<b>Total valor activos financieros a valor razonable</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>216.181,99</b>	<b>216.181,99</b>
<b>Pasivos financieros</b>				
Total valor pasivos financieros a valor razonable	-	-	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Durante el ejercicio 2023 se realizó una inversión en una empresa asociada por valor de 199.705,80 euros y una desinversión 43.523,81 euros.

Todos los activos financieros registrados a valor razonable son a valor razonable dado que han cumplido las condiciones iniciales.

### 18. Presentación de actividades interrumpidas

Durante el periodo de seis meses finalizado a 30 de junio de 2024, el Grupo ha decidido clasificar como operación interrumpida, la actividad de la sociedad Rebecca Bamberger Works, LLC (BAM).

- Actividades Interrumpidas:

El resultado global que comprende las actividades interrumpidas y la ganancia después de impuestos reconocida por la valoración al valor razonable menos los costes de venta por la enajenación de los elementos que constituyen la actividad interrumpida ascienden a 462.007,21 euros.

La determinación de este importe al 30 de junio de 2024 y 30 de junio de 2023 es el siguiente:

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

	A 30 de junio de 2024	A 30 de junio de 2023
<b>Ingresos</b>		
Ventas a clientes externos	1.390.465,15	1.504.683,44
<b>Total Ingresos sociedad</b>	<b>1.390.465,15</b>	<b>1.504.683,44</b>
Costes de Personal	(1.552.114,92)	(928.617,55)
Otros gastos de explotación	(601.849,01)	(34.456,94)
<b>Resultado antes de impuestos</b>	<b>(763.498,78)</b>	<b>541.608,95</b>
Impuesto sobre Sociedades	43.470,70	-
Ganancia venta a VR	1.182.035,29	-
<b>Resultado Ejercicio Operaciones Interrumpidas</b>	<b>462.007,21</b>	<b>541.608,95</b>

*\*Ganancia neta de la venta a Valor Razonable de la sociedad minorando los importes por el ingreso debido a la cancelación de los pagos aplazados acordados en la adquisición de la compañía en el 2023*

Los ajustes que se pudiesen efectuar en el ejercicio actual a los importes presentados en estas cuentas, que se refieran a actividades interrumpidas y que estén directamente relacionados con la enajenación o disposición se clasificarán de forma separada dentro de la información correspondiente a dichas actividades interrumpidas.

- Activos y pasivos no corrientes clasificados como mantenido para la venta

Al 30 de junio de 2024 se han agrupado todos los activos de la sociedad enajenable en el apartado "Activos no corrientes mantenidos para la venta" y el importe a dicha fecha es de 8.223.596,23 euros.

Los pasivos que forman parte de la sociedad enajenable se han clasificado de forma separada al resto de pasivos del Grupo a 30 de junio de 2024. El importe de los mismos asciende a 451.236,79 euros

El importe en libros de los activos y pasivos de este grupo enajenable de elementos se resume a continuación:

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

	<b>30.06.24</b>
<b>Activos no corrientes</b>	<b>6.923.392,75</b>
Fondo de comercio de consolidación	10.413.516,44
Deterioro Fondo de comercio de consolidación	(4.780.194,24)
Cartera de clientes	1.708.457,57
Amortización cartera de clientes	-434.707,02
Activo intangible	16.320,00
<b>Activos corrientes</b>	<b>1.300.203,48</b>
Deudores comerciales	606.040,26
Otros activos corrientes	479.652,80
Gastos anticipados	98.174,44
Efectivo y equivalentes de efectivo	116.335,98
<b>Total Activos</b>	<b>8.223.596,23</b>
<b>Pasivos corrientes</b>	
Pasivos diferidos	327.879,91
Acreedores y otras cuentas por pagar	123.356,88
<b>Total Pasivos</b>	<b>451.236,79</b>

- Información adicional

Los activos mantenidos para la venta incluyen el Fondo de Comercio de Consolidación, Aplicaciones Informáticas, Cartera de Clientes, Clientes, Deudores varios, Gastos Anticipados y Tesorería.

Los pasivos clasificados como mantenidos para la venta incluyen Proveedores, Pasivos por Diferencias Temporarias y Préstamos a C/P

### 19. Hechos Posteriores al Cierre

Posterior al 30 de junio de 2024 se ha cerrado un acuerdo con la sociedad colombiana Dattis Comunicaciones S.A.S por el cual LLYC adquiere una participación inicial del 78,69% en la empresa y el restante 21,31% se adquirirá mediante canje de acciones con la sociedad resultante de la unión con LLYC Colombia. Dattis es una compañía de referencia en la prestación de servicios profesionales relacionados con la comunicación, los asuntos públicos y el marketing digital, con sede en Bogotá, Colombia.

Dattis Comunicaciones fue pionera del mercado colombiano en la prestación de servicios profesionales relacionados con la comunicación y los asuntos públicos. Fundada hace 25 años, hoy cuenta con más de 100 colaboradores, 80 clientes y oficinas en Bogotá y Medellín, además de un plan de expansión en mercados como Perú y Ecuador. En el 2023 cerró con unos ingresos de 6,2 millones de euros y un EBITDA de 1,6 millones. La sociedad presenta una posición sólida, con nulo endeudamiento.

Adicionalmente, en julio de 2024, se ha cerrado un acuerdo por el cual se adquiere el 80% del negocio de visualización de datos de Zeus, propiedad de la sociedad Smart Visual Data, S.L., una compañía de origen valenciano, especializada en integración, análisis y visualización de datos.

La adquisición se ha ejecutado a través de una compañía de nueva constitución, denominada Zeus By LLYC, S.L., en la que LLYC es titular del 80% del capital social. LLYC ha adquirido esta

## **LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

Notas a los Estado Financieros Intermedios Consolidados  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

participación del 80% con un precio fijo de 1,62 millones de euros y un variable en función del EBITDA de los próximos ejercicios. En el 2023 Zeus tuvo unos ingresos de 2,48 millones de euros y un EBITDA de 0,88 millones de euros.

Aparte de lo comentado, no se han producido acontecimientos significativos desde el 30 de junio de 2024 hasta la fecha de formulación de estos estados financieros intermedios consolidados que, afectando a los mismos, no se hubieran incluido en ellos, o cuyo conocimiento pudiera resultar útil a un usuario de los mismos.

Informe de Gestión Consolidado  
por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

# LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Informe de Gestión de las Cuentas Anuales Consolidadas e Informe de Gestión Consolidado del periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

## 1. EVOLUCIÓN DE LOS NEGOCIOS Y SITUACIÓN DEL GRUPO

Cerramos el período de seis meses iniciado el 1 de enero de 2024 y terminado el 30 de junio 2024 con unos ingresos de explotación totales de 55,7 millones de euros, de los cuales 43,2 millones de euros corresponden a ingresos operacionales, con un resultado antes de impuestos de 2,0 millones de euros y después de impuestos de 1,4 millones de euros.

Los ingresos operacionales son todos aquellos provenientes de la actividad de la Sociedad y es la medida que usa la compañía como referencia para su gestión. Dichos ingresos operacionales se obtienen deduciendo de los Ingresos Totales los aprovisionamientos por gastos de terceros. Para el periodo de seis meses finalizado el 30 de junio de 2024 y 2023, el detalle es el siguiente (en millones de euros):

	30.06.24	30.06.23
Ingresos Totales	54,5	47,2
(-) Aprovisionamientos	(11,3)	(8,8)
<b>Total Ingresos Operacionales</b>	<b>43,2</b>	<b>38,4</b>

Actualmente nuestras operaciones en Europa aportan el 48% de los ingresos operacionales de la compañía y las de Américas (incluyendo Estados Unidos) el restante 52%, con un crecimiento del 12,5% respecto del mismo periodo de seis meses del ejercicio anterior. Al crecimiento orgánico experimentado en todas las regiones donde opera LLYC, se ha sumado el aportado por la adquisición de Lambert en USA.

Respecto de los compromisos del Plan Estratégico, seguimos avanzando con nuestros planes de crecimiento, asociado al valor diferencial de la compañía en la aplicación de la creatividad y las tecnologías exponenciales a soluciones estratégicas que impactan positivamente en los resultados de negocio de nuestros clientes. Tenemos una hoja de ruta clara: **Crecimiento, Transformación, Responsabilidad y Talento**, los cuatro pilares de nuestro plan estratégico y que impulsan nuestra compañía.

Sabemos que la transformación no es una opción. Por eso este año hemos querido ir más allá apostando por la innovación con un abanico de proyectos exitosos, desde nuestro proyecto de igualdad, "The Purple Check", el proyecto de pride con "Free the voices" y el lanzamiento de AIRO, nuestro nuevo brand asset que hemos usado para comunicar el informe anual 2023 de la compañía desafiando lo establecido

Además de los objetivos financieros, LLYC también sigue superando las metas planteadas referidas a talento, con una cultura organizacional (flexibilización de la forma de trabajo, revisión y mejora de la oferta de valor para el empleado) y de gestión (con la implantación del entorno SAP y Success Factors como plataformas de gestión en toda la organización) que sigue creciendo aceleradamente.

Al 30 de junio de 2024 ya somos más de 1.200 profesionales en el mundo, donde el 63,3% (63,8% en 2023) del equipo estaba formado por mujeres – constituyendo el 48,6% (52,4% en 2022) de la capa directiva de LLYC –, y el 36,7% del total de empleados (36,2% en 2022) por hombres. Se trata de una estrategia que ya forma parte de nuestro ADN y que demuestra nuestro compromiso con las personas que forman parte de la firma,

En el primer semestre de 2024 nos hemos posicionado en el **TOP 10 global por el volumen de las operaciones asesoradas** elaborado por Mergermarket, con 66 transacciones por un importe total

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Informe de Gestión de las Cuentas Anuales Consolidadas e Informe de Gestión Consolidado del periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

de 22.693 millones de dólares. Estas cifras le sitúan también en el top 15 del ranking global por el valor de las transacciones.

Las league tables de Mergermarket también han confirmado nuestro liderazgo en todas nuestras regiones. Así, por valor, nos colocamos también en el Top 10 **del ranking de Europa**, ocupando la 10ª posición, (32 operaciones valoradas en 20.193 millones de dólares), y en el Top 10 de **Américas** por volumen, ocupando la 8ª posición (43 operaciones valoradas en 4.005 millones de dólares).

Además, nuestro trabajo también ha sido reconocido por las **league tables de The Deal**, otro de los rankings de M&A de mayor prestigio internacional, en las que ocupamos el séptimo puesto en la clasificación de operaciones con participación del private equity, y el puesto 17º en el ranking general.

LLYC sigue creciendo y posicionándose en el mercado, junto a sus clientes como su partner en creatividad, influencia e innovación para acompañarlos en la transformación de sus negocios y desafíos más relevantes.

Además, en este primer semestre de 2024 LLYC firmó los siguientes acuerdos y convenios, entre los más importantes:

- LLYC formaliza en junio de 2024 un acuerdo de asociación con el Club de Marketing de Barcelona, una plataforma dedicada a impulsar acciones que mejoran la competitividad empresarial y personal mediante el Marketing como eje estratégico. Su misión es unir talento, promover la colaboración y la inteligencia colectiva. Esta alianza estratégica abre un amplio abanico de posibilidades para LLYC y será un impulso decisivo para posicionar nuestros servicios de marketing en Barcelona.
- En marzo 2024, LLYC a través de su plataforma de LLYC Venturing ha cerrado su primera inversión en América Latina. Esta inversión se ha realizado en la startup colombiana WeKall, que está disruptiendo el canal de voz aplicando IA, transformando conversaciones en data y proveyendo insights que permiten mejorar exponencialmente el customer experience. Esta tecnología destaca por la capacidad de hacer análisis de sentimientos, identificar palabras clave en las conversaciones y hacer seguimiento a los guiones de los equipos de venta y atención al cliente. Esto ayuda a las empresas de todos los tamaños a mejorar su índice de satisfacción al cliente y por ende su reputación de marca., LLYC podrá ofrecer a sus clientes este tipo de servicios, donde podemos aplicar una capa de valor adicional de consultoría, desde cada área de Marketing Services y Asuntos Corporativos y que nos permite posicionarnos en la vanguardia tecnológica tanto a LLYC, como a nuestras soluciones.

A nivel corporativo, este año hemos recibido muchos reconocimientos como muestra de nuestro compromiso como consultora líder del sector, tales como:

- LLYC cierra el primer semestre de 2024 en el TOP 10 global de asesores de comunicación en M&A por el volumen de operaciones asesoradas, ocupando la 9ª posición, según Mergermarket. Así, en este periodo la consultora ha asesorado 66 transacciones por valor de 22.693 millones de dólares. Estas cifras le sitúan también en el top 15 del ranking global por el valor de las transacciones.
- Miguel Lucas, Director Senior Global de Innovación en LLYC, ha sido reconocido como Mejor Profesional de Relaciones Públicas en Europa (fuera de Reino Unido) en los PRWeek Global Awards 2024 que se han entregado en Londres. Es la primera vez que un ingeniero recibe este galardón valorando así su aportación al mundo de la comunicación gracias a las

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Informe de Gestión de las Cuentas Anuales Consolidadas e Informe de Gestión Consolidado del periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

soluciones de procesamiento del lenguaje natural e inteligencia artificial (IA) que ha impulsado en diversos sectores, tanto a nivel nacional como internacional. La trayectoria de Miguel Lucas es única y supone un ejemplo de cómo las contribuciones de los ingenieros pueden dar forma al futuro de la comunicación y el marketing, donde la innovación y las consideraciones éticas van de la mano para crear un entorno digital más inclusivo e impactante. Su premio es un claro reflejo de la apuesta de LLYC al futuro de la profesión con perfiles novedosos.

- Pepe Beker, Socio y CEO de Marketing Solutions en LLYC México, ha sido galardonado con el 'Premio a la Trayectoria' por el Círculo Creativo de México, una organización dedicada a promover la excelencia creativa en la publicidad y el diseño. Este premio es especialmente significativo para Pepe y para la firma, pues supone un reconocimiento por su contribución en el sector y confirma su influencia y liderazgo en el ámbito creativo.
- Además, hemos sido reconocidos con dos bronce en las categorías de 'Mejor lanzamiento de nuevos productos' y 'Productos, servicios y ONG's', por el proyecto 'La sopa que Enseña', un proyecto para La Moderna."
- Nuestras piezas creativas para el Festival Internacional de Cine Fantástico de Cataluña – Sitges han sido reconocidas con dos nominaciones a la shortlist desde Cannes Lions 2024 en la categoría Film Lions. ("Ajedrez": Film Lions para Travel, Leisure, Retail, Restaurants & Fast Food Chains, y "Pareja": Film Lions para Travel, Leisure, Retail, Restaurants & Fast Food Chains).

### 2. INFORMACION SITUACION POR CONFLICTO EN UCRANIA Y MEDIO ORIENTE

A partir de febrero de 2022 se inicia el conflicto entre Rusia y Ucrania está provocando, entre otros efectos, un incremento del precio de determinadas materias primas y del coste de la energía, así como la activación de sanciones, embargos y restricciones hacia Rusia que afectan a la economía en general y a empresas con operaciones con y en Rusia, específicamente. Adicionalmente, con la suma del conflicto en Medio Oriente iniciado en 2023, podría afectar a las economías globales, con el mantenimiento de niveles de inflación superiores a los habituales, con bancos centrales comenzando a aplicar agresivas subidas de tipos de interés, que, si bien eran necesarias para ayudar a controlar los precios, ahogan el consumo y por tanto los crecimientos de las economías.

Los Administradores de la Sociedad Dominante han llevado a cabo una evaluación de la situación actual y de su impacto en el Grupo. En este sentido se han analizado los impactos en las principales áreas que podrían verse afectadas, y en función de ese análisis, no se espera que se vea afectada la liquidez ni se han identificado eventuales impactos significativos en la situación financiera de la Sociedad a la fecha de la formulación de los estados financieros intermedios consolidados correspondientes.

Por todo lo comentado anteriormente, y aun existiendo incertidumbres por posibles acontecimientos futuros que no se pueden prevenir a la fecha actual, los administradores de la sociedad dominante consideran que los impactos actuales y potenciales no van a afectar adversamente a la capacidad de la misma para continuar como empresa en funcionamiento.

### 3. RIESGOS

Según se indica en el informe sobre la política de gestión de riesgos establecida por el Grupo, las actividades del mismo están expuestas a diferentes tipos de riesgos financieros, destacando fundamentalmente los riesgos de crédito, de liquidez y los riesgos de mercado (tipo de cambio, tipo de interés, y otros riesgos de precio).

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Informe de Gestión de las Cuentas Anuales Consolidadas e Informe de Gestión Consolidado del periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

La gestión del riesgo está controlada por la Dirección del Grupo con arreglo a políticas aprobadas por el Consejo de Administración de la Sociedad Dominante.

- **Riesgo de crédito**

El riesgo de crédito es el riesgo de pérdida financiera para el Grupo si un cliente no cumple con sus obligaciones contractuales y surge, principalmente, de las cuentas a cobrar de clientes. Por las características de la cartera de clientes actual, el Grupo no tiene una concentración significativa de riesgo de crédito, estando la exposición distribuida entre un gran número de contrapartes y clientes.

Los principales activos financieros del Grupo son saldos de caja y efectivo, deudores comerciales y otras cuentas a cobrar, e inversiones, que representan la exposición máxima del Grupo al riesgo de crédito en relación con los activos financieros. Los deudores comerciales se componen de un gran número de clientes en diversos sectores y áreas geográficas. La exposición del Grupo al riesgo de crédito está influenciada principalmente por las características individuales de cada cliente. Sin embargo, la Dirección también considera los factores que pueden influir en el riesgo crediticio de su cartera de clientes, incluido el riesgo de impago asociado con la industria y el país en el que los clientes operan.

El Grupo cuenta con una cartera diversificada de clientes, con más de 800 clientes, en la que el Top 20 de los mismos medidos en ingresos por honorarios, supone solamente un 20% de dichos ingresos correspondientes al primer semestre de 2024. Asimismo, el Grupo cuenta con un alto grado de recurrencia y fidelización de los clientes principales. Estas características aseguran que no exista una concentración en el Grupo a nivel clientes.

El Grupo realiza un seguimiento continuo de la calidad crediticia de los clientes. La política del Grupo es tratar únicamente con contrapartes solventes, en base a una política de gestión del riesgo de crédito según la cual, cada nuevo cliente se analiza individualmente para determinar su solvencia antes de concederle un límite de crédito y un periodo de vencimiento a las facturas de venta que se le emitan considerando el período estándar de crédito que el Grupo brinda a sus clientes. Dicho proceso está sujeto a un proceso interno de aprobación que tiene en cuenta todos estos puntos y determina las condiciones contractuales finales. El riesgo de crédito en curso se gestiona mediante la revisión periódica del análisis de antigüedad de los saldos pendientes de cobro, junto con los límites de crédito por cliente, así como considerando datos macroeconómicos en función del riesgo país.

En respuesta a la incertidumbre general del mercado provocada por el conflicto en Ucrania y Medio Oriente, las direcciones financieras de los componentes han estado realizando con más frecuencia revisiones de los límites de ventas para los clientes en las regiones e industrias que se están viendo gravemente afectadas por dichos conflictos. En los casos en los que se haya aumentado temporalmente el plazo de crédito ha sido para clientes específicos y dentro de los límites de ventas actuales en base a una cuidadosa consideración del impacto del conflicto en Ucrania y Medio Oriente, evaluando la solvencia de cada cliente al que se le concedió el aplazamiento.

En este sentido, el Grupo tiene como política la de deteriorar todos aquellos créditos que tengan una antigüedad mayor a 180 días y hace un seguimiento periódico de cuál puede ser estimada la pérdida esperada de los créditos con antigüedad menor a 180 días en función de las estadísticas de impagos de los últimos 5 años, así como con datos macroeconómicos en función del riesgo país. Se ha realizado el mismo seguimiento, en los últimos años. Al 30 de junio de 2024 esta pérdida es considerada inmaterial.

Al cierre del período de seis meses terminado el 30 de junio de 2024, los saldos registrados por provisiones por insolvencias (ver cuadro nota 9.1) se corresponden a créditos a cuentas por cobrar

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Informe de Gestión de las Cuentas Anuales Consolidadas e Informe de Gestión Consolidado del periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

a clientes que tienen una antigüedad superior a 180 días de acuerdo con nuestra política mencionada en el párrafo anterior.

- **Riesgo de liquidez**

El Grupo no se encuentra expuesto significativamente al riesgo de liquidez, debido al mantenimiento de suficiente efectivo y equivalentes para afrontar las salidas necesarias en sus operaciones habituales, así como a la renovación periódica de sus pólizas de crédito. En el caso de la necesidad puntual de financiación tanto en euros como en otras divisas, el Grupo accede a préstamos, pólizas de crédito o cualquier otro instrumento financiero. Los puntos a los que se presta mayor atención son al control de las financiaciones y la diversificación de líneas de crédito.

El Grupo no se encuentra expuesto significativamente al riesgo de liquidez, debido al mantenimiento de suficiente efectivo y equivalentes para afrontar las salidas necesarias en sus operaciones habituales, así como a la renovación periódica de sus pólizas de crédito. En el caso de la necesidad puntual de financiación tanto en euros como en otras divisas, el Grupo accede a préstamos, pólizas de crédito o cualquier otro instrumento financiero. Los puntos a los que se presta mayor atención es al control de las financiaciones y la diversificación de líneas de crédito.

En especial, podemos resumir los puntos en los que se presta mayor atención:

- Liquidez de activos monetarios: la colocación de excedentes se realiza siempre a plazos muy cortos y altamente disponibles. A 30 de junio de 2024 el importe en efectivo y medios líquidos equivalentes es de 8.020.223,35 euros (10.675.188,07 euros al 31 de diciembre de 2023).
- El fondo de maniobra es positivo al 30 de junio de 2024 por importe de 21.894.098,88 euros (13.568.394,72 euros a 31 de diciembre de 2023)

El detalle de los pasivos financieros se encuentra detallado en la nota 9.2, así como los vencimientos previstos de dichos pasivos financieros. El valor razonable de dichos pasivos financieros no difiere sustancialmente de sus valores contables.

La situación de liquidez que el Grupo mantiene hace que no haya sido necesario acudir a ayudas gubernamentales durante el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024 ni durante el ejercicio 2023.

- **Riesgo de mercado (riesgo de tipo de interés y tipo de cambio)**

Las variaciones de los tipos de interés modifican el valor razonable de aquellos activos y pasivos que devengan un tipo de interés fijo, así como los flujos futuros de los activos y pasivos referenciados a un tipo de interés variable.

El objetivo de la gestión del riesgo de tipos de interés es alcanzar un equilibrio en la estructura de la deuda que permita minimizar el coste de la deuda en el horizonte plurianual con una volatilidad reducida en el Estado de Resultados Consolidado.

El tipo de interés de referencia de la deuda contraída por el grupo es el Euribor. La compañía cuenta con un adecuado sistema de gestión de flujos de efectivo, basado en el monitoreo semanal de la evolución de las cuentas por cobrar y la gestión centralizada de la tesorería, lo que permite una adecuada previsibilidad ante eventuales cambios que puedan tener los préstamos con tasa variable.

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Informe de Gestión de las Cuentas Anuales Consolidadas e Informe de Gestión Consolidado del periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

### 4. ACCIONES PROPIAS

Las acciones propias en poder de la Sociedad Dominante son las siguientes:

Acciones propias	Número	Valor nominal	Precio medio de adquisición	Coste total de adquisición
Al 30 de junio de 2024	353.281	0,01	3,51	1.240.733,68
Al cierre del ejercicio 2023	353.281	0,01	3,51	1.240.733,68

El 22 de abril de 2021, la sociedad MBO Europe 3 vendió la totalidad de las participaciones que era titular de Llorente y Cuenca, S.A. a la propia sociedad, quien adquirió las mismas en autocartera y posteriormente las amortizó el 30 de abril de 2021.

Con fecha 30 de abril de 2021 se celebró Junta General Extraordinaria y Universal de socios, donde acordaron una reducción de capital por amortización de 112.672 participaciones sociales propias de la clase "I" que la Sociedad mantenía en autocartera tras su adquisición a MBO Europe 3 (ver nota 10.1).

También, con fecha 30 de abril de 2021, mediante Junta Extraordinaria de Socios se aprueba la transmisión de 3.756 participaciones sociales que la Sociedad mantenía en autocartera a un socio externo por un valor de 400.000 euros.

Durante el ejercicio 2023 se produjeron movimiento por la recompra de acciones propias por parte de la compañía en el mercado por 145.660,81 euros.

### 5. HECHOS POSTERIORES

Posterior al 30 de junio de 2024 se ha cerrado un acuerdo con la sociedad colombiana Dattis Comunicaciones S.A.S por el cual LLYC adquiere una participación inicial del 78,69% en la empresa y el restante 21,31% se adquirirá mediante canje de acciones con la sociedad resultante de la unión con LLYC Colombia. Dattis es una compañía de referencia en la prestación de servicios profesionales relacionados con la comunicación, los asuntos públicos y el marketing digital, con sede en Bogotá, Colombia.

Dattis Comunicaciones fue pionera del mercado colombiano en la prestación de servicios profesionales relacionados con la comunicación y los asuntos públicos. Fundada hace 25 años, hoy cuenta con más de 100 colaboradores, 80 clientes y oficinas en Bogotá y Medellín, además de un plan de expansión en mercados como Perú y Ecuador. En el 2023 cerró con unos ingresos de 6,2 millones de euros y un EBITDA de 1,6 millones. La sociedad presenta una posición sólida, con nulo endeudamiento.

Adicionalmente, en julio de 2024, se ha cerrado un acuerdo por el cual se adquiere el 80% del negocio de visualización de datos de Zeus, propiedad de la sociedad Smart Visual Data, S.L., una compañía de origen valenciano, especializada en integración, análisis y visualización de datos.

La adquisición se ha ejecutado a través de una compañía de nueva constitución, denominada Zeus By LLYC, S.L., en la que LLYC es titular del 80% del capital social. LLYC ha adquirido esta participación del 80% con un precio fijo de 1,62 millones de euros y un variable en función del EBITDA de los próximos ejercicios. En el 2023 Zeus tuvo unos ingresos de 2,48 millones de euros y un EBITDA de 0,88 millones de euros.

Aparte de lo comentado, no se han producido acontecimientos significativos desde el 30 de junio

## LLORENTE & CUENCA S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Informe de Gestión de las Cuentas Anuales Consolidadas e Informe de Gestión Consolidado del periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

de 2024 hasta la fecha de formulación de estos estados financieros intermedios consolidados que, afectando a los mismos, no se hubieran incluido en ellos, o cuyo conocimiento pudiera resultar útil a un usuario de los mismos.

### 6. PERSPECTIVAS DE FUTURO

La Sociedad Dominante ha elaborado el Plan Estratégico 2023- 2025 como un marco de referencia en el que se organizan las actuaciones de la compañía para los próximos tres años.

Para el trienio 23/25, la compañía tiene entre sus planes acelerar el crecimiento vía adquisiciones y concentrar las inversiones en la transformación digital del negocio.

Tenemos una hoja de ruta clara: **Crecimiento, Transformación, Responsabilidad y Talento**, los cuatro pilares de nuestro plan estratégico y que impulsan nuestra compañía. El objetivo de LLYC es ser un proveedor integral en consultoría de comunicación y Asuntos Públicos, con capacidades en creatividad, marketing y tecnología y al mismo tiempo, reforzar el liderazgo internacional del grupo. Para ello, el plan de crecimiento de LLYC persigue duplicar su negocio en los próximos cuatro años. Una de las palancas para alcanzar ese ambicioso objetivo es llevar a cabo adquisiciones de valor que permitan reforzar la capacidad tecnológica y creativa de la compañía, que creemos que son claves en el desarrollo de nuestra actividad. La integración en este periodo de las firmas adquiridas supone un importante avance en el diseño estratégico de la firma, que busca responder a los desafíos y necesidades de nuestros clientes. Además, nos ayudan a completar nuestros equipos, metodologías y capacidades.

Con ello la compañía espera mantener la senda positiva de crecimiento en ingresos, resultados y rentabilidad obtenida en los últimos años.

## LLORENTE & CUENCA S.A Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Formulación de los Estados Financieros Intermedios Consolidados e Informe de Gestión Consolidado del periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

En cumplimiento de lo dispuesto en los artículos 365 y 366 del Reglamento del Registro Mercantil, en relación con el artículo 253, apartado primero, de la vigente Ley de Sociedades de Capital, el Consejo de Administración formula los estados financieros intermedios consolidados y el informe de gestión consolidado, por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024 de LLORENTE & CUENCA, S.A., que anteceden a la presente diligencia.

Asimismo, mediante la suscripción y firma del presente folio de firmas y siguientes, y en cumplimiento de lo dispuesto en el apartado segundo del mencionado artículo 253, los miembros que integran el Consejo de Administración de LLORENTE & CUENCA, S.A., declaran firmados de su puño y letra todos y cada uno de los citados documentos, que han sido rubricados en todas sus páginas por el Secretario no consejero a los solos efectos de su identificación.

En Madrid, 25 de septiembre de 2024



---

D. ALEJANDRO ROMERO PANIGUA

---

D. FRANCISCO SÁNCHEZ RIVAS

---

D. ADOLFO CORUJO PEREZ

---

DA. LUISA GARCIA NAVARRETE

---

D. ALFONSO CALLEJO MARTINEZ

---

DA. BARRIE BERG

---

DA. MONICA VIDAL SANZ

---

DA. ANA BUSTO CANO

---

D. HILARIO ALBARRACÍN SANTA CRUZ

---

DA. VERÓNICA ZAVALA LOMBARDI

## LLORENTE & CUENCA S.A Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Formulación de los Estados Financieros Intermedios Consolidados e Informe de Gestión Consolidado del periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

En cumplimiento de lo dispuesto en los artículos 365 y 366 del Reglamento del Registro Mercantil, en relación con el artículo 253, apartado primero, de la vigente Ley de Sociedades de Capital, el Consejo de Administración formula los estados financieros intermedios consolidados y el informe de gestión consolidado, por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024 de LLORENTE & CUENCA, S.A., que anteceden a la presente diligencia.

Asimismo, mediante la suscripción y firma del presente folio de firmas y siguientes, y en cumplimiento de lo dispuesto en el apartado segundo del mencionado artículo 253, los miembros que integran el Consejo de Administración de LLORENTE & CUENCA, S.A., declaran firmados de su puño y letra todos y cada uno de los citados documentos, que han sido rubricados en todas sus páginas por el Secretario no consejero a los solos efectos de su identificación.

En Madrid, 25 de septiembre de 2024

\_\_\_\_\_  
D. ALEJANDRO ROMERO PANIGUA

\_\_\_\_\_  
D. FRANCISCO SÁNCHEZ RIVAS



\_\_\_\_\_  
D. ADOLFO CORUJO PEREZ

\_\_\_\_\_  
DA. LUISA GARCIA NAVARRETE

\_\_\_\_\_  
D. ALFONSO CALLEJO MARTINEZ

\_\_\_\_\_  
DA. BARRIE BERG

\_\_\_\_\_  
DA. MONICA VIDAL SANZ

\_\_\_\_\_  
DA. ANA BUSTO CANO

\_\_\_\_\_  
D. HILARIO ALBARRACÍN SANTA CRUZ

\_\_\_\_\_  
DA. VERÓNICA ZAVALA LOMBARDI

## LLORENTE & CUENCA S.A Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Formulación de los Estados Financieros Intermedios Consolidados e Informe de Gestión Consolidado del periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

En cumplimiento de lo dispuesto en los artículos 365 y 366 del Reglamento del Registro Mercantil, en relación con el artículo 253, apartado primero, de la vigente Ley de Sociedades de Capital, el Consejo de Administración formula los estados financieros intermedios consolidados y el informe de gestión consolidado, por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024 de LLORENTE & CUENCA, S.A., que anteceden a la presente diligencia.

Asimismo, mediante la suscripción y firma del presente folio de firmas y siguientes, y en cumplimiento de lo dispuesto en el apartado segundo del mencionado artículo 253, los miembros que integran el Consejo de Administración de LLORENTE & CUENCA, S.A., declaran firmados de su puño y letra todos y cada uno de los citados documentos, que han sido rubricados en todas sus páginas por el Secretario no consejero a los solos efectos de su identificación.

En Madrid, 25 de septiembre de 2024

\_\_\_\_\_  
D. ALEJANDRO ROMERO PANIGUA

\_\_\_\_\_  
D. FRANCISCO SÁNCHEZ RIVAS

\_\_\_\_\_  
D. ADOLFO CORUJO PEREZ

\_\_\_\_\_  
DA. LUISA GARCIA NAVARRETE

  
\_\_\_\_\_  
D. ALFONSO CALLEJO MARTINEZ

\_\_\_\_\_  
DA. BARRIE BERG

\_\_\_\_\_  
DA. MONICA VIDAL SANZ

\_\_\_\_\_  
DA. ANA BUSTO CANO

\_\_\_\_\_  
D. HILARIO ALBARRACÍN SANTA CRUZ

\_\_\_\_\_  
DA. VERÓNICA ZAVALA LOMBARDI

## LLORENTE & CUENCA S.A Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Formulación de los Estados Financieros Intermedios Consolidados e Informe de Gestión Consolidado del periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

En cumplimiento de lo dispuesto en los artículos 365 y 366 del Reglamento del Registro Mercantil, en relación con el artículo 253, apartado primero, de la vigente Ley de Sociedades de Capital, el Consejo de Administración formula los estados financieros intermedios consolidados y el informe de gestión consolidado, por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024 de LLORENTE & CUENCA, S.A., que anteceden a la presente diligencia.

Asimismo, mediante la suscripción y firma del presente folio de firmas y siguientes, y en cumplimiento de lo dispuesto en el apartado segundo del mencionado artículo 253, los miembros que integran el Consejo de Administración de LLORENTE & CUENCA, S.A., declaran firmados de su puño y letra todos y cada uno de los citados documentos, que han sido rubricados en todas sus páginas por el Secretario no consejero a los solos efectos de su identificación.

En Madrid, 25 de septiembre de 2024

\_\_\_\_\_  
D. ALEJANDRO ROMERO PANIGUA

\_\_\_\_\_  
D. FRANCISCO SÁNCHEZ RIVAS

\_\_\_\_\_  
D. ADOLFO CORUJO PEREZ

\_\_\_\_\_  
DA. LUISA GARCIA NAVARRETE

\_\_\_\_\_  
D. ALFONSO CALLEJO MARTINEZ

\_\_\_\_\_  
DA. BARRIE BERG



\_\_\_\_\_  
DA. MONICA VIDAL SANZ

\_\_\_\_\_  
DA. ANA BUSTO CANO

\_\_\_\_\_  
D. HILARIO ALBARRACÍN SANTA CRUZ

\_\_\_\_\_  
DA. VERÓNICA ZAVALA LOMBARDI

## LLORENTE & CUENCA S.A Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Formulación de los Estados Financieros Intermedios Consolidados e Informe de Gestión Consolidado del periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

En cumplimiento de lo dispuesto en los artículos 365 y 366 del Reglamento del Registro Mercantil, en relación con el artículo 253, apartado primero, de la vigente Ley de Sociedades de Capital, el Consejo de Administración formula los estados financieros intermedios consolidados y el informe de gestión consolidado, por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024 de LLORENTE & CUENCA, S.A., que anteceden a la presente diligencia.

Asimismo, mediante la suscripción y firma del presente folio de firmas y siguientes, y en cumplimiento de lo dispuesto en el apartado segundo del mencionado artículo 253, los miembros que integran el Consejo de Administración de LLORENTE & CUENCA, S.A., declaran firmados de su puño y letra todos y cada uno de los citados documentos, que han sido rubricados en todas sus páginas por el Secretario no consejero a los solos efectos de su identificación.

En Madrid, 25 de septiembre de 2024

\_\_\_\_\_  
D. ALEJANDRO ROMERO PANIGUA

\_\_\_\_\_  
D. FRANCISCO SÁNCHEZ RIVAS

\_\_\_\_\_  
D. ADOLFO CORUJO PEREZ

\_\_\_\_\_  
DA. LUISA GARCIA NAVARRETE

\_\_\_\_\_  
D. ALFONSO CALLEJO MARTINEZ

\_\_\_\_\_  
DA. BARRIE BERG

\_\_\_\_\_  
DA. MONICA VIDAL SANZ

\_\_\_\_\_  
DA. ANA BUSTO CANO



\_\_\_\_\_  
D. HILARIO ALBARRACÍN SANTA CRUZ

\_\_\_\_\_  
DA. VERÓNICA ZAVALA LOMBARDI

## LLORENTE & CUENCA S.A Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Formulación de los Estados Financieros Intermedios Consolidados e Informe de Gestión Consolidado del periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

En cumplimiento de lo dispuesto en los artículos 365 y 366 del Reglamento del Registro Mercantil, en relación con el artículo 253, apartado primero, de la vigente Ley de Sociedades de Capital, el Consejo de Administración formula los estados financieros intermedios consolidados y el informe de gestión consolidado, por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024 de LLORENTE & CUENCA, S.A., que anteceden a la presente diligencia.

Asimismo, mediante la suscripción y firma del presente folio de firmas y siguientes, y en cumplimiento de lo dispuesto en el apartado segundo del mencionado artículo 253, los miembros que integran el Consejo de Administración de LLORENTE & CUENCA, S.A., declaran firmados de su puño y letra todos y cada uno de los citados documentos, que han sido rubricados en todas sus páginas por el Secretario no consejero a los solos efectos de su identificación.

En Madrid, 25 de septiembre de 2024



\_\_\_\_\_  
D. ALEJANDRO ROMERO PANIGUA

\_\_\_\_\_  
D. FRANCISCO SÁNCHEZ RIVAS

\_\_\_\_\_  
D. ADOLFO CORUJO PEREZ

\_\_\_\_\_  
DA. LUISA GARCIA NAVARRETE

\_\_\_\_\_  
D. ALFONSO CALLEJO MARTINEZ

\_\_\_\_\_  
DA. BARRIE BERG

\_\_\_\_\_  
DA. MONICA VIDAL SANZ

\_\_\_\_\_  
DA. ANA BUSTO CANO

\_\_\_\_\_  
D. HILARIO ALBARRACÍN SANTA CRUZ

\_\_\_\_\_  
DA. VERÓNICA ZAVALA LOMBARDI

## LLORENTE & CUENCA S.A Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Formulación de los Estados Financieros Intermedios Consolidados e Informe de Gestión Consolidado del periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

En cumplimiento de lo dispuesto en los artículos 365 y 366 del Reglamento del Registro Mercantil, en relación con el artículo 253, apartado primero, de la vigente Ley de Sociedades de Capital, el Consejo de Administración formula los estados financieros intermedios consolidados y el informe de gestión consolidado, por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024 de LLORENTE & CUENCA, S.A., que anteceden a la presente diligencia.

Asimismo, mediante la suscripción y firma del presente folio de firmas y siguientes, y en cumplimiento de lo dispuesto en el apartado segundo del mencionado artículo 253, los miembros que integran el Consejo de Administración de LLORENTE & CUENCA, S.A., declaran firmados de su puño y letra todos y cada uno de los citados documentos, que han sido rubricados en todas sus páginas por el Secretario no consejero a los solos efectos de su identificación.

En Madrid, 25 de septiembre de 2024

\_\_\_\_\_  
D. ALEJANDRO ROMERO PANIGUA

\_\_\_\_\_  
D. FRANCISCO SÁNCHEZ RIVAS

\_\_\_\_\_  
D. ADOLFO CORUJO PEREZ

  
\_\_\_\_\_  
DA. LUISA GARCIA NAVARRETE

\_\_\_\_\_  
D. ALFONSO CALLEJO MARTINEZ

\_\_\_\_\_  
DA. BARRIE BERG

\_\_\_\_\_  
DA. MONICA VIDAL SANZ

\_\_\_\_\_  
DA. ANA BUSTO CANO

\_\_\_\_\_  
D. HILARIO ALBARRACÍN SANTA CRUZ

\_\_\_\_\_  
DA. VERÓNICA ZAVALA LOMBARDI

## LLORENTE & CUENCA S.A Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Formulación de los Estados Financieros Intermedios Consolidados e Informe de Gestión Consolidado del periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

En cumplimiento de lo dispuesto en los artículos 365 y 366 del Reglamento del Registro Mercantil, en relación con el artículo 253, apartado primero, de la vigente Ley de Sociedades de Capital, el Consejo de Administración formula los estados financieros intermedios consolidados y el informe de gestión consolidado, por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024 de LLORENTE & CUENCA, S.A., que anteceden a la presente diligencia.

Asimismo, mediante la suscripción y firma del presente folio de firmas y siguientes, y en cumplimiento de lo dispuesto en el apartado segundo del mencionado artículo 253, los miembros que integran el Consejo de Administración de LLORENTE & CUENCA, S.A., declaran firmados de su puño y letra todos y cada uno de los citados documentos, que han sido rubricados en todas sus páginas por el Secretario no consejero a los solos efectos de su identificación.

En Madrid, 25 de septiembre de 2024

\_\_\_\_\_  
D. ALEJANDRO ROMERO PANIGUA

\_\_\_\_\_  
D. FRANCISCO SÁNCHEZ RIVAS

\_\_\_\_\_  
D. ADOLFO CORUJO PEREZ

\_\_\_\_\_  
DA. LUISA GARCIA NAVARRETE

\_\_\_\_\_  
D. ALFONSO CALLEJO MARTINEZ

\_\_\_\_\_  
DA. BARRIE BERG



\_\_\_\_\_  
DA. MONICA VIDAL SANZ

\_\_\_\_\_  
DA. ANA BUSTO CANO

\_\_\_\_\_  
D. HILARIO ALBARRACÍN SANTA CRUZ

\_\_\_\_\_  
DA. VERÓNICA ZAVALA LOMBARDI

## LLORENTE & CUENCA S.A Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Formulación de los Estados Financieros Intermedios Consolidados e Informe de Gestión Consolidado del periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

En cumplimiento de lo dispuesto en los artículos 365 y 366 del Reglamento del Registro Mercantil, en relación con el artículo 253, apartado primero, de la vigente Ley de Sociedades de Capital, el Consejo de Administración formula los estados financieros intermedios consolidados y el informe de gestión consolidado, por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024 de LLORENTE & CUENCA, S.A., que anteceden a la presente diligencia.

Asimismo, mediante la suscripción y firma del presente folio de firmas y siguientes, y en cumplimiento de lo dispuesto en el apartado segundo del mencionado artículo 253, los miembros que integran el Consejo de Administración de LLORENTE & CUENCA, S.A., declaran firmados de su puño y letra todos y cada uno de los citados documentos, que han sido rubricados en todas sus páginas por el Secretario no consejero a los solos efectos de su identificación.

En Madrid, 25 de septiembre de 2024

\_\_\_\_\_  
D. ALEJANDRO ROMERO PANIGUA

\_\_\_\_\_  
D. FRANCISCO SÁNCHEZ RIVAS

\_\_\_\_\_  
D. ADOLFO CORUJO PEREZ

\_\_\_\_\_  
DA. LUISA GARCIA NAVARRETE

\_\_\_\_\_  
D. ALFONSO CALLEJO MARTINEZ

\_\_\_\_\_  
DA. BARRIE BERG

\_\_\_\_\_  
DA. MONICA VIDAL SANZ

\_\_\_\_\_  
DA. ANA BUSTO CANO



\_\_\_\_\_  
D. HILARIO ALBARRACÍN SANTA CRUZ

\_\_\_\_\_  
DA. VERÓNICA ZAVALA LOMBARDI

## LLORENTE & CUENCA S.A Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Formulación de los Estados Financieros Intermedios Consolidados e Informe de Gestión Consolidado del periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

En cumplimiento de lo dispuesto en los artículos 365 y 366 del Reglamento del Registro Mercantil, en relación con el artículo 253, apartado primero, de la vigente Ley de Sociedades de Capital, el Consejo de Administración formula los estados financieros intermedios consolidados y el informe de gestión consolidado, por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024 de LLORENTE & CUENCA, S.A., que anteceden a la presente diligencia.

Asimismo, mediante la suscripción y firma del presente folio de firmas y siguientes, y en cumplimiento de lo dispuesto en el apartado segundo del mencionado artículo 253, los miembros que integran el Consejo de Administración de LLORENTE & CUENCA, S.A., declaran firmados de su puño y letra todos y cada uno de los citados documentos, que han sido rubricados en todas sus páginas por el Secretario no consejero a los solos efectos de su identificación.

En Madrid, 25 de septiembre de 2024

\_\_\_\_\_  
D. ALEJANDRO ROMERO PANIGUA

\_\_\_\_\_  
D. FRANCISCO SÁNCHEZ RIVAS

\_\_\_\_\_  
D. ADOLFO CORUJO PEREZ

\_\_\_\_\_  
DA. LUISA GARCIA NAVARRETE

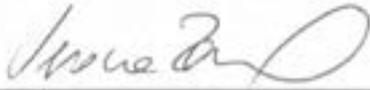
\_\_\_\_\_  
D. ALFONSO CALLEJO MARTINEZ

\_\_\_\_\_  
DA. BARRIE BERG

\_\_\_\_\_  
DA. MONICA VIDAL SANZ

\_\_\_\_\_  
DA. ANA BUSTO CANO

\_\_\_\_\_  
D. HILARIO ALBARRACÍN SANTA CRUZ

  
\_\_\_\_\_  
DA. VERÓNICA ZAVALA LOMBARDI

# Balance contable

Fecha de última actualización: 30/09/2024

Empresa: LLYC\_SA (3401)

Ledger: Ledger principal (0L)

Versión de balance contable: España (ZES1)

EUR	06 / 2024
Activos	45.247.158,67
Inmovilizado	43.903.921,23
Inmovilizado inmateriales	6.589,89
Inmovilizaciones Financieras	43.897.331,34
Activo Circulante	1.343.237,44
Deudores	-20.910,09
Inversiones Financieras Temporales	696.886,82
Tesoreria	626.738,18
Ajustes por periodificación	40.522,53

Pasivo	-45.247.158,67
Fondos Propios	-13.226.648,84
Capital	-21.367.766,18
Reservas	8.612.094,12
Resultado ejercicio 2023	-1.413.183,78
Resultado ejercicio 2024	942.207,00
Acreeedores a largo plazo	-31.500.000,00
Acreeedores a Corto Plazo	-520.509,83

# Cuenta de Resultados

Fecha de última actualización: 30/09/2024

Empresa: LLYC\_SA (3401)

Ledger: Ledger principal (0L)

Versión de balance contable: España (ZES1)

EUR	06 / 2024
<b>Resultado P&amp;G LLYC</b>	<b>942.207,00</b>
EBITDA RECURRENTE	310.244,91
<b>GASTOS OPERACIONALES LOCALES</b>	<b>310.244,91</b>
COSTES DE PERSONAL	165.433,28
GASTOS COMERCIALES	15.000,00
GASTOS INFORMATICA/ COMUNICACIONES	12.155,50
GASTOS GENERALES	117.656,13
<b>GASTOS EXTRAORDINARIOS</b>	<b>80.000,00</b>
<b>AMORTIZACIONES</b>	<b>1.319,44</b>
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>654.765,00</b>
INGRESOS FINANCIEROS	654.765,00
<b>IMPUESTOS SOCIEDADES</b>	<b>-104.122,35</b>